

## RAPPORT D'ÉVALUATION DE LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME

MSH SUD - Maison des Sciences et des Humanités - Savoirs Unis pour un autre Développement

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Centre national de la recherche scientifique - CNRS ; Université de Montpellier Paul-Valéry - UMPV université de Montpellier (Établissement public à caractère expérimental, EPE) - UM ; Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement - CIRAD ; Institut de recherche pour le développement - IRD ; Université de Perpignan Via Domitia - UPVD.

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2025-2026**  
VAGUE A

Rapport publié le 16/02/2026



Au nom du comité d'experts :

Céline Regnard, présidente du comité

Pour le Hcéres :

Coralie Chevallier, présidente

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 8° du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par la présidente du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de la MSH.

**Cette version du rapport est publique dans les conditions de l'article R. 114-23 du code de la recherche. Des parties considérées comme confidentielles ainsi que les réponses aux points d'attention des tutelles ne figurent pas dans cette version du rapport.**

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Présidente :** Mme Céline Regnard, PR, Aix-Marseille Université, Aix-en-Provence

**Experts :** M. Matthias Dorries, PR, Université de Strasbourg (représentant du CNU)  
Mme Anita Lau-Bignon, IE, CNRS, Aubervilliers (représentante du CoNRS)  
Mme Laure Turcati, IR, Sorbonne Universités (personnel d'appui à la recherche)

## CONSEILLER DU HCÉRES

M. Philippe Meyzie

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME

Mme Samira El Yacoubi (Université de Perpignan Via Domitia)  
M. Selim Louafi (CIRAD)  
M. Jacques Mercier (Université de Montpellier)  
M. Bruno Romagny (IRD)  
M. Nicolas Thély (CNRS)  
Mme Nathalie Vienne-Guerrin (Université de Montpellier-Paul-Valéry)

# CARACTÉRISATION DE LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME

- Nom de la Maison des Sciences de l'Homme : Maison des Sciences et des Humanités - Savoirs Unis pour un autre Développement »
- Acronyme de la Maison des Sciences de l'Homme : MSH Sud
- Label et numéro actuels : UAR 2035
- Composition de l'équipe de direction : M. Olivier Tinland (Directeur d'Unité) et Mme Aurélie Binot (Directrice adjointe)

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE DE LA MSH ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES PERSONNELS

La MSH SUD (Maison des Sciences et des Humanités - Savoirs Unis pour un autre Développement) est, depuis 2021, une Unité d'Appui et de Recherche du CNRS (UAR 2035). Cette UAR a fait suite au Groupement d'Intérêt Scientifique (GIS) MSH-M (MSH de Montpellier) de 2014-2017, à la Fédération de recherche 2005 du CNRS Maison des Sciences de l'Homme SUD (Sciences et Société Unies pour un autre Développement) de 2017 à 2019, et à la Formation de recherche en évolution (FRE 2035) de 2019 à 2021.

Cette évolution administrative s'est traduite par un changement de l'équipe de direction : la MSH SUD a été dirigée par Frédéric Rousseau (PR Histoire contemporaine, Université de Montpellier Paul-Valéry) jusqu'en 2021 puis par Olivier Tinland (PR Philosophie contemporaine, Université de Montpellier Paul-Valéry, DU) et Aurélie Binot (DR, CIRAD, DU adjointe). Ils composent l'équipe de direction avec Julien Mary (référént scientifique/CNRS) et Isabelle Mermet-Guyennet (secrétaire générale/CNRS).

Depuis 2017 la MSH SUD est hébergée dans des locaux du campus de l'Université de Montpellier Paul-Valéry sur le site Saint-Charles (rue du Pr. Henri-Serre), à Montpellier. Les locaux, d'une surface totale de 1 317 m<sup>2</sup> sont mutualisés avec l'Université de Montpellier Paul-Valéry. Un projet de déménagement dans des locaux sur le site de Boutonnet est envisagé, sans calendrier précis pour le moment.

### ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE ET SITUATION DE LA MSH DANS L'ENVIRONNEMENT SCIENTIFIQUE DES TUTELLES

Les tutelles principales de l'UAR sont le CNRS, l'Université de Montpellier Paul-Valéry et l'Université de Montpellier. La MSH SUD a aussi des tutelles secondaires : le CIRAD et l'IRD et, depuis 2025, l'Université de Perpignan Via Domitia.

### NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE LA MSH

SHS - Sciences humaines et sociales

SHS7 : Espace et relations homme/milieux

SHS6 : Histoire générale du passé et des savoirs

SHS3 : Le Monde social et sa diversité

SHS5 : Cultures et productions culturelles

### EFFECTIFS PROPRES DE LA MSH

Au cours de la période couverte par le dossier d'autoévaluation, l'équipe s'est considérablement renforcée.

