



COMPTE RENDU DE LA SEANCE DU COLLEGE

SEANCE DU
LUNDI 12
JUILLET 2021

ORDRE DU JOUR

- Introduction du Président
- Approbation du compte-rendu de la séance du lundi 31 mai 2021
- Calendrier prévisionnel des séances du Collège 2022
- Recrutement pour les directions du :
 - Département du numérique et des données (DND)
 - Département Europe et international (DEI)
 - Département d'évaluation des établissements (DEE)

MEMBRES DU COLLEGE

Présents

Thierry Coulhon (Président)

Jean-Luc Adam, Geneviève Almouzni, Michel Bidoit, Valérie Botta-Genoulaz, Sylvie Brau-Nogué, Hélène Burlet, Stéphane Dalmas, Sonia de la Provôté, Sylvain Ferez, Laurent Foulloy, Manuelle Franck, Daniela Cristina Ghitulica, Guiseppina Giglia-Mari, Philippe Gillet, Caroline Gruson, Ronny Heintze, Paul Indelicato, Isabelle Oswald, Aurélie Perrier-Pineau, Benjamin Peutevynck, Marine Ribals, Didier Roux, Jean-Claude Sirard, Cathie Vix, Loulou Von Ravensberg.

INVITES PERMANENTS

Alexandre Arlin, Laura Armalet, Nelly Dupin, Lynne Franjié, Gwendoline Joly-Jagot, Bernard Larrousturou, Stéphane Le Boulter, Jacques Mairesse, François Pernot, Dany Vandromme.

INVITES

Maria Bonnafous-Boucher, Pierre Glaudes, Claude Guéant.

La séance est ouverte à 13h30.

1. INTRODUCTION DU PRESIDENT

Thierry COULHON, fait un point d'actualité.

Premièrement, le travail de montée en qualité des rapports se poursuit, et progressera jusqu'à ce que des résultats concrets soient observés. Une meilleure formation des comités devra être mise en place pour le futur.

Deuxièmement, une concertation a été ouverte avec les parties prenantes le mardi 15 juin 2021, dans la perspective de modification du cadre d'évaluation. La concertation est ensuite menée de façon bilatérale sur des textes précis.

Troisièmement, malgré les contraintes fortes de calendrier, le travail sur l'évaluation intégrée se poursuit, afin de mettre en place des processus réellement nouveaux pour les départements et d'assurer une coopération renforcée entre ceux-ci.

Thierry COULHON, procède ensuite à un commentaire des échanges avec la Cour des Comptes. Celle-ci a écrit un référé destiné au Premier ministre ayant

COMPTE RENDU DE LA SEANCE DU COLLEGE

pour but de demander au gouvernement d'agir sur un certain nombre de points. Le Hcéres n'ayant pas été directement associé au contradictoire, Thierry COULHON a élaboré une réponse et l'a accompagnée d'un courrier au Premier président de la Cour des Comptes. Il résume le contenu de ce courrier, qui a été transmis au préalable aux membres du Collège. Il explique notamment avoir exprimé un avis défavorable quant aux recommandations suggérant de faire payer les évaluations des universités et un retour à la notation.

Il fait ensuite un état des lieux des décrets préparés par le Ministère. Deux textes ont été présentés au Conseil national de l'enseignement supérieur et de la recherche (CNESER) : le premier et le plus important concerne le décret statutaire ; le second concerne la confidentialité des rapports du Hcéres (publication d'un résumé du rapport dans le cas des unités de recherche). Ces deux décrets seront envoyés au Conseil d'Etat dans les meilleurs délais. Deux autres textes sont en cours d'élaboration : le premier sur l'intégrité scientifique, le second sur la coordination des instances. Ces deux textes seront présentés au CNESER à l'automne.

2. APPROBATION DU COMPTE-RENDU DE LA SEANCE DU LUNDI 31 MAI 2021 (DELIBERATION)

Le compte-rendu de la séance du lundi 31 mai 2021 est approuvé à la majorité des 21 votants (20 voix pour et 1 abstention).

3. CALENDRIER PREVISIONNEL DES SEANCES DU COLLEGE 2022

Thierry COULHON, annonce que la date de la séance du Collège initialement prévue le 17 octobre 2022 sera avancée.

4. RECRUTEMENT POUR LES DIRECTIONS

Thierry COULHON, annonce que le département des systèmes d'information (DSI) devient le département du numérique et des données. Le changement d'intitulé vise à mettre l'accent sur le thème des données (DND), de leur acquisition à leur traitement.

Département du numérique et des données (DND) – Proposition : Claude Guéant

Claude Guéant rejoint la séance.

Claude GUEANT présente son parcours professionnel de façon détaillée. Ayant plus de 20 ans d'expérience dans l'informatique, il souligne qu'il a travaillé trois ans comme directeur informatique de l'Université Paris 13. Il a apprécié découvrir l'environnement universitaire et de travailler avec des enseignants-chercheurs, a découvert les missions de l'AERES à l'époque et indique qu'il se réjouit de retrouver ce milieu. Il a participé pendant quatre années lors de son précédent poste à la construction d'un système d'information complet pour une grande entreprise s'attaquant à un nouveau marché, la fourniture d'électricité aux particuliers. Il souligne qu'il souhaite participer à la transformation du Hcéres de façon utile.

Suite à une question de **Jean-Luc ADAM**, Claude GUEANT explicite les raisons de son départ de l'Université Paris 13.

