

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ :

Conception de l'action en situation
(COACTIS)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université Lumière - Lyon 2 Université
Jean Monnet Saint-Étienne - UJM

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2019-2020
VAGUE A

Rapport publié le 25/08/2020



Pour le Hcéres¹ :

Nelly Dupin, Présidente par
intérim

Au nom du comité d'experts² :

Nicolas Aubert, Président du comité
d'experts

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

¹ Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président". (Article 8, alinéa 5) ;

² Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées présentées dans le tableau de ce document sont extraites des fichiers déposés par la tutelle dépositaire au nom de l'unité.

PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

Nom de l'unité : Conception de l'action en situation

Acronyme de l'unité : COACTIS

Label et N° actuels : EA 4161

ID RNSR : 200715404T

Type de demande : renouvellement à l'identique

Nom du directeur (2019-2020) : M^{me} Isabelle PRIM-ALLAZ

Nom du porteur de projet (2021-2025) : M^{me} Isabelle PRIM-ALLAZ

Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet : Quatre

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président : M. Nicolas AUBERT, Aix Marseille Université

Experts : M^{me} Amina BECHEUR, UPEM
M^{me} Véronique DES GARETS, Université de Tours (CNU)
M. Philippe TOURON, Université Paris 1
M. Bertrand VALIORGUE, Université Clermont Auvergne

REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

M^{me} Stéphanie CHATELAIN-PONROY

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Stéphane Riou, Université de Saint-Étienne
M^{me} Isabelle VON BUELTZINGSLOEWEN, Université Lyon 2

INTRODUCTION

HISTORIQUE, LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE ET ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

L'unité de recherche Conception de l'action en situation (Coactis) a été créée en 2007 à la suite du regroupement de deux unités de recherche des universités de Lyon 2 et de Saint-Etienne. Les membres de l'unité sont en poste dans les universités de Lyon 2, de Saint-Etienne et à l'école des Mines de Saint-Etienne. Les enseignants-chercheurs sont localisés sur six sites : campus Berges du Rhône et campus IUT/Bron pour l'Université Lumière Lyon 2 ; campus Tréfilerie, IUT Saint-Etienne et IUT Roanne pour l'Université de Saint-Etienne ; campus Fauriel pour l'École des Mines de Saint-Etienne.

Trois phases peuvent être identifiées dans l'évolution des thématiques de recherche. Les travaux ont d'abord porté sur les rythmes et trajectoires de croissance des organisations de 2007 à 2010, puis les freins et leviers dynamiques et stratégiques de la croissance de 2009 à 2014, et enfin le pilotage des dynamiques stratégiques, du design organisationnel et des performances de 2015 à 2019.

Coactis s'insère dans l'écosystème de recherche en participant à plusieurs structures et instances. Coactis est rattaché à l'école doctorale 486 de sciences économiques et de gestion. L'unité est membre de la structure fédérative de recherche management économie Lyon-Saint-Etienne (Maelyse) qui rapproche les unités de recherche en sciences économiques et sciences de gestion des universités Lyon 1, Lyon 2, Lyon 3, l'école normale supérieure de Lyon et l'EM Lyon. L'unité est partie prenante de la maison des sciences de l'homme (MSH) Lyon Saint-Etienne. Le collège académique « droit économie gestion » constitué dans le cadre de la candidature à l'Idex propose six thématiques. Coactis contribue au portage de deux d'entre elles mais les travaux de l'unité de recherche peuvent s'inscrire dans un nombre d'axes plus important. L'ancrage de Coactis sur le territoire se traduit enfin par des coopérations avec les acteurs économiques et sociaux. Il est très probable que le projet scientifique de l'unité soit affecté par des changements institutionnels. Outre la fusion de plusieurs établissements lyonnais, le rapprochement des IAE de Lyon et de Saint-Etienne pourrait contribuer à l'incertitude prédominant sur le site sans qu'il soit possible pour l'heure d'identifier les modalités par lesquelles elle se traduira.

DIRECTION DE L'UNITÉ

Isabelle Prim-Allaz (Université Lyon 2) assure la direction de l'unité et Marc Frechet (Université de Saint-Etienne) la direction adjointe depuis septembre 2017. Les responsabilités des thèmes sont assurées par des binômes : Céline Bérard et Christine Teyssier pour le thème « Stratégies de développement, financement et pilotage des organisations », Laurent Vilanova et Ivana Vitanova pour le thème « Finance et gouvernance comportementales », Gaëlle Dechamp et Pascal Moulette pour le thème « Innovations durables » et Laure Ambroise et Anthony Galluzzo pour le thème « Culture de consommation et nouvelles stratégies de marché ».

