

## RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ :

Laboratoire des Écosystèmes et des Sociétés  
en Montagne (LESSEM)

## SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Institut national de Recherche en Sciences et  
Technologies pour l'Environnement et  
l'Agriculture - IRSTEA

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2019-2020**  
VAGUE A

Rapport publié le 16/03/2020



Pour le Hcéres<sup>1</sup>

Nelly Dupin, Présidente par  
intérim

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup> :

Richard Joffre, Président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

<sup>1</sup> Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président". (Article 8, alinéa 5) ;

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées présentées dans les tableaux de ce document sont extraites des fichiers déposés par la tutelle dépositante au nom de l'unité.

## PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

<b>Nom de l'unité :</b>	Laboratoire des Écosystèmes et des Sociétés en Montagne
<b>Acronyme de l'unité :</b>	LESSEM
<b>Label et N° actuels :</b>	
<b>ID RNSR :</b>	201822681E
<b>Type de demande :</b>	Renouvellement à l'identique
<b>Nom du directeur (2018-mi-2019) :</b>	M <sup>me</sup> Emmanuelle GEORGE
<b>Nom du porteur de projet (2021-2025) :</b>	M. Thomas SPIEGELBERGER
<b>Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :</b>	0

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

<b>Président :</b>	M. Richard JOFFRE, CNRS, Montpellier
<b>Experts :</b>	M <sup>me</sup> Catherine BAUMONT, Université de Bourgogne, Dijon
	M <sup>me</sup> Laura BOURIAUD, Universitatea Ștefan cel Mare din Suceava, Roumanie
	M. Luca BRAGAZZA, Agroscope, Suisse
	M <sup>me</sup> Cécilia CLAEYS, Aix-Marseille Université
	M. François COURBET, Inra - Site Agroparc, Avignon (personnel d'appui à la recherche)
	M. Hendrik DAVI, Inra - Site Agroparc, Avignon
	M <sup>me</sup> Maya GONZALEZ, Bordeaux Sciences Agro, Gradignan
	M <sup>me</sup> Leïla KEBIR, Université de Lausanne, Suisse

## REPRÉSENTANT DU HCERES

M. Serge DELROT

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M<sup>me</sup> Catherine BASTIEN, Département EFPA, INRA  
M. Pascal BOISTARD, Centre INRAE Lyon-Grenoble  
M. Marc DECONCHAT, Département SAD, INRA  
M<sup>me</sup> Sophie THOYER, Département Territoires, Irstea

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE, LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE ET ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

Le LESSEM est un laboratoire basé sur le Campus universitaire de Grenoble. Sa création très récente, janvier 2018, a eu lieu dans un contexte de fort remaniement institutionnel de son unique organisme tutelle, l'Irstea. En effet, fin 2016, l'Irstea a adopté une nouvelle organisation en prônant des regroupements d'unités avec le double objectif d'obtenir des unités affichant une grande lisibilité scientifique structurée autour des thèmes de recherche (TR) définis par l'établissement et ayant une taille minimum critique. Deux unités grenobloises appartenant à des TR différents et organisés selon des schémas de fonctionnement assez dissemblables (collectif monodisciplinaire vs collectif pluridisciplinaire) ont ainsi été regroupées en janvier 2018 donnant naissance au LESSEM. Le processus de fusion entre l'Irstea et l'INRA annoncé en février 2018 interfère rapidement avec la vie du LESSEM nouvellement créé. En effet, son rattachement aux deux départements scientifiques TERRA et ECOFA de l'Inrae, organisme résultant de la fusion Irstea-Inra, n'a eu lieu qu'après une forte opposition du personnel à un rattachement au seul département TERRA.

Le LESSEM adhère à deux pôles de recherche de la Communauté Université Grenoble-Alpes : les pôles Physique des particules, Astrophysique, Géosciences, Environnement et écologie (PAGE) et Sciences Sociales (PSS). Au sein de ces pôles, le LESSEM est thématiquement proche de six laboratoires principalement centrés sur des thématiques d'écologie, un laboratoire axé sur les géosciences et un laboratoire en sciences sociales. Le LESSEM fait partie de deux structures fédératives grenobloises, l'OSUG et FREE-Alpes et du LabEx I2TEM (Innovation, Territoires et Transition en Montagne) porté par l'Université de Grenoble. Par ailleurs, le LESSEM assure la codirection avec le LECA de la Zone Atelier Alpes (ZAA), insérée dans des réseaux nationaux (OZCAR, Réseau des Zones Ateliers) et européens (eLTER).

Le LESSEM participe au Pôle Alpin d'études et de recherche pour la prévention des risques naturels (PARN) créé en 1988 pour rassembler les activités d'étude et de recherche de 9 organismes dans le domaine des risques naturels. Ses objectifs opérationnels concernent le développement d'outils scientifiques et techniques afin d'améliorer la prévision et la prévention des risques naturels. Enfin, le LESSEM est intégré au sein du projet Cross Disciplinary Project (CDP) « Trajectories » financé par l'IdEX de l'Université Grenoble-Alpes.

