

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ :

Marchés Organisations Institutions et
Stratégies d'Acteurs (MOISA)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Centre de coopération internationale
en recherche agronomique pour le
développement – CIRAD

Institut agronomique méditerranéen
de Montpellier – IAMM

Institut national de recherche pour
l'agriculture, l'alimentation et
l'environnement – INRAE

Montpellier SupAgro

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2019-2020
VAGUE A



Pour le Hcéres¹ :

Nelly Dupin, Présidente par
intérim

Au nom du comité d'experts² :

Pascale Motel Combes, Présidente
du comité d'experts

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

¹ Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président". (Article 8, alinéa 5) ;

² Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées présentées dans le tableau de ce document sont extraites des fichiers déposés par la tutelle dépositaire au nom de l'unité.

PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

Nom de l'unité :	Marchés Organisations Institutions et Stratégies d'Acteurs
Acronyme de l'unité :	MOISA
Label et N° actuels :	
ID RNSR :	200017843Z
Type de demande :	Création par restructuration (Unité issue de l'éclatement d'une unité reconnue)
Nom du directeur (2019-2020) :	M ^{me} Paule Moustier
Nom du porteur de projet (2021-2025) :	M ^{me} Paule Moustier

Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet : L'unité comprenait 3 équipes sur la période évaluée : Regaal, Recherches sur les Gouvernances, consommateurs, entreprises, et filières agro-alimentaires ; Copaad, Coordinations et Politiques pour l'Agriculture et l'Alimentation Durables ; ASG, Agricultures en mutation et stratégie des ménages agricoles). L'UMR est en restructuration et se réorganise autour de 3 pôles : SAND, Vers une Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle Durable des populations ; Régulations ; et OSA, Organisation et Stratégie des Acteurs.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente :	M ^{me} Pascale MOTEL COMBES, Université Clermont Auvergne
	M. Kene BOUN MY, CNRS
	M. Fabrice ETILE, INRAE et Ecole d'Economie de Paris, Paris (CSS INRAE)
Experts :	M. Jean-Pierre HASSOUN, CNRS
	M ^{me} Karine LATOUCHE, INRAE
	M. Benoît MARIN, Direction Générale de la Santé

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. François-Charles WOLFF

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Pascal BERGERET (IAMM)
M^{me} Pascale BONNET (CIRAD)
M. Jean DALLONGEVILLE (INRAE)
M^{me} Sandrine DURY (CIRAD)
M^{me} Karine GAUCHE (SUPAGRO)
M^{me} Anne HEURTAUX (IRD)
M^{me} Carole SINFORT (SUPAGRO)
M. Alban THOMAS (INRAE)

INTRODUCTION

HISTORIQUE, LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE ET ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

L'unité mixte de recherche Marchés, Organisation, Institutions et Stratégies d'Acteurs (UMR MOISA) a été créée en 2001 par une convention entre Montpellier SupAgro, l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA) et le Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes - Institut Agronomique Méditerranéen de Montpellier (Ciheam-Iamm). L'équipe de chercheurs s'est ensuite élargie à plusieurs reprises (IRD, Institut de recherche pour le développement, 2004-2010 ; CIRAD, Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement, 2007-2010). Les établissements et organismes de tutelle pour le contrat en cours sont le Ciheam-Iamm, le CIRAD, l'INRA (devenu INRAE à partir de janvier 2020, Institut National de Recherche pour l'Agriculture, l'Alimentation et l'Environnement) et Montpellier SupAgro. Pour le prochain contrat, l'IRD sera ajouté à la liste des tutelles avec l'arrivée de l'équipe « nutrition publique » de l'UMR Nutripass.

L'UMR est localisée à Montpellier sur 4 sites différents répartis sur le Campus La Gaillarde et le site d'Agropolis, domaine de Lavalette. Huit membres de l'UMR MOISA sont ou ont été expatriés en cours de contrat.

L'UMR évolue dans un environnement riche de plusieurs UMR dont les thématiques de recherche peuvent être proche des domaines de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de la durabilité des systèmes agro-alimentaires. Les tutelles de ces UMR sont en partie communes à celles de l'UMR MOISA (Université de Montpellier, SupAgro, IRD, INRAE, CIRAD).

L'UMR est dans le périmètre du projet I-Site Muse (Montpellier Université d'Excellence) porté par l'Université de Montpellier qui peut se traduire par un soutien financier. L'UMR est impliquée dans deux Labex. Elle est partie prenante du Labex Agro et du Labex Entreprendre. L'UMR est à l'origine de la Chaire Unesco Alimentation du Monde (dont le titulaire appartient à l'unité) et une des trois UMR du site Montpellierain à l'origine de la chaire d'entreprises EcoBioMax lancée en 2019. L'UMR a aussi tissé des liens avec la métropole de Montpellier et la région Languedoc Roussillon Midi Pyrénées, qui se sont traduits par la signature d'une convention d'affaires et la création de l'Institut Convergence Agriculture Numérique.