Au 31/12/2024 l'équipe était constituée 17 personnes dont le directeur d'unité et la directrice adjointe. Les 15 autres personnels se répartissaient comme suit :

- 5 fonctionnaires (3 CNRS -2,5 ETP- et 2 UMPV)
- 1 CDD longue durée (CNRS SHS)
- 3 postes CDD « politique de site » (UMPV)
- 1 poste CDD financé par la région Occitanie
- 3 postes CDD financés dans le cadre des PIA4 MIRANDA et ExposUM
- 1 CDD sur ressources propres
- 1 CDD sur projet MAPE (CNRS)

La MSH SUD se caractérise donc par une précarité de la majorité des postes (10 CDD dont 6 sur projet pour 17 personnels).

## AVIS GLOBAL SUR LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME

La journée d'entretiens à la MSH SUD a permis de prendre concrètement la mesure de son action et de dissiper l'impression quelque peu désincarnée du document d'autoévaluation (DAE).

La MSH SUD se présente comme une MSH très dynamique, qui, après une phase difficile, a connu un nouveau départ avec l'arrivée de l'équipe de direction actuelle en 2021. La mise en place d'une gouvernance participative fondée sur un dialogue permanent entre les personnels a donné lieu à une ambiance de travail collaborative, sereine et productive. Les personnels se sentent en confiance et s'investissent avec enthousiasme malgré leur statut souvent précaire. La configuration des lieux (vastes bureaux partagés, espaces de convivialité) favorise les échanges informels. Ce dynamisme et cet investissement collectif sont un atout mais également une possible fragilité, tant l'investissement dépasse le cadre des fiches de poste et missions de chacun. Une stabilisation des personnels précaires et le renforcement de l'équipe s'imposent pour palier une surcharge de travail de l'ensemble des équipes.

Depuis sa création, la MSH SUD s'est caractérisée par un positionnement scientifique original et fort autour de la question des crises socio-environnementales et des sciences avec et pour la société et en particulier des recherches participatives. Au fil des années, elle a développé une véritable expertise dans le domaine de l'intermédiation en tant que pratique, mais également en tant que métier, dans une dimension réflexive. Elle est aujourd'hui une structure de référence nationale à la fois pour ses projets sur les questions socio-environnementales et les réponses aux défis des transitions et enjeux afférents, mais aussi dans la réflexion sur l'articulation sciences-société, les recherches transformatrices, l'émergence et la reconnaissance du métier d'intermédiation indispensable à ce type de recherches.

Elle joue un rôle d'amorçage, de soutien et de développement d'un nombre considérable de projets de recherche interdisciplinaires et en lien avec la société. Ces projets s'appuient notamment sur des conventions de partenariat avec la région Occitanie et Montpellier Méditerranée Métropole. Elle a donc un rôle structurant sur le territoire de l'Occitanie, en impulsant ou en renforçant les collaborations entre différentes parties prenantes du territoire.

La MSH est une institution dont le savoir-faire est reconnu et infuse dans le territoire. Ainsi, la présence d'un bureau et d'une permanence mensuelle à l'université de Perpignan dans le cadre d'une convention de partenariat signée en 2021 a facilité l'entrée de celle-ci comme tutelle secondaire de la MSH en 2025. La MSH joue un rôle d'accompagnement de l'Université de Perpignan dans la formalisation d'appels à projets et la co-construction de projets interdisciplinaires.

# ÉVALUATION DE LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME

## PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT D'ÉVALUATION

La MSH SUD ayant considérablement évoluée depuis 2019, une partie des recommandations du précédent rapport d'évaluation apparaissent donc en décalage par rapport à sa situation actuelle. Beaucoup de recommandations du précédent rapport d'évaluation ont en effet été suivies.

Sur le plan institutionnel, la transformation en UAR a bien eu lieu le 1er janvier 2021.

En termes de postes et de stabilisation du personnel, le comité note qu'une chargée de communication a été recrutée sur un poste d'IE (CNRS) le 1er septembre 2024. Son CDD se termine le 30 novembre 2025. Toutefois, un poste de fonctionnaire CNRS (IE) a été obtenu pour la communication. La personne recrutée commencera son contrat au 1er janvier 2026.

Du personnel a été affecté aux plateformes. Un IR a été affecté par l'IRD à la PUD SUDs (IR\* PROGEDO) depuis le 1er janvier 2025. Une IGE fonctionnaire UPMV est affectée à la plateforme NumeRev. L'IR CNRS réalisateur multimédia affecté à la MSH à 50%, responsable du pôle Image (plateforme Audio-Visio) a vu ses missions restructurées et recentrées sur son cœur de métier (il ne prend plus en charge la communication). Par ailleurs, une IGR est affectée au projet Cart.occ (PIA4 MIRANDA) depuis le 1er octobre 2024.

Cependant, le nombre de CDD pour les personnels d'appui à la recherche reste élevé (9 au 1er janvier 2025), ce qui constitue toujours un point de fragilité pour ces personnels et pour la pérennisation des projets qu'ils portent.

