



Évaluation de la recherche

## RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ :

Centre d'Études et de Recherches Appliquées à  
la Gestion (CERAG)

## SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université Grenoble Alpes – UGA

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2019-2020**  
VAGUE A

Rapport publié le 08/06/2020



Pour le Hcéres<sup>1</sup> :

Nelly Dupin, Présidente par  
intérim

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup> :

Frédéric Lobez, Président du comité  
d'experts

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

<sup>1</sup> Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président". (Article 8, alinéa 5) ;

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées présentées dans le tableau de ce document sont extraites des fichiers déposés par la tutelle dépositaire au nom de l'unité.

## PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

<b>Nom de l'unité :</b>	Centre d'Études et de Recherches Appliquées à la Gestion
<b>Acronyme de l'unité :</b>	CERAG
<b>Label et N° actuels :</b>	EA 7521
<b>ID RNSR :</b>	199712094N
<b>Type de demande :</b>	Renouvellement à l'identique
<b>Nom du directeur (2019-2020) :</b>	M. Radu BURLACU
<b>Nom du porteur de projet (2021-2025) :</b>	M. Radu BURLACU
<b>Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :</b>	/

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

<b>Président :</b>	M. Frédéric LOBEZ, Université de Lille
<b>Experts :</b>	M <sup>me</sup> Céline ALVES PINTO, ESSEC (PAR) M <sup>me</sup> Cécile GODÉ, Aix Marseille Université M <sup>me</sup> Pauline de PECHPEYROU, Université Paris Est Créteil (CNU) M. Joël PETEY, Université de Strasbourg M. Christophe TORSET, Université Paris Est Créteil

## REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

M<sup>me</sup> Stéphanie CHATELAIN-PONROY

## REPRÉSENTANT DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Hervé COURTOIS, Université Grenoble Alpes

# INTRODUCTION

## HISTORIQUE, LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE ET ÉCOSYSTEME DE RECHERCHE

Créé en 1985, le CERAG est une équipe d'accueil (EA 7521) de l'Université Grenoble Alpes (UGA), université interdisciplinaire résultant de la fusion en 2016 des trois universités de Grenoble. Jusqu'au 31 décembre 2015, le CERAG était une Unité Mixte de Recherche CNRS (UMR 5820). Elle est alors devenue Formation de Recherche en Évolution du CNRS (FRE 3748) du 1<sup>er</sup> janvier 2016 au 31 décembre 2017, pour devenir finalement Équipe d'Accueil (EA) au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Le CERAG occupe des locaux dans un bâtiment rénové du campus de Saint-Martin d'Hères. En outre, le CERAG dispose de locaux dans plusieurs composantes de l'UGA auxquelles le CERAG est adossé : Grenoble IAE, IUT 2 de Grenoble, IUT de Valence. Le CERAG est support de l'École Doctorale en sciences de gestion (ED 275), seule école doctorale de l'UGA consacrée exclusivement aux sciences de gestion, et partage avec celle-ci ses locaux.

Le CERAG est la seule unité de recherche consacrée exclusivement aux sciences de gestion au sein de l'UGA. De taille importante (83 enseignants-chercheurs en 2019 et 67 doctorants), elle est rattachée au pôle de recherche en sciences sociales (PSS) de l'UGA, pôle qui regroupe 15 unités de recherche, 480 chercheurs et enseignants, 550 doctorants et trois structures fédératives de recherche (SFR). Le CERAG est la deuxième unité de recherche en termes de taille au sein du pôle PSS. Le PSS émet des appels à projets, finance des séjours de professeurs invités, donne un avis sur les demandes de congés pour recherches ou conversions thématiques (CRCT), et s'exprime sur les profils de postes demandés. Le pôle PSS abrite des structures fédératives de recherche comme « Innovacs » (FR 3391) et « Santé et Société » (FED 4276) avec lesquelles le CERAG a collaboré.

Certains membres du CERAG sont impliqués dans l'Unité Propre de Services Eurofidai (UPS CNRS) en tant que conseillers scientifiques. Cette UPS développe des bases financières dont peuvent profiter des enseignants-chercheurs du CERAG.

La communauté d'universités et établissements Université Grenoble Alpes a été labellisée IDEX. Pour s'insérer dans cet environnement propice à la recherche et en être partie prenante, le CERAG a fait le choix de se structurer en trois axes de recherche articulés autour de thématiques transversales en lien avec le projet IDEX.

## DIRECTION DE L'UNITÉ

Directeur de l'unité : M. Radu Burlacu, Université Grenoble Alpes.