DIRECTION DE L'UNITÉ

L'unité est dirigée par M^{me} Paule Moustier, chercheuse au CIRAD. M^{me} Marie-Josèphe Amiot-Carlin, directrice de recherche INRAE, assure la responsabilité de directrice adjointe.

NOMENCLATURE HCÉRES

SHS1_1 Economie, SHS 1_2 Finance Management, SHS2_4 Sociologie Démographie, SVE6_2 Epidémiologie, SVE6_1 Santé publique, SHS2_2 Science politique, SHS 2_3 Anthropologie et ethnologie

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

Les travaux menés au sein de l'UMR MOISA portent sur la sécurité alimentaire et la durabilité de l'alimentation. Ils visent à mieux comprendre les comportements des acteurs et les institutions. Les travaux de recherche sont réalisés par trois équipes. L'équipe Regaal (Recherches sur les Gouvernances, consommateurs, entreprises, et filières agro-alimentaires et rurales) s'intéresse à la façon dont la durabilité (dans toutes ses dimensions) de l'alimentation peut être améliorée et à l'efficacité des différents types de gouvernance des entreprises agro-alimentaires. L'équipe Copaad (Coordinations et Politiques pour l'Agriculture et l'Alimentation Durables) travaille sur la transition agro-écologique. Elle s'intéresse à la façon dont sont élaborées les politiques et les actions collectives dans un objectif de développement durable et aux effets des normes sur les revenus des producteurs et des mesures de stabilisation (stocks publics, systèmes informationnels) des marchés agricoles et alimentaires. L'équipe ASG (Agricultures en mutation et stratégie des ménages agricoles) se focalise sur les ménages agricoles. Les questions étudiées portent sur les dynamiques de l'agriculture familiale, sur les liens entre pauvreté monétaire et sécurité alimentaire, et sur les droits de propriété sur les actifs fonciers des ménages agricoles.

L'UMR est en restructuration et est en cours de réorganisation autour de 3 pôles : le pôle SAND (Vers une Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle Durable des populations), le pôle Régulations et le pôle OSA (Organisation et Stratégie des Acteurs). Une nouvelle équipe rejoint l'UMR, il s'agit de l'équipe « Nutrition publique » en provenance de l'UMR Nutripass.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ

Nom de l'unité :		
Personnels en activité	Nombre au 30/06/2019	Nombre au 01/01/2021
Professeurs et assimilés	3	3
Maîtres de conférences et assimilés	9	9
Directeurs de recherche et assimilés	7	7
Chargés de recherche et assimilés	2	6
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	20	20
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	21	23
Sous-total personnels permanents en activité	62	68
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres		
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)		
Doctorants	30	
Autres personnels non titulaires	7	
Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres	37	
Total personnels	99	68

AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

L'UMR MOISA déploie un programme de recherche sur la sécurité alimentaire et la durabilité des systèmes agro-alimentaires. L'unité est bien implantée dans l'écosystème montpellierain. Son activité scientifique est soutenue et elle bénéficie d'une reconnaissance incontestable hors du milieu académique.

L'unité est pluridisciplinaire. Ses membres relèvent des sciences sociales, mais aussi du domaine de la nutrition. La pluridisciplinarité est parfaitement justifiée en regard du programme de recherche et constitue l'un des atouts majeurs de l'unité. Les membres de l'unité se répartissaient dans trois thèmes de recherche, mais cette répartition n'est pas reconduite dans le prochain contrat. La nouvelle organisation des activités de recherche, bien explicitée lors de la visite du comité, se traduit par la définition de trois pôles et l'insertion d'une équipe de chercheurs de l'IRD dans le domaine de la nutrition. Le bilan scientifique de l'unité est bon et s'inscrit dans une bonne dynamique, certes hétérogène à l'intérieur et entre les nouveaux pôles.

L'unité entretient des relations fortes avec le milieu non académique grâce à ses activités d'expertise. La présence dans les médias pourrait être cependant renforcée et devrait notamment passer par la refonte du site web. L'articulation entre l'enseignement et la recherche est bonne car l'unité est bien impliquée dans deux formations de niveau Master dont un Master orienté recherche, et dans la formation doctorale. La commission des thèses joue un rôle central et reconnu comme tel, qui peut toutefois encore être renforcé.

La réorganisation des activités scientifiques de l'unité a fait l'objet d'une réflexion bien partagée par ses membres. Le projet de recherche est clairement positionné sur la transition des systèmes agri-alimentaires et répond bien aux enjeux sociétaux autour de l'alimentation. La nouvelle organisation des activités de recherche paraît bien justifiée car solidement appuyée sur des questions scientifiques communes et des collaborations existantes. Elle apparaît donc être à même de favoriser une dynamique soutenue des activités de recherche. L'unité doit cependant veiller à l'animation transversale des équipes qui sont réparties sur plusieurs sites. Un enjeu majeur de l'animation scientifique lors du prochain contrat sera de contenir l'hétérogénéité des publications tant entre les différentes disciplines représentées dans l'unité qu'entre les pôles, ou à l'intérieur de ceux-ci.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