Valérie BOTTA-GENOULAZ demande à Claude GUEANT comment il prendra en compte la diversité des parties prenantes propre à l'écosystème du Hcéres dans le système d'information. Claude GUEANT répond qu'il souhaite mettre l'utilisateur au cœur de la démarche, quelles que soient les parties prenantes. Il indique également vouloir travailler sur deux temporalités différentes : des

COMPTE RENDU DE LA SEANCE DU COLLEGE

premières améliorations pour la prochaine vague d'évaluation, et des améliorations menées sur le long terme en vue de la vague suivante.

Hélène BURLET souhaite s'assurer de la maîtrise de l'anglais de Claude GUEANT. Celui-ci explique en anglais avoir travaillé avec des collègues suédois lors d'une précédente expérience professionnelle.

Claude Guéant quitte la séance.

La nomination de Claude Guéant (DND) est approuvée à la majorité des 26 votants (19 voix pour, 1 voix contre et 6 abstentions).

Thierry COULHON, remercie Dany VANDROMME d'avoir assuré l'intérim du DSI et rappelle qu'une partie du travail de transformation de ce département a déjà été réalisée, et qu'il sera poursuivi et amplifié par Claude GUEANT.

Département Europe et international (DEI) – Proposition : Maria Bonnafous – Boucher

Thierry COULHON, indique que parmi les nombreuses candidatures reçues pour ce poste, seules quelques-unes correspondaient aux critères recherchés : à la fois de bonnes compétences managériales, une bonne connaissance de l'international, et de l'expérience académique afin d'être capable d'échanger avec les Présidents d'université.

Maria Bonnafous-Boucher rejoint la séance.

Maria BONNAFOUS-BOUCHER retrace en quelques mots son parcours et fait part de ses objectifs principaux. Elle définit d'abord des priorités au niveau européen :

- La présidence française de l'Union européenne, qui sera un moment fort pour l'attractivité du pavillon français auprès de ses voisins ;
- Les universités européennes et alliances sur le long terme, avec la question de la diplomatie européenne et celle du choc de simplification au cœur des débats ;
- Le chantier des nouvelles compétences, par exemple à la faveur du transfert vers les mondes professionnels comme les professions médicales.

Elle définit ensuite des priorités à l'international (hors Europe), dans un contexte qu'elle qualifie de très concurrentiel :

- Prendre en compte le référé de la Cour des Comptes, qui suggère de renforcer les ressources propres ;
- Distinguer les niveaux de coopération pertinents à la fois à l'international et au niveau européen ;
- Définir un équilibre entre une stratégie de l'offre et une stratégie de la demande. La stratégie de la réponse à la demande nécessite de nombreuses ressources, et celle de l'offre suppose de positionner clairement le Hcéres et ses services vis-à-vis des autres agences.

Elle résume ses priorités à l'international en énonçant deux axes : fidéliser les réussites, et se rendre attractif.

Elle indique enfin qu'elle souhaite organiser l'activité du DEI selon les priorités définies par le Collège et par le président.

Ronny HEINTZE demande en anglais à Maria BONNAFOUS-BOUCHER quelles sont les priorités du Hcéres dans le réseau européen. Maria BONNAFOUS-BOUCHER insiste en réponse sur l'importance du compromis et du dialogue avec les autres agences.



COMPTE RENDU DE LA SEANCE DU COLLEGE

Suite à une question de **Loulou VON RAVENSBERG**, Maria BONNAFOUS-BOUCHER donne des précisions concernant les défis liés à l'initiative des universités européennes.

Maria Bonnafous-Boucher quitte la séance.

La nomination de Maria Bonnafous-Boucher (DEI) est approuvée à la majorité des 25 votants (19 voix pour, 3 voix contre et 3 abstentions).

Thierry COULHON, remercie François PERNOT pour son travail de développement du DEI, soulignant que celui-ci a évolué d'une simple mission à un véritable département.

Département d'évaluation des établissements (DEE) – Proposition : Pierre Glaudes

Pierre Glaudes rejoint la séance.

Pierre GLAUDES rappelle quelques éléments de son parcours professionnel et souligne qu'il pense avoir les capacités de travail en équipe et de concertation dont le directeur du DEE devra faire preuve pour associer ses collègues dans toutes les étapes de la transformation du département, dans le cadre du découplage des évaluations.

Soulignant que le DEE a besoin de stabilité, il identifie des entreprises fédératrices à mettre en œuvre :

- La réactivation de la veille documentaire et de la réflexion méthodologique sur l'évaluation intégrée, les établissements publics expérimentaux, les écoles d'art... ;
- L'optimisation de l'exploitation des données fournies par les établissements dans les rapports d'évaluation ;
- La conversion numérique.
- La valorisation des rapports d'auto-évaluation sous forme d'enquêtes et d'études, menées en collaboration avec les autres départements du Hcéres, afin de répondre aux attentes de certains partenaires du Hcéres.

Pierre Glaudes quitte la séance.

La nomination de Pierre Glaudes (DEE) est approuvée à la majorité des 24 votants (19 voix pour, 4 voix contre et 1 abstention).

Thierry COULHON, indique que les trois propositions de recrutement ont été approuvées. La prochaine étape sera de recruter un nouveau directeur ou une nouvelle directrice du département d'évaluation de la recherche (DER). Le Collège statuera sur ce recrutement le 25 octobre 2021 afin d'avoir une équipe renouvelée début novembre 2021.

Fin des travaux à 15h15.