En ce qui concerne le réseau des MSH, la MSH SUD y apparaît bien intégrée. Le directeur est membre du bureau du réseau et la MSH SUD a accueilli le comité des directions en juillet 2025. La MSH SUD participe activement à plusieurs groupes de travail du réseau des MSH, en particulier "Valorisation, recherche partenariale et participative", groupe qu'elle a initié, s'appuyant sur son expertise dans le domaine. Elle participe de manière active à des projets inter-MSH (comme par exemple celui sur les recherches empêchées). En partenariat avec d'autres MSH, elle est impliquée dans la participation à plusieurs réseaux métiers : le réseau RUSHS des métiers de l'image et du son, le réseau MATE-SHS dédié à la production, au traitement, à l'analyse et à la représentation des données en SHS, le réseau des ingénieurs PUD IR\*PROGEDO, et le réseau Repères (Réseau des pépinières de revues scientifiques en accès ouvert).

En termes de collaborations avec les MSH régionales, la MSH SUD a un partenariat privilégié avec la MSHS-T (Toulouse) avec le portage conjoint du Laboratoire des transitions

En termes de collaboration avec les universités régionales, la MSH Sud joue un rôle de mise en lien et d'appui à l'émergence et au développement de projets de recherche. L'université de Perpignan Via Domitia est un bon exemple de cette collaboration. Une boutique des sciences y est en voie de formalisation en s'appuyant sur l'expérience issue du dispositif Trait d'Union de la MSH SUD et de son implication dans le réseau national des boutiques des sciences.

D'autres recommandations du précédent rapport ne correspondent plus à la politique scientifique actuelle de la MSH SUD telle qu'elle est structurée en trois axes (interdisciplinarité, sciences-société, science ouverte) déclinant une thématique de recherche cohérente sur le développement et les enjeux environnementaux et sociaux. La participation de chercheurs et enseignants-chercheurs issus des disciplines littéraires, par exemple, est difficile à articuler à ce programme, même si elle pourrait être envisagée sous l'angle de l'imaginaire de fonctionnements socio-environnementaux souhaitables. Toutefois, ces domaines sont développés par ailleurs dans les deux universités de tutelle montpelliéraines. En revanche, le monde éducatif pourrait, suivant une recommandation du précédent rapport, être davantage intégré aux différents projets de recherche, peut-être sous la forme d'un appel et de projets dédiés.

## APPROPRIATION DES OBJECTIFS SCIENTIFIQUES DÉFINIS PAR LES TUTELLES

La MSH SUD présente la particularité de réunir une multitude de tutelles. Les représentants de ses tutelles principales et secondaires participent aux comités de pilotage et versent une dotation à la MSH. Cette multiplicité de tutelles ne constitue pas un frein au fonctionnement de la MSH mais une chance, notamment en matière de ressources humaines et financières.

Les attentes des tutelles en termes de structuration de la recherche sur le site et d'interface sciences-société sont réalisées, voire dépassées par la MSH.

La MSH SUD établit un partenariat entre le CNRS et les établissements sur site. Elle promeut l'interdisciplinarité, elle est motrice dans les activités SAPS - en étant en particulier une tête de pont dans le domaine des recherches participatives localement mais également active dans le domaine de la science ouverte - et elle fait le lien entre diverses structures du site (universités, IRD, CIRAD). Elle est un point d'entrée des IR\* (HUMA-NUM et

PROGEDO), et elle est un appui à la recherche sur l'accès à ces dispositifs. Elle soutient et elle fédère des recherches entre les UMR du site et également à l'échelle régionale.

Les tutelles universitaires bénéficient de l'action de la MSH SUD, en cohérence avec leurs propres orientations. La politique scientifique de l'Université de Montpellier Paul-Valéry comprend un volet important autour des questions sciences-société et des recherches participatives. L'Université de Montpellier a développé une politique scientifique de l'interdisciplinarité et de la collaboration sciences-société, ce qui est en cohérence avec la coordination d'un axe sur le thème au sein de la MSH. À l'université de Perpignan Via Domitia, la politique scientifique est marquée par l'interdisciplinarité, les SAPS (sciences avec et pour la société) et la science ouverte. Enfin, les axes structurants de la politique scientifique de l'IRD et du CIRAD, sont les enjeux de développement, de la recherche dans les domaines de l'agriculture, de l'environnement, de la santé.

La cohérence géographique (le Sud et les Suds) avec l'UMPV, l'université de Perpignan, l'IRD et le CIRAD est également un atout.

## PERTINENCE DE L'ORGANISATION ET DE LA GOUVERNANCE DE LA MSH AU REGARD DE SES OBJECTIFS, DE SES MISSIONS ET DE SES RESSOURCES

La MSH SUD est organisée en deux missions de gouvernance et trois axes.

