

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ :

Laboratoire Gouvernance et Contrôle
Organisationnel (LGCO)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université Toulouse-3- Paul-Sabatier

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2019-2020
VAGUE A



Pour le Hcéres¹ :

Nelly Dupin, Présidente par
intérim

Au nom du comité d'experts² :

Aude Deville, Présidente du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

¹ Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président". (Article 8, alinéa 5) ;

² Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées présentées dans le tableau de ce document sont extraites des fichiers déposés par la tutelle dépositaire au nom de l'unité.

PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

Nom de l'unité :	Laboratoire Gouvernance et Contrôle Organisationnel
Acronyme de l'unité :	LGCO
Label et N° actuels :	EA 7416
Type de demande :	Renouvellement à l'identique
Noms des directrices (2019-2020) :	M ^{me} Isabelle MARTINEZ de juillet 2014 à novembre 2018 M ^{me} Anne-Laure GATIGNON TURNAU depuis février 2019
Nom du porteur de projet (2021-2025) :	M ^{me} Anne-Laure GATIGNON TURNAU
Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :	/

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente :	M ^{me} Aude DEVILLE, Université Côte d'Azur
Experts :	M. Marc BONNET, Université Lyon 3 (CNU) M ^{me} Patricia COUTELLE, Université de Tours

REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

M^{me} Stéphanie CHATELAIN-PONROY

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M^{me} Fany DECLERCK, TSM doctoral program
M. Jean-Philippe GASTELLU, Université Toulouse-3- Paul-Sabatier
M. Patrick LAURENS, Université Toulouse-3- Paul-Sabatier
M. Alexis VALENTIN, Université Toulouse-3- Paul-Sabatier

INTRODUCTION

HISTORIQUE, LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE ET ÉCOSYSTEME DE RECHERCHE

Le LGCO est une unité de recherche créée en 1995 par des enseignants-chercheurs en Sciences de Gestion et en Informatique. Durant ces 24 ans elle a subi de nombreuses transformations et a surmonté plusieurs périodes de grandes difficultés. Cette unité de recherche est rattachée à l'Université Toulouse III Paul Sabatier (UPS).

En 2006, les enseignants-chercheurs en informatique ont quitté l'unité pour une unité de recherche en informatique. Le LGCO est alors devenu une unité de recherche de Sciences de Gestion.

Entre 2009 et 2014 l'activité du LGCO a été éprouvée. L'évaluation AERES de 2009 a conclu à un manque de dynamisme scientifique et d'action collective ce qui conduit à la perte du statut d'équipe d'accueil. Cet avis a été revu en 2011 lors d'une évaluation à mi-parcours et, en 2014, l'avis du comité Hcéres a reconnu une belle progression et un potentiel scientifique. La production scientifique et l'identité du LGCO était en cours de construction en 2014 avec des signaux plutôt positifs. Depuis 2016 le LGCO a retrouvé son statut d'Equipe d'Accueil (EA7416).

Les enseignants-chercheurs du LGCO bénéficient de locaux dans un bâtiment de l'IUT sur le site de Rangueil mais ils sont dispersés dans différents établissements de l'Université Paul Sabatier (IUT A et FSI – Facultés des Sciences de l'Ingénierie, également IUT de Tarbes, Auch, Albi et Rodez).

Le LGCO n'est pas organisé en équipe de recherche et fera uniquement l'objet d'une évaluation globale. L'objectif du LGCO est de favoriser la recherche pluridisciplinaire en Sciences de Gestion. Le LGCO est le support de nombreuses formations rassemblant 2 000 étudiants de l'Université Toulouse 3 et de l'IUT « A » (principalement deux départements « Gestion des Entreprises et des Administrations » et « Techniques de commercialisation » sur le site de Toulouse mais aussi de Tarbes, Albi, Auch, et Castres). Le LGCO est affilié à l'école doctorale de Sciences de Gestion de l'Université Toulouse 1-Capitole (ED n°478).

DIRECTION DE L'UNITÉ

Le LGCO a été dirigé par M^{me} Isabelle MARTINEZ de juillet 2014 à novembre 2018. Depuis février 2019 sa directrice est M^{me} Anne-Laure GATIGNON TURNAU.