## NOMENCLATURE HCÉRES

SHS1 Marchés et organisations

SHS1\_2 Finance, management

## THÉMATIQUES

Dans un contexte marqué par le désengagement progressif du CNRS (de janvier 2016 à décembre 2017), ainsi que par la construction progressive de l'UGA et de la communauté UGA, le CERAG a choisi de mettre en place un projet en phase avec la structuration de l'IDEX. Ce travail, démarré en janvier 2016, a abouti fin 2017 à une structuration définitive en trois axes thématiques :

1. Anticipation et Gestion des Risques (AGR) ;
2. Comportements Responsables et Enjeux Sociétaux (CRES) ;
3. Innovation et Complexité Organisationnelle (ICO).

Cette structuration, validée par une réunion du conseil de laboratoire fin 2017, est alignée sur les priorités IDEX et rend les recherches menées au CERAG plus lisibles auprès de la communauté scientifique UGA-IDEX.

L'axe thématique AGR articule les recherches autour de plusieurs thématiques : i) les risques en lien avec l'information ; ii) les risques en relation avec l'innovation ; iii) la mesure du risque, la prime de risque et les méthodes de capture/réduction du risque ; iv) les risques liés à l'impact des perceptions de l'information et leur prise en compte dans les décisions.

L'axe thématique CRES articule ses recherches autour des thématiques suivantes : i) prévention et promotion de comportements responsables ; ii) gouvernance responsable ; iii) management et consommation responsables.

L'axe thématique ICO s'articule autour de deux grands thèmes de recherche et de leur intersection : l'innovation et la complexité organisationnelle.

Pour ce rapport, et en raison des restructurations thématiques intervenues durant la période, il a été décidé d'évaluer le CERAG globalement (pas d'évaluation des axes thématiques).

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ

<b>Nom de l'unité : Centre d'Études et de Recherches Appliquées à la Gestion (CERAG)</b>		
<b>Personnels en activité</b>	<b>Nombre au 30/06/2019</b>	<b>Nombre au 01/01/2021</b>
Professeurs et assimilés	28	28
Maîtres de conférences et assimilés	55	55
Directeurs de recherche et assimilés	0	
Chargés de recherche et assimilés	0	
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	0	
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	1	1
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	1	1
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>85</b>	<b>85</b>
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	8	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)	4	
Doctorants	67	
Autres personnels non titulaires	3	
<b>Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres</b>	<b>82</b>	
<b>Total personnels</b>	<b>167</b>	<b>85</b>

## AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

Dans une période marquée par la fusion des universités grenobloises et les restructurations internes induites, l'obtention de l'IDEX, et l'abandon du statut UMR du CNRS, le bilan du CERAG pour le contrat sous revue est positif. La plupart des indicateurs sont au vert.

La production scientifique est en hausse, quantitativement et qualitativement, dans toutes les modalités de son expression, dont les publications dans des revues classées de bon standing. L'activité contractuelle également, à effectif quasi constant. La formation par la recherche est un succès ; ceci est vrai au niveau des doctorants avec des thèses financées, des durées de thèses correctes, une bonne insertion des docteurs, et des qualifications CNU qui suivent ; cela vaut aussi pour le nombre des habilitations à diriger des recherches qui est élevé.

La structuration du programme scientifique selon des axes transversaux en phase avec les priorités IDEX et son écosystème a permis le développement d'une logique projets incluant une dimension pluridisciplinaire, et générant des ressources propres. La taille respectable de l'unité, une gouvernance claire, des ressources financières diversifiées, le renouvellement des enseignants-chercheurs, la baisse de l'âge moyen des membres de l'unité, et une implication forte de plusieurs membres du CERAG dans les instances de l'université permettent de maintenir un cap clair, cohérent avec les choix stratégiques de l'unité et avec son environnement. Ces facteurs garantissent également l'unité de la structure.

Globalement, le CERAG est une unité de recherche de premier plan national et visible internationalement. Le projet présenté vise à maintenir la qualité des publications, à y associer plus d'enseignants-chercheurs, et à diversifier les ressources financières. Les atouts susmentionnés sont des facteurs positifs pour que ces objectifs soient atteints.

Les points de vigilance pour le prochain mandat sont la poursuite de l'internationalisation des activités de recherche avec une base élargie d'enseignants-chercheurs impliqués, la sanctuarisation du financement des bases de données, lesquelles conditionnent l'accès à des revues de standing, et l'accès à des ressources humaines pour un appui administratif accru à la recherche rendu nécessaire par la complexité de l'écosystème dans lequel est inséré le CERAG.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