Les deux missions de gouvernance sont d'une part celle de l'équipe de direction, d'autre part celle du service administratif. L'équipe de direction remplit une mission de coordination de la stratégie scientifique de la MSH (en articulation avec les avis du conseil scientifique), d'interface avec les différents réseaux dans lesquels elle est impliquée, de relation avec l'ensemble des tutelles et partenaires, et d'animation de la recherche et de la vie de la MSH. Le service administratif s'acquitte de la gestion des projets et des équipes de recherche : administration (contrats, RH), gestion, logistique, informatique, communication.

Toutefois, la gouvernance n'est pas cloisonnée. L'ensemble des équipes de la MSH (direction, personnel administratif, personnel scientifique, porteurs de projets) se réunit tous les 15 jours pour faire le point lors d'une réunion d'équipe. Cette horizontalité a été mise en place en 2021 et garantit l'implication collective autant que la réflexivité.

Par ailleurs, la politique scientifique est articulée en 3 axes : Interdisciplinarité ; Sciences-société ; Science ouverte. Chacun de ces axes irrigue les deux autres, notamment par la transversalité des projets portés et au contraire d'un fonctionnement en silo. Un référent scientifique ou un binôme est responsable de chaque activité. Il existe aussi des coordinateurs (souvent contractuels) pour les activités les plus lourdes.

L'ensemble de l'équipe est impliqué dans la gouvernance à travers une animation transversale. Ainsi, le projet scientifique de la MSH SUD a été reconstruit à partir de 2021, à partir d'une démarche collective de co-construction d'un chemin d'impact. Ce projet a abouti à une organisation en cinq axes stratégiques déclinant un ensemble d'activités dans lesquelles les membres de l'équipe se projettent pour le quinquennat 2026-2030. Cette gouvernance ouverte, transversale et partagée est cohérente avec les objectifs de la MSH et donne des moyens concrets d'incarner la recherche participative et l'interdisciplinarité. Elle permet également d'assurer que les ambitions de la MSH soient en cohérence avec ses ressources, notamment avec ses ressources humaines. La MSH semble avoir trouvé un rythme de croisière qui convient aussi bien à la direction qu'à l'ensemble des personnels.

Toutefois, afin de maintenir un tel niveau d'activité, plusieurs points d'attention sont à signaler.

D'une part, la direction souhaite nommer une deuxième personne à un poste de direction adjointe, ce qui a été validé par le comité de pilotage. Cette décision apparaît en effet de bon sens lorsque l'on mesure le nombre de projets dont la directrice adjointe est actuellement référente (12).

D'autre part, la stabilisation d'un gestionnaire semble indispensable alors que le budget consolidé en 2025 équivaut à 1,5 million d'euros. Actuellement, la gestion est assurée par une agente en CDD sur ressources propres et une agente en CDD (PIA4 ExposUM). Les demandes aux tutelles sont restées infructueuses dans cette mission stratégique pour le maintien et le développement de l'activité de la MSH SUD.

## RÉALITÉ ET QUALITÉ DE L'ANIMATION SCIENTIFIQUE

Le SUD de MSH SUD renvoie à un ancrage au sud ou vers le sud mais est aussi un acronyme signifiant Savoirs Unis pour un autre Développement. Cette identité scientifique, présente depuis le GIS de 2014, est une marque de la MSH qui entend impulser et accompagner des recherches interdisciplinaires et participatives, c'est-à-dire engageant des acteurs académiques et non-académiques (collectivités, acteurs étatiques, associations, privés) mobilisés autour d'enjeux liés au développement, au changement climatique et environnemental et à leurs conséquences sociales.

En cohérence avec ce projet global, la MSH anime divers dispositifs d'animation scientifique au sein de ses axes. Des appels à projets blancs ou fléchés dans le cadre de son axe Interdisciplinarité visent à faire émerger des recherches exploratoires. Les projets soumis sont évalués par le conseil scientifique de la MSH SUD. Entre 2019 et



2024, ce sont 31 équipes-projets (annexe 6 du DAE : présentation des équipes soutenues) qui ont bénéficié du soutien de la MSH SUD, incluant non seulement un volet financier et logistique, mais aussi un accompagnement scientifique en amont du dépôt puis dans la phase de mise en œuvre des projets, ainsi qu'un accès privilégié aux pôles et services de la MSH SUD. Cela permet aux équipes-projets d'expérimenter de nouvelles formes de recherche et de valorisation (par exemple, l'écriture audiovisuelle de la recherche) et de consolider leur projet (par exemple, par un appui à la rédaction d'un plan de gestion des données), en vue notamment de répondre à des appels à projets de plus grande envergure (de type ANR, ERC ou AMORCE) ou d'expérimenter de nouveaux fronts de recherche appelés à renouveler les axes de recherche de certains laboratoires et établissements du site.