NOMENCLATURE HCÉRES

SHS1 Marchés et organisations

THÉMATIQUES

Le choix du LGCO est de développer des recherches transversales en Sciences de Gestion. L'objectif de son projet scientifique est de fédérer les membres autour de deux thèmes validés lors de l'Assemblée Générale du 4 juillet 2019 :

- Enjeux économiques, innovations managériales et entrepreneuriat ;
- Transformations sociétales, RSE, santé et environnement.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ

Nom de l'unité : Laboratoire Gouvernance et Contrôle Organisationnel		
Personnels en activité	Nombre au 30/06/2019	Nombre au 01/01/2021
Professeurs et assimilés	2	4
Maîtres de conférences et assimilés	24	25
Directeurs de recherche et assimilés	0	0
Chargés de recherche et assimilés	0	0
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	0	0
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	0
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	0	0
Sous-total personnels permanents en activité	26	29
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres		
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)		
Doctorants	3	
Autres personnels non titulaires		
Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres	3	
Total personnels	29	29

AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

Le LGCO a été plongée dans une tourmente à de nombreuses reprises depuis sa création en 1995. Se pose aujourd'hui, avec le départ récent de sa directrice en novembre 2018, la question de son positionnement dans un environnement fortement concurrentiel.

Le LGCO a fait face à une crise dans sa gouvernance à la fin du dernier contrat. Il apparaît que cet événement a soudé ses membres qui se dotent de nouvelles occasions et modalités de rencontres et d'échange. L'envie de travailler ensemble et la convivialité ont transparu durant la visite du comité ; il s'agira désormais de les utiliser au travers d'événements scientifiques réguliers.

Le LGCO est fortement soutenu par ses tutelles qui souhaitent maintenir une unité de recherche relevant des sciences de gestion dans leur établissement. Cette volonté prend tout son sens au regard des nombreuses formations et cours dispensés en Science de Gestion au sein de l'Université Paul Sabatier - Université Toulouse 3. Le soutien à cette unité de recherche, regroupant 26 permanents, se concrétise par l'octroi de postes (3 postes de maîtres de conférences et 1 poste de Professeur des Universités pour la campagne 2020), de la dotation de locaux et d'un budget annuel d'environ 30 000 €.

Le LGCO présente son bilan sous une thématique phare, « la gouvernance », et articule les travaux menés autour de 2 thèmes : 1) Contrôle, responsabilité sociale des entreprises (RSE) et développement durable et 2) Innovation, entrepreneurs et management de la santé.

Cependant le rattachement des chercheurs à ces deux thèmes n'est pas toujours clair (certains chercheurs sont identifiés dans les deux thèmes) de même que le rattachement des publications (certaines sont parfois éloignées de l'objet du thème auquel elles sont rattachées).

Dans le projet présenté, la thématique principale s'exprime dans un ouvrage collectif « Tous gouvernants » qui est en cours de rédaction mais dont l'objectif reste encore à définir pour le LGCO. Les deux thèmes évoluent quant à eux dans le projet pour devenir : 1) Enjeux économiques, innovations managériales et entrepreneuriat et 2) Transformations sociétales, RSE, santé et environnement.

Ces thèmes pourraient être davantage ancrés dans leurs formulations aux orientations scientifiques de l'Université Paul Sabatier, car ils demeurent très peu parlants alors que le LGCO est actif dans son établissement au travers du comité ACTIHS (« activités humaines et sociales » qui fédère les 5 laboratoires en Sciences Humaines et Sociales de l'UPS et la structure fédérative MSHS-T), ou encore au sein du projet ANITI (*Artificial and Natural Intelligence Toulouse Institute*).

La production scientifique, s'est améliorée en qualité sur la période.

Il reste au LGCO à trouver et à définir une identité originale pour devenir une unité de recherche attractive et reconnue pour sa recherche originale basée sur des terrains spécifiques (la santé, l'ingénierie, le développement durable).

Trois défis majeurs vont devoir être relevés durant la prochaine période :

1) parvenir à instaurer dans la durée une réelle dynamique collective et à créer une vie scientifique au sein du LGCO ;

2) parvenir à recruter des enseignants-chercheurs seniors (professeurs des universités et/ou maîtres de conférences habilités à diriger des recherches) pour assurer la pérennité de la qualité et de la quantité de la production scientifique ;

3) parvenir à définir des thèmes fédérateurs et transversaux qui s'insèrent dans l'environnement institutionnels et socio-économiques du LGCO.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)