NOMENCLATURE HCÉRES

SHS1 Marchés et organisations

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

L'unité se positionne sur quatre thématiques correspondant à la dénomination des thèmes : « Stratégies de développement, financement et pilotage des organisations », « Finance et gouvernance comportementales », « Innovations durables » et « Cultures de consommation ».

EFFECTIFS DE L'UNITÉ

Conception de l'action en situation (COACTIS)		
Personnels en activité	Nombre au 30/06/2019	Nombre au 01/01/2021
Professeurs et assimilés	10	12
Maîtres de conférences et assimilés	41	43
Directeurs de recherche et assimilés	0	0
Chargés de recherche et assimilés	0	0
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	0	0
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	1	1
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	1	2
Sous-total personnels permanents en activité	53	58
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	0	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)	7	
Doctorants	15	
Autres personnels non titulaires	1	
Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres	23	
Total personnels	75	58

AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

La production scientifique a progressé en qualité et en quantité sur la période et une réelle dynamique a été initiée. Les supports de publication sont variés et un nombre plus important d'enseignants-chercheurs produit. Le nombre des productions et leur orientation internationale sont toutefois très variables selon les thèmes. Une singularité de l'unité est une culture orientée vers des projets de recherche qui bénéficient de contrats de recherche financés par des partenaires. La qualité et la quantité de la production doivent être maintenues, internationalisés et transmis entre les thèmes à un plus grand nombre des membres de l'unité. La culture du projet qui assure le rayonnement et l'attractivité de Coactis doit être maintenue.

Les fortes interactions avec l'environnement socioéconomique sont un point fort et une caractéristique de l'unité. Elles se traduisent par des créations d'entreprises et des projets qui peuvent faire l'objet d'une meilleure diffusion, être étendus à l'ensemble des thèmes, être plus clairement associés à l'unité et mieux bénéficier à sa dynamique collective.

Le nombre et la qualité des thèses encadrées ont augmenté mais pourraient encore être améliorés compte-tenu du potentiel d'encadrement de l'unité. La formation par la recherche se développe fortement au sein des masters dont Coactis assure le soutien scientifique. Les membres de l'unité sont très mobilisés par l'encadrement de ces formations et leurs productions pédagogiques permettent d'établir un lien entre leurs recherches et les pratiques professionnelles. Ces responsabilités pédagogiques contraignent cependant les autres volets du métier d'enseignant-chercheur des membres de Coactis.

L'organisation de l'unité s'est stabilisée avec quatre thèmes bien identifiés comprenant pour chacun d'eux des membres et des projets sur les différents sites géographiques. Le conseil et les membres de l'unité sont associés aux décisions importantes par l'équipe de direction. Les rôles et missions des membres de l'équipe de direction sont clairement définis et les responsabilités sont répartis entre les divers sites. En plus des enseignants-chercheurs des deux tutelles, des membres titulaires de l'unité appartiennent à une autre institution (Ecole des Mines de Saint-Etienne) dont le rôle et la contribution gagneraient à être mieux définis. Les règles de fonctionnement de l'unité doivent être formalisées dans un règlement intérieur. La vie de l'unité se traduit par la tenue de séminaires internes et externes sur différents sites mais dont la fréquence est très variable selon les différents thèmes. Des collaborations entre les thèmes doivent être stimulées.

Coactis présente un projet scientifique autour des « mutations des organisations et du comportement des acteurs ». Ce projet clair et cohérent a suscité l'adhésion des équipes en dépit des incertitudes résultant de la recomposition des établissements lyonnais. Le projet ajoute à l'expertise de l'unité en analyse des organisations l'étude des comportements individuels au sein des organisations. La nouvelle orientation permettra d'intégrer tous les thèmes en favorisant les actions collectives entre les thèmes. L'enjeu sera de conduire cette nouvelle dynamique tout en conservant et en développant les acquis. La mise en œuvre du projet au-delà de l'horizon du prochain contrat est conditionnée à la recomposition potentielle de ses équipes résultant des évolutions institutionnelles des établissements lyonnais. Les conséquences de ces évolutions sont difficiles à prévoir mais pourraient déstabiliser les équilibres existants entre les deux sites lyonnais et stéphanois.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

