

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ :

Innovation et Développement dans
l'Agriculture et l'Alimentation

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Centre de coopération internationale
en recherche agronomique pour le
développement – CIRAD

Institut national de la recherche
agronomique et de l'environnement -
INRAE

Institut Agro - Montpellier SupAgro

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2019-2020
VAGUE A

Rapport publié le 27/03/2020



Pour le Hcéres¹ :

Nelly Dupin, Présidente par
intérim

Au nom du comité d'experts² :

Claude Compagnone, Président du
comité d'experts

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

¹ Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président". (Article 8, alinéa 5) ;

² Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées présentées dans le tableau de ce document sont extraites des fichiers déposés par la tutelle dépositaire au nom de l'unité.

PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

Nom de l'unité :	Innovation et Développement dans l'Agriculture et l'Alimentation
Acronyme de l'unité :	Innovation
Label et N° actuels :	UMR
ID RNSR :	199317956C
Type de demande :	Renouvellement à l'identique
Nom du directeur (2019-2020) :	M. Guy Faure
Nom du porteur de projet (2021-2025) :	M. Jean-Marc Touzard
Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :	Six collectifs pour quatre thématiques de recherche

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président :	M. Claude Compagnone, AgroSup Dijon
Experts :	M. Jean-Eudes Beuret, Agrocampus Ouest M. Kene Boun My, CNRS (PAR) M. Jean-Marc Meynard, INRAE Mme Monique Poulot, Université Paris Nanterre

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. François-Charles Wolff

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Marc Deconchat (Inrae)
M. Sylvain Perret (Cirad)
Mme Carole Sinfort (Institut Agro - Montpellier SupAgro)

INTRODUCTION

HISTORIQUE, LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE ET ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

L'unité mixte de recherche (UMR) Innovation a été créée en 2002 pour répondre aux enjeux de l'innovation dans les systèmes agricoles et alimentaires avec une perspective de développement durable. Il s'agissait à l'origine de mieux appréhender les logiques des acteurs et la place des techniques dans les processus d'innovation. Son objectif depuis 2015 est, à travers ses activités, d'éclairer les décisions des acteurs publics et privés sur l'innovation et son accompagnement dans les systèmes agricoles et alimentaires, dans une perspective de développement durable. En 2002, l'UMR regroupait des chercheurs de l'INRA issus du Laboratoire d'étude comparée des systèmes agraires (agronomes et économistes), des chercheurs du Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD) travaillant sur l'économie de la qualité des produits, et des enseignants-chercheurs de Montpellier SupAgro. Elle s'est structurée dans sa configuration actuelle lors du renouvellement de quadriennal en 2006-2007, avec l'arrivée d'une deuxième équipe du CIRAD composée principalement d'agronomes travaillant sur l'innovation dans les exploitations agricoles.

L'UMR est localisée sur deux campus à Montpellier : campus Agropolis de Lavalette et campus INRA-SupAgro à La Gaillarde. Certains agents CIRAD de l'unité sont expatriés dans des pays du Sud (Argentine, Brésil, Colombie, Costa-Rica, Mexique, Burkina-Faso, Mali, Côte d'Ivoire, Cameroun, Kenya, Madagascar, Vietnam) ou affectés dans des départements d'outre-mer (La Réunion, Guyane). Les personnels administratifs ou techniques relèvent de l'INRAE et du CIRAD. Chercheurs, enseignants-chercheurs, techniciens et administratifs sont répartis sur les sites montpelliérains de l'unité, en fonction de leur appartenance institutionnelle.

L'UMR Innovation est dans le périmètre de l'I-SITE MUSE « Montpellier Université d'Excellence » et bénéficie, à ce titre, de son soutien financier. L'UMR est membre du Labex Agro « Agronomie et développement durable », porté par Agropolis Fondation et créé en 2011, et intervient sur l'axe « agro-écosystèmes, territoires et services » de ce Labex. L'UMR est également impliquée dans l'Institut Convergences Agriculture Numérique (DigitA). Elle est enfin membre du conseil de deux écoles doctorales du site de Montpellier (économie-gestion et sociologie, géographie). Elle participe régulièrement aux activités de la Maison des Sciences de l'Homme de Montpellier (MSH SUD).

DIRECTION DE L'UNITÉ

L'unité était dirigée par Guy Faure (CIRAD) jusqu'au 31 septembre 2019. Depuis le 1^{er} octobre, l'unité est dirigée par Jean-Marc Touzard (INRAE). L'équipe de direction comprend également deux directrices adjointes, Mme Delphine Marie-Vivien (CIRAD) et Mme Isabelle Michel (SupAgro).

