

CHRISTINE MUSSELIN

Directrice de recherche CNRS

Sciences Po, Centre de Sociologie des Organisations

Christine Musselin est directrice de recherche au Centre de Sociologie des Organisations, (CSO) unité mixte de recherche de Sciences Po et du CNRS. Titulaire d'une thèse en sociologie de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, elle est rentrée au CNRS en 1989 et a soutenu son habilitation à diriger des recherches à l'Université de Nanterre en 2001.

Au sein du CSO, elle a développé, un programme de recherche comparatif sur la gouvernance des universités, les politiques publiques d'enseignement supérieur et de recherche nationales et européennes, et les marchés du travail et les carrières académiques. Les pays sur lesquels ses travaux ont porté sont principalement la France, l'Allemagne et les Etats-Unis mais elle a participé à plusieurs programmes comparatifs internationaux et notamment au Réseau d'excellence PRIME (Policy for Research and Innovation in the move for the European Research Area).

Elle a bénéficié d'une bourse DAAD en 1984-1985 et été accueillie au Centre de recherche sur l'enseignement supérieur (WZ1, aujourd'hui InCher) de l'Université de Kassel et au Max Planck Institute for the study of societies à Cologne. Elle a ensuite été Fulbright et Harvard fellow en 1998-1999 et a passé un an au CES (Center for European Studies) de l'Université de Harvard. Elle a également été invitée sur la Chaire Leclercq de l'Université Catholique de Louvain en février 2008 et en juin 2009, elle a été professeure invitée au Wissenschaftliches Zentrum Berlin.

Elle est devenue directrice du Centre de Sociologie des Organisations en 2007 et a exercé cette fonction jusqu'en 2013, date à laquelle elle a été nommée Directrice scientifique de Sciences Po et a assuré cette double mission de Vice-Présidente recherche et directrice de la direction de la recherche jusqu'à fin novembre 2018.

En termes d'animation de réseaux de recherche et d'associations professionnelles, elle a été présidente du RESUP (Réseau d'études sur l'enseignement supérieur) de 2007 à 2018, présidente de CHER (Consortium for Higher Education Research) de 2007 à 2013 et présidente de SASE (Society for the Advancement of Socio-Economics en 2017.

Parmi ses principales activités éditoriales, elle a été rédactrice en chef de la revue *Sociologie du travail* de 1995 à 2005 et co-éditrice de la revue internationale *Higher Education* de 2008 à 2013.

Autres responsabilités exercées

Participation à des conseils

2007-2012	Membre du Conseil scientifique du Service d'Histoire de l'Education de l'INRP.
2008-2012	Personnalité extérieure du Conseil d'administration de l'Université Henri Poincaré (Nancy 1)
2008-2016	Membre du conseil du Centre Marc Bloch de Berlin
2008-2018	Membre du Conseil scientifique du CIERA, puis de son conseil d'administration
Depuis 2008	Membre du conseil scientifique de l'Observatoire des Sciences et techniques
Depuis 2008	Membre du Conseil scientifique de la Ville de Paris
Depuis 2014	Membre du Conseil d'administration du CNRS
Depuis 2012	Membre du Beirat de InCher (Université de Kassel, Allemagne)
Depuis 2016	Membre du Scientific advisory board de SCORE (Stokholm, Suède)

Participation à des commissions

Membre de la commission de réflexion sur l'innovation pédagogique présidée par Alain Renaut à la demande du Ministère de l'Education Nationale (2002-2003).

Membre de l'atelier « Mobilité internationale des chercheurs et des ingénieurs et attractivité de la France » du Commissariat Général du Plan (2003-2005).

Membre du groupe de travail « docteurs » pour FUTURIS de janvier à juin 2005.

Membre de l'atelier « Les parcours professionnels » dans le cadre du projet CNRS « Attractivité et politique de ressources humaines », printemps 2005.

Membre de la Commission de réflexion sur l'avenir des personnels de l'enseignement supérieur, présidée par Rémy Schwarz, printemps 2008.

Membre de la commission des Etats Généraux de l'enseignement supérieur et de la recherche pour l'Ile de France à l'automne 2012.

Membre de la commission préparatoire de la Grande conférence sur la santé de juin 2015 à janvier 2016.

Missions d'évaluation réalisées

Christine Musselin a participé à l'instance d'évaluation de la politique contractuelle entre les universités et l'Etat, installée par le Commissariat Général du Plan de janvier 2002 à novembre 2003. Elle a été rapporteure pour les programmes « Blanc » et « Jeunes chercheurs » de l'ANR de 2007 à 2009.

Elle a été membre de la Section 40 du CNRS de 2008 à 2012.

Elle a siégé au Conseil de l'AERES de 2011 à 2014.

De 2009 à 2015, elle a été membre de la *Strategiekommision* du Parlement de la Science (*Wissenschaftsrat*) qui était chargée de sélectionner les universités désignées comme *Zukunftskonzept* (Initiative d'avenir) dans le cadre de l'*Exzellenzinitiative* en Allemagne.

Principales publications

- **Beckert J. et Musselin, C.** (2013) (Eds.) *Constructing Quality*, Oxford, *Oxford University Press*.
- **Chatelain-Ponroy S., Mignot-Gerard S., Musselin C. et Sponem S.** (2018) Is Commitment to Performance-based Management Compatible with Commitment to University Values in French Universities, *Organization Studies*, **39 (10)**, pp. 1357–1376, First Published August 19, 2017, <https://doi.org/10.1177/0170840617717099>
- **Ferlie E., Musselin, C. and Andresani, G.,** (2008) The steering of higher education systems: a public management perspective, *Higher Education*, **56**, pp. 325-348.
- **Musselin C.** (2001) *La longue marche des universités françaises*, Paris, *Presses Universitaires de France*. (Musselin, C. (2004) : *The long March of French Universities*, New York, Routledge).
- **Musselin C.** (2005) *Le marché des universitaires. France, Allemagne, Etats-Unis*, Paris, *Presses de Sciences Po*. (Musselin, C. (2009) : *The markets for academics*, New York, Routledge).
- **Musselin C.** (2006) Are Universities specific organisations ? in *Krücken G., Kosmützky A. et Torka M. (eds.) : Towards a Multiversity ? Universities between Global Trends and national Traditions*, Bielefeld, *Transcript Verlag*, pp. 63-84.
- **Musselin C.** (2013) How Peer Review Empowers the Academic Profession and University Managers: Changes in Relationships between the State, Universities and the Professoriate, *Research Policy*, **42 (5)**, pp. 1165-1173.
- **Musselin C.** (2017) *La grande course des universités*, Paris, *Les Presses de Sciences Po*.
- **Musselin C.** (2018) New forms of competition in higher education, *Socio-Economic Review*, **16 (3)**, pp. 657–683. <https://doi.org/10.1093/ser/mwy033>
- **Musselin C. et Dif-Pradalier M.** (2014) Quand la fusion s'impose : la (re)naissance de l'université de Strasbourg, *Revue Française de Sociologie*, **55 (2)**, pp. 285-318. (Publié en anglais : "When merging is clearly the best way forward: the (re)birth of the University of Strasbourg")