L'InCubateur d'Interdisciplinarité ELArgie, lancé en 2022, est mobilisé en appui aux établissements et aux chercheurs engagés dans le cadre de grands projets de site (PIA, défis-clés, etc.) ou d'établissement (par exemple, Fédération de recherche Energie Environnement de l'UPVD) impliquant un type élargi / radical d'interdisciplinarité, entre disciplines évoluant dans des régimes épistémologiques et des registres méthodologiques très différents. Cette initiative vise à mieux comprendre et désamorcer les verrous théoriques, méthodologiques et épistémologiques qui empêchent les chercheurs de s'engager sereinement dans des démarches de recherche interdisciplinaires.

Le dispositif Trait d'Union considéré comme une boutique des Sciences et un tiers-lieu de recherche accompagne depuis sa création une quinzaine de projets tous les ans.

La vocation du dispositif est de créer des synergies entre la recherche, l'enseignement supérieur et la société civile pour développer et appuyer des initiatives régionales à visée sociale et/ou environnementale, avec deux particularités. Pour la société civile, il s'agit de faciliter l'accès aux acteurs de la recherche grâce à une structure d'interface et de mise en relation, avec la possibilité de proposer des thèmes de recherche à la communauté scientifique. Pour l'ensemble des acteurs impliqués dans les projets Boutiques des Sciences, il s'agit d'une participation guidée aux processus de co-construction de projets collaboratifs solides et équitables, au croisement des savoirs académiques et non-académiques.

Aujourd'hui, l'initiative de ces projets vient d'acteurs associatifs et la MSH ambitionne de développer davantage l'accompagnement d'acteurs publics.

À titre d'exemple, le dispositif Trait d'Union a permis l'incubation du projet MAPE (Réduction de la mortalité aviaire dans les parcs éoliens en exploitation) proposé par la Ligue de Protection des oiseaux et la Dreal Occitanie et qui rassemble aujourd'hui l'ensemble des acteurs de la filière éolienne et auquel s'est associé le CEFE (Centre d'écologie fonctionnelle et évolutive/ UMR 5175) pour le volet recherche. Ce projet bénéficie d'un financement de plus d'1 M€ – du Ministère de Transition Écologique, de la DREAL (Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement) d'Occitanie, de l'ADEME, de l'OFB (Office Français de la Biodiversité), de la région Occitanie, du LabEx CEMEB et du secteur privé éolien (Fédérations FEE et SER avec la contribution volontaire de 25 opérateurs éoliens). Ce financement a été pour partie essentielle négocié par la chargée de mission MSH SUD, son caractère mixte ayant permis de garantir une forme d'équité du partenariat et d'indépendance de la recherche.

Cet exemple montre la pertinence du rôle de la MSH SUD et de son dispositif Trait d'union pour aborder des sujets socio-environnementaux complexes en rassemblant l'ensemble des acteurs concernés dans une démarche de recherche participative.

## BILAN DE L'ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE ISSUE DE LA SYNERGIE FÉDÉRATIVE

La mise en synergie de différents acteurs ou institutions, dans ou hors du secteur de la recherche, est garantie par les prérequis des appels à projets blancs ou thématiques. Pour être recevable, un projet doit être porté au moins par deux unités de recherche et deux chercheurs issus de deux disciplines différentes.

Le suivi de tous les projets par un référent scientifique (en plus de l'équipe de pilotage) contribue également à la réalisation et à l'aboutissement des projets. À titre d'exemple, la MSH SUD a été associée à la Nuit de la solidarité, puis elle a accompagné la mise en place de l'Observatoire du sans-abrisme en phase de préfiguration entre 2021-2023. Le rapport a été rendu et un observatoire du sans-abrisme a été mis en place à l'échelle de l'Hérault.

Engagée dans une démarche de sciences ouvertes, la MSH SUD accorde une grande importance à la diffusion des données de la recherche. Le projet Cart.Occ est un exemple de diffusion des travaux de recherche à la société. Il vise à valoriser les recherches de l'UMPV par la cartographie interactive enrichie de contenus multimédias. Il s'agit d'un projet inter-laboratoires financé depuis 2024 par le PIA4 MIRANDA.

De même, le pôle image est une plateforme de réalisation de supports audiovisuels et de diffusion de la recherche (labellisée Audio-Visio par le RnMSH). Le pôle vient en appui aux chercheurs dans l'acquisition de matériaux audio et/ou visuels, le prêt de matériel ou un appui humain à la captation d'images ou sons. Il forme des chercheurs et ingénieurs. Il réalise des reportages, documentaires et autres contenus. Il produit des vidéos ou supports de communications. Il est doté d'un studio audiovisuel professionnel.

Le projet NumeRev propose une plateforme d'incubation de projets de publications numériques doublée d'un portail interdisciplinaire de revues scientifiques et d'actes de colloques, ainsi qu'une panoplie de services innovants aux projets éditoriaux en favorisant leur transition numérique.



