

ÉVALUATION DES ACTIVITES DE  
RECHERCHE DU CENTRE HOSPITALIER  
ET UNIVERSITAIRE (CHU):

Hôpitaux Universitaires Paris Centre (HUPC)

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET  
ORGANISMES :

Assistance publique - Hôpitaux de Paris - APHP  
Direction Générale de l'Offre de Soins - DGOS

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2017-2018**  
VAGUE D



Pour le Hcéres<sup>1</sup> :

Michel Cosnard, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup> :

Brigitte Nelken, Présidente du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

<sup>1</sup> Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5) ;

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité.

## PRÉSENTATION DU CENTRE HOSPITALIER ET UNIVERSITAIRE (CHU)

**Nom du CHU :** Hôpitaux Universitaires Paris Centre

**Acronyme du CHU :** HUPC

**Nom du directeur**

**(2017-2018) :** M. Sylvain DUCROZ

**Nom du porteur de projet**

**(2019-2023) :** M. Sylvain DUCROZ

**Nombre d'axes du projet :** 5

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Présidente :** M<sup>me</sup> Brigitte NELKEN, CHRU Lille

**Experts :**

M. Arold ASTRE, DRCI de Poitiers

M. Bernard BURNAND, Hôpital Universitaire Lausanne, Suisse

M. Jacques-Éric GOTTENBERG, Faculté de médecine Strasbourg

M. Olivier THAUNAT, Hospices civils de Lyon

**Conseiller scientifique représentant du Hcéres :**

M. François GUEYFFIER

**Représentants des établissements et organismes tutelles du CHU :**

M Jérôme BERTHERAT, GHUPC

M. Stanislas CHAUSSADE, GHUPC

M. Pierre-Olivier COURAUD, Institut Cochin

M. Gérard FRIEDLANDER, Université Pierre-Marie Curie Descartes

M. Jean-Marc TRELUYER, URC Cochin Necker

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DU CHU

Le groupe hospitalier est constitué de 3 hôpitaux répartis sur 5 arrondissements de Paris couvrant un bassin de population de 823 000 habitants :

- l'hôpital Cochin composé de 3 sites : Cochin (14<sup>e</sup>), Port-Royal (14<sup>e</sup>), Tarnier (6<sup>e</sup>) ;
- l'hôpital Broca composé de 3 sites : Broca (13<sup>e</sup>), La Collégiale (5<sup>e</sup>), La Rochefoucauld (14<sup>e</sup>) ;
- l'Hôtel-Dieu (4<sup>e</sup>).

Il regroupe des prises en charge de MCO, SSR, psychiatrie et SLD. Il est associé à l'UFR de médecine de l'université Paris Descartes (Paris 5).

Sa capacité totale est de 1475 lits et 233 places ambulatoires. En 2016, le Groupe Hospitalier a réalisé 54 408 séjours en hospitalisation conventionnelle MCO et 58 889 séjours d'hospitalisation partielle (hôpitaux de jour et séances) et 119 482 passages aux urgences (médico-chirurgicales, ophtalmologiques et gynécologiques). L'effectif total du Groupe Hospitalier est de 7 700 professionnels et son budget est de 611 M d'euros pour l'exercice 2016.

### DIRECTION DU CHU

Directeur : M. Sylvain DUCROZ ;

Adjointe au directeur : M<sup>me</sup> Aude BOILLEY-RAYROLES

### NOMENCLATURE HCÉRES

SVE6

### DOMAINE D'ACTIVITÉ

Depuis plusieurs années, les Hôpitaux Universitaires Paris Centre se distinguent par l'exploration de modes de prise en charge innovants. Cette orientation s'est ainsi traduite par un fort développement des activités ambulatoires.

C'est dans cette perspective que s'inscrit le projet médical du groupe hospitalier qui a pour ambition d'offrir au patient des modes de prise en charge à la pointe de la recherche et des nouvelles technologies : poursuite de l'évolution de l'offre de soins vers l'ambulatoire, numérisation du dossier médical avec le développement programmé d'ORBIS depuis 2015 et participation au développement de nouvelles thérapeutiques telles que les innovations médicamenteuses en hépatologie, la chirurgie mini-invasive ou encore les nouvelles techniques de radiologie interventionnelle.

Après une forte évolution de son offre de soins, le groupe hospitalier a décidé de s'organiser autour de 6 axes prioritaires et 2 plateaux techniques d'excellence qui constituent autant de domaines sur lesquels l'expertise du groupe est reconnue sur le plan national et international tant en ce qui concerne la prise en charge clinique des patients que pour les activités de recherche et de formation et qui signent l'identité des Hôpitaux Universitaires Paris Centre, tout en proposant une offre de proximité pour les habitants du territoire de santé.