### DIRECTION DE L'UNITÉ

Directrice pour le contrat en cours : Emmanuelle GEORGE  
Porteur de projet pour le prochain contrat : Thomas SPIEGELBERGER

### NOMENCLATURE HCÉRES

SVE1 Agronomie, biologie végétale, écologie, environnement, évolution

### THÉMATIQUES

L'objectif du LESSEM, adopté dans son document directeur (DDU), est de devenir un acteur reconnu de la recherche sur les socio-écosystèmes (SES) de montagne, compris comme l'ensemble des systèmes couplés entre sociétés humaines et écosystèmes naturels ou cultivés. Cette vision des socio-écosystèmes de montagne implique l'articulation des recherches approfondies sur l'un ou l'autre des composants de ces SES avec une vision intégrative et pluridisciplinaire du fonctionnement systémique et des mécanismes de régulation. Trois axes de recherche sont plus spécifiquement détaillés. Le premier se donne pour objectif l'étude des interactions entre ressources, risques naturels et activités humaines, abordée de façon conjointe sous le double prisme des sciences humaines et sciences du vivant. L'étude pluridisciplinaire, voire interdisciplinaire, de la dynamique de la biodiversité en lien avec la définition des politiques de la nature dans un contexte de changements planétaires constitue le deuxième grand axe structurant du laboratoire. Plus particulièrement centré sur les espaces forestiers et pastoraux de montagne, le troisième axe se donne pour objectifs d'en comprendre le fonctionnement et la dynamique dans un monde changeant par une approche prenant en compte l'ensemble des acteurs et en mobilisant de façon critique le cadre conceptuel des services écosystémiques.

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ

<b>LESSEM</b>		
<b>Personnels en activité</b>	<b>Nombre au 30/06/2019</b>	<b>Nombre au 01/01/2021</b>
Professeurs et assimilés	0	0
Maîtres de conférences et assimilés	0	0
Directeurs de recherche et assimilés	4	3
Chargés de recherche et assimilés	8	9
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	0	0
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	0
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	36	35
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>48</b>	<b>47</b>
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	0	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)	13	
Doctorants	15	
Autres personnels non titulaires	40	
<b>Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres</b>	<b>68</b>	
<b>Total personnels</b>	<b>116</b>	<b>47</b>

## AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

L'ambition du LESSEM est de devenir un acteur reconnu de la recherche sur les socio-écosystèmes de montagne. La mobilisation de ce concept, intégrateur et objet de recherche, est pertinente. Elle facilite l'interdisciplinarité entre groupes et chercheurs de sensibilités thématiques différentes et a pour rôle de structurer le projet scientifique de l'unité. Les interactions avec le monde non académique, structures privées, publiques et parapubliques et la reconnaissance de l'expertise de l'unité sont fortes. L'unité s'investit activement dans la formation par la recherche, le nombre et la durée de thèses soutenues sont de bons indicateurs. Le LESSEM est organisé en 3 groupes aux objectifs complémentaires. La structure proposée reste inchangée. La pyramide des âges fait apparaître un déséquilibre fort des classes d'âge pour le personnel d'accompagnement de la recherche, cette situation doit faire l'objet d'une grande vigilance pour la direction de l'unité. L'animation de l'unité se construit autour de ses objectifs scientifiques mais doit également prendre en compte l'organisation et le fonctionnement de ses composantes. La création d'un conseil d'unité permettra de consolider les dynamiques actuelles et renforcer l'identité du LESSEM. La logique de recherche sur projets tend à exercer des forces centripètes, la convergence entre stratégie collective et initiatives individuelles doit être poursuivie. Le projet du LESSEM affiche une ambition d'équilibre entre 3 pôles, à savoir, production des connaissances, construction de partenariats et mise à disposition des connaissances. Le comité recommande au LESSEM de veiller à ce que ce triple objectif soit validé par l'ensemble de ses composantes. Le comité félicite l'ensemble du LESSEM et son équipe de direction pour les conditions d'élaboration du projet et pour sa clarté d'exposition. L'objectif principal que

le comité encourage vivement est bien celui d'une affirmation de son identité. Le pôle de recherche grenoblois en sciences de l'environnement et sciences humaines et sociales est déjà très fourni en laboratoires et structures fédératives, il est essentiel pour le LESSEM de se concentrer sur ses points forts et d'affirmer son originalité. Le LESSEM dispose de nombreux atouts pour cela, et il faut prendre sans trop attendre les pistes indiquées, qui semblent très raisonnables.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.Hcéres.fr](http://www.Hcéres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

