



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur la structure  
fédérative :

Fédération des Sciences Chimiques de Marseille  
sous tutelle des établissements et  
organismes :

Université de Provence (Aix-Marseille 1)

Université de la Méditerranée (Aix-Marseille 2)

Université Paul Cézanne (Aix-Marseille 3)

Ecole Centrale de Marseille, CNRS

Janvier 2011



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

## Rapport de l'AERES sur la structure fédérative :

Fédération des Sciences Chimiques de Marseille  
sous tutelle des établissements et  
organismes :

Université de Provence (Aix-Marseille 1)

Université de la Méditerranée (Aix-Marseille 2)

Université Paul Cézanne (Aix-Marseille 3)

Ecole Centrale de Marseille, CNRS

Le Président de l'AERES

Didier Houssin

Section des unités  
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Janvier 2011



# Fédération

**Nom de la fédération :** Fédération des Sciences Chimiques de Marseille

**Label demandé :** FR1739

**N° si renouvellement :** FR1739

**Nom du directeur :** M. Jean-Luc PARRAIN

## Membres du comité d'experts

### Président :

M. A. BACEIREDO, Chimie, Toulouse

### Experts :

M. C. ADAMO, Chimie ParisTech, Paris

M. M. DESTARAC, Chimie, Toulouse

M. Y. LANDAIS, ISM, Bordeaux1, CNU

M. O. LAPREVOTE, Université. Paris Descartes, Paris

Mme A. LESAGE, ENS, Lyon

Mme A. MARINETTI, ICSN, CNRS, Gif

Mme B. PEPIN, CEA, Grenoble

M. P. RENAUD, UTT

M. M. ROBERT, Université. Paris Diderot, Paris, CNU

M. J. MARTINEZ, Université. Montpellier, CoCNRS

## Représentants présents lors de la visite

### Délégué scientifique représentant de l'AERES :

M. Max MALACRIA

### Représentant(s) des établissements et organismes tutelles :

M. Jean-Paul CAVERNI, Président Université de Provence (U1)

M. Jacques DERRIEN, représentant Université de la Méditerranée (U2)

M. Pierre MULLER, VP recherche Université Paul Cézanne (U3)

M. Younis HERMES, délégué régional CNRS

M. Georges MASSIOT, Directeur scientifique adjoint, INC, CNRS



# Rapport

## 1 • Introduction

- Déroulement de l'évaluation :

Le directeur, Jean-Luc Parrain, a présenté le bilan et le projet de la Fédération des Sciences Chimiques de Marseille (FR-1739) en présence des directeurs des unités membres et des tutelles lors du comité de visite AERES de l'Institut de Chimie radicalaire (ICR). Cette présentation a très clairement montré la position centrale qu'occupe la Fédération sur le site Marseillais et laisse entrevoir ce que pourrait être une structuration future de la chimie locale.

- Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité :

La Fédération des Sciences Chimiques de Marseille (FR-1739, INC3M) a été créée en 1998, sous la tutelle des trois universités marseillaises et du CNRS. Elle regroupe environ 300 enseignants-chercheurs et chercheurs, 100 ITA/IATOS, et 370 non permanents (doctorants et post-doctorants) autour de la chimie moléculaire et de la chimie des matériaux inorganique. Au 1er janvier 2012, elle fédèrera 9 UMR (Laboratoire de Chimie de l'Environnement - Institut de Chimie Radicalaire - Laboratoire Madirel - Institut des Sciences Moléculaires de Marseille - Institut des Matériaux, Microélectronique et Nanosciences de Provence - Laboratoire de Physique des Interactions Ioniques et moléculaires - Institut de Biologie du Développement de Marseille-Luminy - Laboratoire Architecture et Fonction des Macromolécules Biomolécules - Laboratoire Relations Hôte parasites Pharmacologie et Thérapeutique), 1 USR (laboratoire instruments et sciences analytiques) et 2 UPR (Centre Interdisciplinaire de Nanosciences de Marseille - Laboratoire de Bioénergétique et Ingénierie des Protéines).

Les actions de la Fédération ont principalement été orientées vers deux directions :

- la gestion des plateformes communes, en adéquation avec les besoins de la communauté,
- la participation à l'animation scientifique du site avec un programme de conférences hebdomadaires et le soutien financier des manifestations scientifiques locales.