Au-delà de l'amorçage et de l'accompagnement de recherches, de la diffusion et de la science ouverte, la MSH SUD est devenue en quelques années une référence dans le champ des recherches participatives, en occupant une fonction d'intermédiation entre recherche et société civile et également en portant une réflexion et des publications sur l'intermédiation comme pratique et métier. Au cœur du territoire et en prise avec les collectivités, les entreprises, les associations, la MSH développe une action de conseil et d'inflexion de la prise de décision publique et également de repositionnement des sciences sociales dans la sphère publique : il ne s'agit pas de répondre à une commande mais de co-construire des actions et des pratiques.

Par exemple, dans le cadre d'une convention entre la région Occitanie et la MSH SUD, la MSH s'est vue confier la mission de constituer et de coordonner un milieu co-recherches du réseau Sciences en Occitanie. Dans ce cadre, deux missions témoignent de son expertise scientifique et en termes de pratiques d'intermédiation : 1/ structurer et animer une dynamique régionale de recherche participative avec un réseau d'acteurs de l'enseignement supérieur et du tiers secteur de la recherche ; 2/ renforcer le socle de compétences en recherche-action participative.

## PERTINENCE ET QUALITÉ DES SERVICES TECHNIQUES COMMUNS

Dans le cadre de la charte des MSH mais aussi des missions que la MSH SUD s'est assignée depuis 2021, plusieurs services communs sont proposés et ont été développés sur le site.

Le pôle Science ouverte de la MSH SUD accueille depuis septembre 2023 une chargée de mission science ouverte et données de la recherche (accueil en détachement UMPV). Elle travaille en étroite collaboration avec l'ensemble des personnels de la MSH, la communauté scientifique du site et les services dédiés aux données de la recherche et à la science ouverte des établissements.

La mission science ouverte et données de la recherche est structurée en trois axes : 1) L'accompagnement des évolutions des outils déployés au sein de chaque université 2) La sensibilisation de la communauté scientifique – à commencer par les équipes projet de la MSH SUD – dans l'identification des questions associées à la gestion de leurs données 3) La diffusion et la valorisation des résultats des recherches (lien vers le portail HAL de la MSH SUD : <https://cnrs.hal.science/MSH-SUD>)

Cette mission se construit en lien avec l'IR\* Huma-Num, infrastructure de recherche nationale pour les données de la recherche en sciences humaines et sociales, dont l'agent est le relais des services à la MSH- SUD.

La présence de cette chargée de mission a permis de s'intégrer dans les réseaux régionaux dédiés à la science ouverte et à la gestion des données de la recherche (à l'UMPV, l'UPVD, l'université de Nîmes ou le CIRAD). La MSH SUD est impliquée par sa chargée de mission dans le groupe de travail science ouverte données du consortium Couperin. Elle est également partie prenante du SPOC (small private online course) QUERO, né d'une initiative de l'Université de Toulouse Jean-Jaurès qui associe les URFIST, les MSH et les universités en France et en Belgique pour améliorer la professionnalisation des porteurs de revues scientifiques et en matière de qualité éditoriale.

La mission de la chargée de mission science ouverte s'articule donc avec celles de deux autres personnels de la MSH.

D'une part, l'IGE développeuse NumeRev "catalyseur de science ouverte" qui donne accès à des revues hébergées, à des actes de colloques, à des carnets de recherche mais joue aussi un rôle d'accompagnement à la publication numérique, propose un modèle d'édition scientifique facilité, des systèmes d'exports de base de données, la gestion simplifiée de publication, l'intégration de matériaux de recherche. Il s'agit d'un véritable outil-ressource métier (édition) mais aussi scientifique (pour publication ou consultation).

D'autre part, il y a l'IR référent pour l'IR\* PROGEDO et responsable de la PUD SUDs. La création de la PUD SUDs à la MSH est récente, et elle a été facilitée par la dotation d'un ingénieur qui a pour vocation d'accompagner les projets de recherche sur le volet des données quantitatives, avec une focalisation sur les projets avec et vers les suds. La PUD SUDs collabore avec la PUD de la MSH (Aix-en-Provence). En décembre 2025, est organisée pour la première fois à la MSH SUD la semaine Data-SHS réunissant une cinquantaine de personnes sur le site pour une semaine de réflexion, de formation, d'ateliers et de retours d'expériences sur les données en sciences humaines et sociales.

La plateforme de réalisation de supports audiovisuels et de diffusion de la recherche (labellisée Audio-Visio par le RnMSH) est un service technique commun dont l'ensemble des partenaires du site s'emparent. Cette plateforme d'acquisition et de prêt, de formation, de réalisation, de production de contenus audiovisuels est dotée d'un studio audiovisuel professionnel. Ce studio est loué à des tarifs préférentiels en fonction du statut des institutions demandeuses (partenaires ou non, publiques ou privées). Actuellement coordonnée par un réalisateur affecté à 50%, elle est soutenue par la présence d'un réalisateur multimédia en CDD, du responsable informatique et d'un stagiaire, mais peine néanmoins à faire face à la demande.

