



Vous êtes ici : [CY Cergy Paris Université \(sortie d'expérimentation\)](#)

RAPPORT D'ÉVALUATION | FR

# CY Cergy Paris Université (sortie d'expérimentation)

Type : Rapports d'établissements/organismes

Campagne d'évaluation : 2022-2023 (vague C) - Publié le : 26/01/2023

Établissement(s) concerné(s) : CY Cergy Paris Université

Mot(s) clé(s) : CY ; Cergy

## Avis du comité

Le comité a été positivement impressionné par la très grande quantité et qualité du travail effectué par l'établissement avec ses partenaires, à l'occasion des structurations successives qu'il a impulsées, depuis au moins 2012. Pendant ces dix années l'État, et les collectivités territoriales ont soutenu le rôle intégrateur de l'université, qui a donc poursuivi une trajectoire ascendante, réussissant à impliquer toujours plus de partenaires, avec lesquels – grâce à une gouvernance de type nouveau, encore à affiner – elle a développé et continue à développer des collaborations dans des domaines au cœur de ses missions (la formation, la recherche et les relations internationales). S'il est malaisé de distinguer les résultats obtenus pendant la période d'expérimentation de ceux issus de la dynamique créée avant la création de l'EPE et accélérée grâce à l'obtention de l'I-Site, le fait est que cette dynamique est engagée, la trajectoire adaptée aux enjeux (internes, territoriaux, nationaux) et le retour à la situation passée très peu probable, ce d'autant plus qu'il n'est souhaité par quasiment aucun des acteurs, ni en interne, ni à l'extérieur de l'établissement.

Pour toutes ces raisons, malgré les lacunes du dossier présenté par CYU à l'occasion de sa demande de sortie de l'expérimentation, et en particulier les imperfections de son rapport d'autoévaluation, le comité se prononce en faveur de cette sortie de l'expérimentation, en vue de la transformation de l'EPE en grand établissement. Néanmoins, dans le contexte du départ annoncé du président actuel de l'université à la fin de l'année 2022, qui constitue à certains égards un risque pour l'établissement, et au vu du calendrier institutionnel, le comité recommande de surseoir de quelques mois à la sortie de l'expérimentation. Fixer une date de sortie d'expérimentation au plus tôt au deuxième semestre 2023, et de préférence en janvier 2024, donnera le temps nécessaire à CYU pour réaliser des avancées significatives concernant les recommandations suivantes.

## Recommandations

- Concernant le positionnement de CYU, mettre davantage en avant son rôle d'intégrateur des forces vives de l'ESR sur le territoire et s'assurer, dans le contexte du changement de gouvernance, de l'adhésion renouvelée de l'ensemble des parties prenantes au rôle de pilote de CYU, autour d'une ambition partagée ;
- En matière de gouvernance, tirer les leçons de la période d'expérimentation pour ajuster les statuts de l'établissement, de façon à éviter les écueils (lourdeurs, compétences mal définies) qu'il a souvent lui-même identifiés et que le comité a notés. Des modalités de gouvernance plus efficaces sont indispensables pour envisager plus sereinement de futures intégrations d'établissements-composantes.
- Sur le plan des relations au sein du site de CYU, travailler résolument à des avancées concrètes (sur le modèle du bachelor commun) dans le cadre de l'association entre CYU et l'ESSEC, par exemple pour l'organisation des écoles magistrales et doctorales. Appliquer systématiquement la signature unique au sein du site pour augmenter sa visibilité scientifique, condition sine qua non pour apparaître correctement dans les classements internationaux.
- Sur le pilotage, se doter d'indicateurs d'impact aptes à mesurer les résultats de son action, sans se contenter de recourir aux classements internationaux, et à accompagner de manière plus efficace le pilotage de la trajectoire en prenant en compte les différents périmètres : CY Université, CY Initiative (I-Site), CY Alliance, CY Campus international.
- En matière de gestion, conforter le modèle économique de l'établissement en restant vigilant quant au poids des financements spécifiques non récurrents. Si le comité reconnaît la forte capacité de CYU à se positionner sur les appels à projets nationaux (compte tenu de ses succès répétés ces dernières années), il juge nécessaire que l'établissement pense plus globalement son équilibre financier et son développement. L'importance du nombre de projets doit aussi faire l'objet d'une attention particulière, du fait de l'épuisement qu'il peut engendrer au sein des équipes



**Rapport d'évaluation de la sortie d'expérimentation de CY Cergy Paris Université**

(3.69 Mo) - PDF (/sites/default/files/media/publications/rapports\_evaluations/pdf/C2023-EV-0952259P-DEE-ETAB230023909-RD.pdf)

Télécharger le fichier