#### LES 6 AXES HOSPITALO-UNIVERSITAIRES DE REFERENCE :

- Cancérologie : le groupe hospitalier reçoit une importante file active de patients atteints de pathologies cancéreuses et, en particulier, cancers du poumon, de l'appareil digestif, de l'appareil urinaire, les cancers du sang, et des os et les tumeurs endocrines. Il est centre expert en cancérologie et participe au Site de Recherche intégrée sur le Cancer CARPEM.

- Périnatalogie : La nouvelle maternité de Port-Royal possède une expertise reconnue dans la prise en charge des femmes enceintes atteintes de pathologies graves, des femmes en situation précaire et dans la prise en charge du nouveau-né très prématuré et de très petit poids. Cette expertise a permis la création d'un département hospitalo-universitaire « Risques et Grossesse » et de nombreuses structures (CPDPN, CEMAM).

- Maladies de système, maladies auto-immunes, endocrino-diabétologie: L'expertise du groupe hospitalier sur ces différentes pathologies a été reconnue par la création d'un département hospitalo-universitaire « Maladies hormonales et auto-immunes » ; le groupe hospitalier héberge également plusieurs centres de référence de maladies rares.

- Gériatrie : Avec une offre de soins complète allant de l'équipe mobile de gériatrie aux soins de longue durée, le groupe hospitalier prend en charge l'ensemble des pathologies gériatriques. La recherche menée sur la maladie d'Alzheimer et les enjeux de domotique font des 3 sites gériatriques du groupe un centre de référence national.

- Ophtalmologie : Le regroupement en 2016 et 2017 des activités d'ophtalmologie d'adulte de Lariboisière, Cochin, Hôtel-Dieu, et Necker au sein d'un centre lourd d'ophtalmologie à Cochin, permet d'assurer plus de 10 000 interventions par an et d'accueillir 100 000 consultants, constituant ainsi à terme l'un des plus importants centres ophtalmologiques d'Europe.

- Ostéo-articulaire : Le pôle ostéo-articulaire dispose d'une expertise reconnue sur le plan international tant en ce qui concerne la pose de prothèses, les reconstructions articulaires, la chirurgie du rachis, la prise en charge des rhumatismes inflammatoires, des polyarthrites, de la spondylarthrite et des tumeurs des os ainsi que pour son activité de recours en matière de rééducation pour les patients dont le rachis est fortement abîmé.

Le GHUPC possède également une filière psychiatrique complète intégrant la prise en charge addictologique. Par ailleurs, une spécificité de l'offre de soins du groupe hospitalier est la présence d'une maison des adolescents, dirigée par Marie-Rose Moro (PCPP - EA 4056).

## EFFECTIFS DU CHU

Composition du centre hospitalier	Nombre 31/12/2016	Nombre 01/01/2019
<b>Personnel permanent</b>		
Professeurs et maîtres de conférences et assimilés, AHU et CCA	216	
PHC « recherche »	0	
Praticiens Hospitaliers	295	
Chercheurs des EPST ou EPIC titulaires et assimilés	7	
Professeurs, maîtres de conférence et assimilés, Praticiens Hospitaliers affiliés à une unité labélisée (UMR CNRS ou INSERM, EA CIC)	11	
Autres personnels permanents impliqués dans la recherche: professionnels de santé, personnels d'appui à la recherche.	6	
<b>TOTAL personnel permanent</b>	<b>535</b>	
<b>Personnel non permanent</b>		
Professeurs et maîtres de conférence et assimilés non permanents y-compris les émérites	15	
Chercheurs temps pleins non permanents, y-compris émérites et post-docs	14	
Personnel d'appui non permanent	124	
Doctorants (hors doctorant affectés aux unités labélisées)	42	
<b>TOTAL personnel non permanent</b>	<b>195</b>	
<b>TOTAL CHU</b>	<b>730</b>	

## AVIS GLOBAL SUR LE CHU

L'évaluation globale du Groupe Hospitalier Universitaire Paris Centre est rendue complexe par les nombreuses interactions entre le groupement hospitalier lui-même, les différentes structures de recherche labellisées existantes (SIRIC, CIC, DHU..), qu'elles soient situées dans l'hôpital Cochin ou dans des établissements proches, et les structures centrales de l'AP-HP.

Ces structures d'excellence comprennent 2 DHU et 1SIRIC, 1 RHU, deux centres coordonnateurs de centres de références de maladies rares, 1 FSMR, 1 centre expert national de cancers rares (surrénales), 2 CNR. Certains de ces centres participent au réseau européen.

A côté de ces axes bien structurés, deux disciplines sont en train d'émerger : l'ophtalmologie et la gériatrie.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