## EFFICIENCE DE LA STRATÉGIE DE LA MSH DANS LE CADRE D'UNE MUTUALISATION DES MOYENS DES PARTENAIRES

Dans le cadre d'une mutualisation des moyens des partenaires, la MSH joue un rôle de mise en synergie dans une optique d'interface sciences-société conforme aux préconisations en matière de science ouverte. La forte convergence institutionnelle sur les thématiques telles que l'environnement, la santé, les transitions énergétiques, les inégalités sociales et d'accès aux ressources et le développement durable, constitue un contexte favorable à son action de coordination d'initiatives multiples à travers les projets portés. La MSH SUD développe également une action de formation, en accueillant de nombreux étudiants de master stagiaires issus d'horizon disciplinaires différents, ainsi qu'en projetant de participer au montage d'un diplôme universitaire sur la recherche transformatrice.

## PERTINENCE DE LA STRATÉGIE SCIENTIFIQUE

La stratégie scientifique de la MSH SUD consiste à prendre la mesure des implications des crises socio-environnementales et à accompagner les évolutions de la recherche scientifique dans la réponse à apporter à ces crises.

Pour ce faire, le projet scientifique de la MSH SUD a été repensé par la nouvelle équipe de direction, en 2021, autour de trois axes qui se nourrissent les uns les autres : l'interdisciplinarité, l'interface sciences-société, la science ouverte. Ces trois axes sont autant des méthodes, des savoir-faire, que des objets de réflexion. Leur articulation paraît pertinente et effective à travers les projets impulsés et développés.

Cette stratégie scientifique positionne la MSH SUD comme un interlocuteur régional incontournable en matière de démarche d'intermédiation.

Le projet MAPE en est un exemple. Ce projet sur la réduction de la mortalité aviaire dans les parcs éoliens a vu le jour dans le cadre du dispositif Trait d'Union. Il a ensuite évolué vers un projet collaboratif multi-acteurs soutenus par la MSH SUD, qui a joué un rôle important dans l'ouverture d'un dialogue entre des groupes aux intérêts opposés. La MSH a accompagné l'élaboration d'un cadre commun pour l'évaluation de la performance des systèmes de détection-réaction automatique des oiseaux par les fournisseurs et les exploitants de parcs éoliens, permettant de concilier le développement de l'énergie éolienne terrestre et la préservation de la biodiversité. En 2025, l'ADEME (Agence de la transition écologique) et l'OFB (Office français de la biodiversité) ont été épaulés dans le lancement d'un appel à projets dédié. La filière des énergies renouvelables et les services inscrits se sont appropriés les résultats de ce projet.

Un autre exemple est le LLUNAM (*Living Lab on Urban Nature based solutions in Montpellier*), dispositif de recherche-action multi-acteurs, interdisciplinaire et participatif porté par la MSH SUD. Il associe des chercheurs de différentes disciplines issus des sciences de la vie et de l'environnement et des SHS, des acteurs non-académiques (collectivités territoriales, associations, agences de l'État, entreprises, collectifs d'habitants) intéressés par l'étude et l'expérimentation des solutions fondées sur la nature (SfN) dans la zone métropolitaine de Montpellier.

La MSH est l'incubateur de ce projet qui articule une cartographie des SfN (Solutions fondées sur la Nature) existantes ; l'élaboration des synthèses de données disponibles et la collecte de données manquantes dans une approche interdisciplinaire et participative ; l'expérimentation de processus décisionnels ; la modélisation des expérimentations.

# ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME

À l'issue de cette phase 2019-2024 et dans une projection à 2030, la MSH SUD apparaît à une période charnière de son évolution. Le document d'autoévaluation et la journée d'entretiens sur site ont permis de mettre en évidence une montée en puissance associée à un changement de direction depuis 2021. À l'issue de cette phase, durant laquelle la MSH SUD a accompagné des partenaires académiques et institutionnels dans la mise en place de démarches Science avec et pour la société (SAPS), en particulier de recherches participatives et dans une dynamique d'interdisciplinarité, elle entend, en accord avec les recommandations du Conseil scientifique et du Comité de pilotage, mettre en œuvre et en pratique cette expérience. Ainsi, la MSH SUD projette de renforcer sa démarche de recherche transformatrice afin de contribuer à la transformation des sociétés face aux urgences contemporaines.

Pour ce faire, la MSH SUD entend poursuivre une action d'incubation de projets interdisciplinaires, de formation des chercheurs et des partenaires non-académiques à la recherche participative, de science ouverte et expérimentation de formes novatrices de restitution scientifique.

Le projet 2026-2030 est ainsi articulé en cinq axes :

1. restaurer la gouvernance collective et la réflexivité en interne ;
2. décroisonner la MSH et élargir sa portée territoriale ;
3. valoriser les savoir-faire, les métiers et les personnes ;
4. structurer l'offre science ouverte et sciences-société ;
5. renforcer l'offre d'accompagnement des partenaires.

