

ÉVALUATION DES ACTIVITES DE
RECHERCHE DU CENTRE HOSPITALIER
ET UNIVERSITAIRE (CHU):

Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien
(HUEP)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET
ORGANISMES :

Assistance publique - Hôpitaux de Paris - APHP
Direction Générale de l'Offre de Soins - DGOS

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2017-2018
VAGUE D



Pour le Hcéres¹ :

Michel Cosnard, Président

Au nom du comité d'experts² :

Pierre Krystkowiak, Président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

¹ Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5) ;

² Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

PRÉSENTATION DU CENTRE HOSPITALIER ET UNIVERSITAIRE (CHU)

Nom du CHU : Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien

Acronyme du CHU : HUEP

**Nom du directeur
(2017-2018) :** M. Pascal DE WILDE

**Nom du porteur de projet
(2019-2023) :** M. Pascal DE WILDE

Nombre d'axes du projet : 2

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président : M. Pierre KRYSKOWIAK, CHU d'Amiens

Experts :
M. Gandhi DAMAJ, CHU de Caen
M. Pierre DESREUMAUX, CHU de Lille
M^{me} Muriel MALBEZIN, Hospices Civils de Lyon

Conseiller scientifique représentant du Hcéres :

M. Gilles DEFER

Représentants des établissements et organismes tutelles du CHU :

M. Serge AMSELEM, faculté de médecine Sorbonne Université

M^{me} Juliette GRÜNDLINGER, CHU

M. Bertrand GUIDET, CHU

M. Renaud PELLE, CHU

M^{me} Tabassome SIMON, CHU

INTRODUCTION

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DU CHU

L'Assistance Publique des Hôpitaux de Paris (AP-HP) regroupe 39 hôpitaux organisés en Groupes Hospitaliers. Les Hôpitaux Universitaires de l'Est Parisien (HUEP) constituent un des 12 Groupes Hospitaliers de l'AP-HP. Les HUEP ont été constitués en 2011 et regroupent les sites de Saint Antoine, Tenon, Trousseau, Rothschild, et La Roche-Guyon. Ils disposent sur l'ensemble des 5 sites de 1893 lits d'hospitalisations, de 365 places d'hôpital de jour dont 34 de chirurgie ambulatoire. Plus de 10 000 personnes exercent au sein du Groupe Hospitalier dont près de 1500 médecins séniors. Le groupe accueille aussi dans le cadre de leur formation 464 internes et 826 étudiants hospitaliers. Le budget du groupe est de l'ordre de 825 M€.

Les HUEP adossés à l'Université de médecine Pierre et Marie Curie proposent des soins d'excellence et de proximité pour les nouveau-nés, l'enfant, l'adulte, la personne âgée et la personne porteuse de handicap. Ils représentent l'un des plus grands centres parisiens d'accueil des urgences (près de 500 passages/ jour) et sont spécialisés en chirurgie digestive, orthopédique, thoracique, ORL, hématologie, neurologie, rhumatologie, pneumologie, infectiologie, urologie-néphrologie, gynécologie-obstétrique, traitement de la brûlure et du neuro- handicap de l'enfant. Le groupe hospitalier est également centre expert en cancérologie de l'enfant et de l'adulte et reconnu internationalement notamment pour son activité de recherche.

DIRECTION DU CHU

Les HUEP sont sous la responsabilité du directeur général M. Pascal De Wilde, secondé par un directeur général adjoint M. Renaud Pellé. Le CHRU comprend 10 pôles administratifs chacun sous la responsabilité d'un directeur adjoint. Le pôle « stratégie, affaires médicales et recherche » est dirigé par M^{me} J. Gründlinger.

La CME locale est dirigée par M. Bertrand Guidet alors que le COMEX (Directoire) est dirigé par le DG, secondé par le PCME.