NOMENCLATURE HCÉRES

Domaine scientifique : SHS, SVE

Sous-domaines scientifiques par ordre décroissant d'importance :

SHS1 : Marchés et organisations

SVE1 : Agronomie, Biologie végétale, Écologie, Environnement, Évolution

SHS2 : Normes, institutions et comportements sociaux

SHS3 : Espace, environnement et sociétés

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

L'UMR s'est fixée comme objectif de contribuer aux débats scientifiques sur l'innovation en analysant, en accompagnant et en apportant un regard critique sur les processus d'innovations mis en œuvre pour un développement durable, notamment dans le cadre d'une transition agro-écologique et dans un contexte de coexistence ou de confrontation de différents modèles de développement agricole. Son travail s'est organisé autour du traitement de quatre questions transversales : en quoi la coexistence et la confrontation de modèles de développement renouvelle les processus d'innovation ? Comment concevoir les innovations et accompagner les acteurs dans une diversité de modèles de développement ? Quels sont la place et le rôle des organisations et des institutions dans les processus d'innovation ? Comment évaluer les effets et impacts des innovations ? L'innovation est appréhendée de manière interdisciplinaire à travers quatre thématiques liées aux systèmes agricoles et alimentaires : 1) les innovations dans les systèmes agricoles ; 2) l'innovation dans les systèmes alimentaires ; 3) les innovations territoriales dans les systèmes agri-urbains ; 4) l'innovation dans les dispositifs d'accompagnement des acteurs.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ

Nom de l'unité : Innovation et Développement dans l'Agriculture et l'Alimentation		
Personnels en activité	Nombre au 30/06/2019	Nombre au 01/01/2021
Professeurs et assimilés	3	3
Maîtres de conférences et assimilés	3	3
Directeurs de recherche et assimilés	3	2
Chargés de recherche et assimilés	4	4
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	27	26
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	0
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	16	14
Sous-total personnels permanents en activité	56	53
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	2	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)	7	
Doctorants	38	
Autres personnels non titulaires	18	
Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres	65	
Total personnels	121	53

AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

L'UMR apparaît comme une unité bien structurée, fortement inscrite dans la dynamique de recherche locale, nationale et internationale, investie dans le traitement scientifique de questions en lien avec la demande sociale, avec des partenaires variés.

Elle a une forte activité de production scientifique en amélioration, aussi bien d'un point de vue qualitatif que quantitatif, depuis la dernière évaluation. Elle est fortement impliquée dans l'évaluation de la recherche et la conduite de projets ainsi que dans des interactions avec son environnement social et économique : elle a une production importante vis-à-vis des décideurs publics ou privés, des professionnels et de la société. Sa nature interdisciplinaire lui offre un réel atout pour mener à bien ses missions de recherche et de développement.

Elle est particulièrement investie dans la formation par la recherche : elle exploite pour cela un environnement favorable (écosystème montpelliérain et partenariats internationaux) et a mis en place des moyens d'animation scientifique, d'accompagnement et de formation pertinents et parfois innovants. La dynamique de formation doctorale est en progression.

Toutefois, des améliorations pourraient être encore apportées autour des dimensions suivantes : la valorisation du lien entre les travaux produits dans le Nord avec ceux produits dans le Sud (production qui apparaît pourtant être la grande singularité de l'unité) ; la façon dont les différents collectifs se trouvent en interaction dans le cadre de travaux communs ou d'animation scientifique ; la manière dont l'innovation est, selon des formes différentes pour les uns et pour les autres, conceptuellement et pratiquement un moteur pour penser les transitions. Une attention est à porter au développement de la communication vers le public et à la place d'une discipline telle que l'agronomie dans le renouvellement des personnels.

Le projet de l'unité et sa stratégie à cinq ans, qui prolongent et amplifient les travaux antérieurs, sont très pertinents. L'animation scientifique, le partenariat, le lien à la formation, de même que les projets des collectifs (équipes) sont cohérents avec cette stratégie. Cependant, le travail sur les critères de priorisation (pour l'affectation des moyens ou bien le tri entre les diverses sollicitations), sur le lien avec la stratégie des tutelles et sur le positionnement par rapport aux autres unités de recherche qui travaillent sur des thèmes proches est à poursuivre.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)