Ces cinq axes, qui ont l'intérêt d'articuler des problématiques internes (gouvernance, interdisciplinarité, science ouverte, métiers) et externes (décloisonnement, accompagnement des partenaires), illustrent bien une projection dans un rôle d'interface sciences-société qui est celui que la MSH SUD s'assigne prioritairement.

Ces perspectives ambitieuses sont conditionnées à l'obtention de moyens permettant de soutenir ces projets. Le comité ne peut que souscrire à la nécessité confirmée par le comité de pilotage 2025, de renforcer l'équipe de direction par l'adjonction d'un second directeur adjoint. De même qu'on ne peut que souligner la légitimité de la demande de stabiliser des personnels trop peu nombreux et surtout en situation de contrats à durée déterminée, dont celui de gestionnaire, pourtant un poste clé.

## RECOMMANDATIONS À LA MAISON DES SCIENCES DE L'HOMME

Le comité encourage la MSH SUD à continuer sur sa voie prometteuse, empruntée depuis 2021, et à poursuivre l'ensemble de ses actions dans l'esprit présenté lors de la journée de visite, dans le document d'autoévaluation et dans la projection à un horizon 2030.

La MSH SUD gagnerait à rendre plus aisément lisible et compréhensible cette activité foisonnante et complexe, par exemple en produisant un schéma ou un document de synthèse mis en ligne.

Cet appel à la clarification ne concerne pas que la forme mais aussi le fond. Le comité attire l'attention sur une multiplication des projets qui peut conduire à la dispersion, voire à l'épuisement des personnels. Ainsi, l'activité de la MSH SUD gagnerait à être adaptée à ses ressources à défaut de pouvoir disposer de ressources plus importantes.

Enfin, afin de jouer pleinement son rôle de structuration de la recherche en SHS sur le site, le comité encourage la MSH SUD à développer des stratégies pour intégrer davantage les humanités à ses projets.

# DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

## DATE

**Début :** 21 novembre 2025 à 08h30

**Fin :** 21 novembre 2025 à 16h00

**Entretiens réalisés : en présentiel**

## PROGRAMME DES ENTRETIENS

8 h 30 – 9 h 00

Réunion à huis clos du comité d'experts

9 h 00-9 h 30

Entretien avec l'équipe de direction

9 h 30-10 h 30

Réunion plénière en présence de l'ensemble des membres de l'UAR

10 h 30-10 h 45

Pause

10 h 45-11 h 30

Entretien à huis clos avec les personnels d'appui à la recherche : ingénieurs, techniciens et administratifs

11 h 30-12 h 00

Visite des locaux

12 h 00-13h15

Déjeuner de travail du comité à huis clos

13 h 15-14 h 00

Entretien à huis clos avec les représentants des tutelles

(Université de Montpellier ; Université de Montpellier Paul-Valéry ; Université Perpignan Via Domitia ; CNRS ; IRD ; CIRAD)

14 h 00-14 h 45

Entretien à huis clos avec l'équipe de direction

14 h 45-16 h 00

Entretien à huis clos du comité d'experts

16 h 00

Fin de la visite

## POINTS PARTICULIERS À MENTIONNER

# OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES



Olivier TINLAND  
Université de Montpellier Paul-Valéry  
Directeur de la Maison des Sciences et des  
Humanités SUD – UAR 2035

à

Mesdames et messieurs les membres  
du comité d'experts du Hcéres

Montpellier, le 26 janvier 2026

**Objet :** Observations générales sur le rapport d'évaluation DER-  
PUR270025939-SHS6-MSH Sud - Maison des Sciences et des Humanités SUD  
(UAR 2035)

MSH SUD – UAR 2035

Site Saint Charles  
Rue Auguste Broussonnet  
34000 Montpellier  
<https://www.mshsud.org>

Mesdames et messieurs les membres du comité d'experts du Hcéres

Nous remercions le comité d'experts pour sa visite et le Hcéres pour le travail  
mené sur le dossier d'évaluation présenté par la MSH Sud, ainsi que pour son  
rapport de qualité sur le bilan de l'unité et sur son projet.

Un processus de renforcement en personnels de soutien à la recherche est en  
cours et est identifié comme étant une priorité de la politique scientifique de  
l'établissement mais les moyens sont limités et ne permettent malheureusement  
pas de répondre à toutes les demandes et tous les besoins dans l'immédiat.

Veuillez agréer, chères et chers collègues, l'expression de nos sincères  
salutations.

Université de Montpellier  
Paul-Valéry

Route de Mende  
F34199 Montpellier Cedex 5  
[www.univ-montp3.fr](http://www.univ-montp3.fr)

Olivier TINLAND  
Directeur  
MSH SUD / UAR 2035

Anne FRAÏSSE  
Présidente de l'université  
de Montpellier Paul-Valéry



Évaluation des universités et des écoles  
Évaluation des unités de recherche  
Évaluation des formations  
Évaluation des organismes nationaux de recherche  
Évaluation et accréditation internationales



19 rue Poissonnière  
75002 Paris, France  
+33 1 89 97 44 00