NOMENCLATURE HCÉRES

SVE6

DOMAINE D'ACTIVITÉ (DESCRIPTION SYNTHÉTIQUE DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DES HUEP)

L'activité de recherche des HUEP est organisée autour de 2 grands axes de recherche clinique : le microbiote intestinal (responsable A Sokol) et les allogreffes de cellules souches hématopoïétiques (responsable M Mohty). A ces 2 axes sont adossées 2 équipes de recherche labélisées (2 UMR/INSERM) regroupées, avec 11 autres équipes, dans le Centre de Recherche Saint Antoine (CRSA) dirigé par M. Bruno Fève et M^{me} Chantal Housset.

Les équipes investies dans la recherche clinique peuvent également s'appuyer sur le Centre de recherche Clinique (CRC)-Est disposant de moyens humains significatifs et sur un Centre de Ressources Biologiques (CRB) adossé au CRC, disposant de moyens de stockage importants.

De grands projets de recherche mutualisent également les acteurs des HUEP autour de l'Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique qui est une UMR/INSERM dirigée par M^{me} Dominique Costagliola et M. Fabrice Carrat, de 2 UMR/INSERM, de 11 GRC (Groupes de Recherche Clinique), de l'I Motion (structure favorisant l'émergence de thérapies pour des maladies longtemps considérées comme incurables (notamment neuromusculaires) et touchant pour beaucoup d'entre elles les enfants -labellisation AFM), du CLIP (unité de traitement de phase précoce des patients en oncologie et en hématologie, notamment dans le domaine des tumeurs hépatobiliaires des lymphomes et des cancers rares labellisation INCa), et de 2 DHU (MAMUTH – « Maladies musculo-squelettiques et innovations thérapeutiques »- et i2B – « Inflammation immunopathologie et biothérapie »-).

EFFECTIFS DU CHU

Composition du centre hospitalier	Nombre 31/12/2016	Nombre 01/01/2019
Personnel permanent		
Professeurs et maîtres de conférences et assimilés	712,47	
Praticiens Hospitaliers	395,75	
Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés	0	
Professeurs, maîtres de conférence et assimilés, Praticiens Hospitaliers affiliés à une unité labélisée (UMR CNRS ou INSERM, EA CIC)	0	
Autres personnels permanents impliqués dans la recherche: professionnels de santé, personnels d'appui à la recherche.	5	
TOTAL personnel permanent	1113,22	
Personnel non permanent		
Professeurs et maîtres de conférence et assimilés non permanents y-compris les émérites	0	
Chercheurs temps pleins non permanents, y-compris émérites et post-docs	0	
Personnel d'appui non permanent I	132	
Doctorants (hors doctorant affectés aux unités labélisées)	0	
TOTAL personnel non permanent	132	
TOTAL CHU	1245,22	

AVIS GLOBAL SUR LE CHU

Le comité d'experts, suite à l'ensemble des auditions et après analyse des documents mis à disposition est en mesure de formuler un avis tout à fait positif vis-à-vis de l'organisation et de la stratégie mise en place autour de la recherche clinique par les HUEP. Cet avis repose sur un certain nombre de constats réalisés pendant la visite :

- une politique de recherche proactive dynamique et productive (publications et AO) ;
- une gouvernance recherche bien coordonnée avec une bonne répartition sur le versant médical des responsabilités recherche entre les différents médecins impliqués dans les principaux axes stratégiques de recherche du GH ;
- des structures d'appui à la recherche bien structurées et disposant d'effectifs et de moyens satisfaisants ;
- deux axes de recherche bien définis (microbiote intestinal et allogreffes de cellules souches hématopoïétiques) comportant des éléments stratégiques originaux avec des leaders de dimension internationale ; il pourrait être pertinent de réfléchir au développement d'interfaces interaxes et de renforcer le développement de la recherche translationnelle ;
- une participation active à la politique de site en faveur de la recherche autour de la santé grâce à un

partenariat volontariste et éclairé de part et d'autre avec l'Université Pierre et Marie Curie, la santé étant devenue l'un des 4 axes de recherche du projet de l'université.

Le comité d'experts attire toutefois l'attention des HUEP sur le caractère fragile de la gouvernance des axes de recherche et de la plateforme d'aide à l'investigation du GH, notamment en raison de l'isolement et/ou du manque de perspectives pour la relève des leaders de ces structures.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T. 33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)