- Equipe de Direction :

L'équipe de direction sera constituée :

- du directeur : J L PARRAIN,
- d'un Directoire : composé du directeur de la Fédération et des 9 directeurs des unités constituantes. Dans le futur, ce sera un organe de concertation en matière de politique scientifique,
- d'un Conseil de Fédération qui a pour ambition de devenir également le Conseil du futur département de chimie. Il devrait rassembler les directeurs ou représentants des 9 unités, le directeur du département chimie et les directeurs des écoles doctorales de chimie et matériaux (membres de droit), 9 collègues B et 5 représentants ITA/IATOS. Le CNRS, l'Ecole Centrale et le CRITT chimie PACA, auront chacun un représentant. Toutes les demandes émanant des Unités appartenant à la Fédération, en termes de personnels et de nouveaux équipements, seront examinées au sein de ce Conseil avant d'être transmises aux instances supérieures. De plus, le bilan et les perspectives de chaque service commun seront examinés une fois par an par le Conseil de la Fédération.



- Effectifs propres à la structure :

- Spectropole (responsable, A. THEVAND et J. VIALA) : 4 IGR, 3 IGE, 1 ASI et 1 ASI (contractuel)
- CP2M (responsable, C. DOMINICI) : 2 IGR, 1 IGE et 1/2 ADT
- CRCMM (responsable, N. FERRE) : pas de personnel affecté
- ITE (responsable, Y. BERCHADSKI) : 1 IGR et 1 IR
- Magasin (responsable, A. RALAIMANARIVO) : 1 ASI et 1,5 ADT

Soit au total 18 personnes affectées à la Fédération. IL est important de remarquer que la gestionnaire CNRS (AI), partie à la retraite en 2009, n'a toujours pas été remplacée et que la gestion d'un budget de plus de 800 k€/an est actuellement assuré par 1 ADT.

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

- Avis global:

Lors de la présentation de la FR-1739 par son directeur il est apparu très clairement que depuis sa création en 1998, cette Fédération a progressé de façon spectaculaire pour devenir aujourd'hui un élément structurant incontournable de la chimie marseillaise. Elle offre aux Unités qui la composent une plateforme scientifique et technique de tout premier plan et assure une animation scientifique excellente.

- Points forts et opportunités :

Mise en place d'une gouvernance forte (Conseil et Directoire de la Fédération) qui pourrait préfigurer ce que pourrait être la future structuration de la chimie marseillaise.

Concertation pour toutes les demandes importantes de la chimie : classement des dossiers scientifiques, politique d'emplois scientifiques, etc.

Très bonne structuration des services communs, offrant une plate forme scientifique et technique de tout premier plan.

Prise en charge efficace de l'animation scientifique du site au niveau de la chimie : 30 conférences/an, Journées Thématiques (avec l'ED), aide à l'organisation de congrès, etc.

- Points faibles et risques :

Pas de réelle implication dans les opérations de recherche des Unités

Départ de la gestionnaire CNRS

- Recommandations :

Maintenant que la FR-1739 a réussi à bien structurer la plateforme scientifique et technique et à assurer une animation scientifique de qualité, il faudrait passer un cap en s'impliquant plus dans certaines opérations de recherche que devrait favoriser la synergie fédérative.



### 3 • Appréciations détaillées :

- Bilan de l'activité scientifique issue de la synergie fédérative :

Même si le nombre de publications impliquant les techniciens et ingénieurs des plateformes est en très nette augmentation (122 ACL ou actes de colloques pour la période 2006-2010), il n'y a pas pour l'instant de réelle implication de la FR dans les opérations de recherche des Unités.

- Réalité et qualité de l'animation scientifique :

Depuis 2008, la Fédération a redynamisé l'animation scientifique locale avec en particulier la mise en place d'un cycle de conférences bimensuel. Ainsi, en relation étroite avec l'Ecole Doctorale et avec l'aide d'une commission composée d'un représentant par unité et animée par S. Gastaldi, la FR gère la plupart des conférenciers invités. Le budget consacré à ces séminaires représente l'essentiel de la dotation CNRS de la FR.

De plus, la Fédération aide financièrement l'organisation des congrès de chimie se déroulant en région PACA.

- Pertinence et qualité des services techniques communs :

Très bon niveau d'équipement et de compétences, avec des plateformes techniques (Spectropole et CP2M) qui placent maintenant l'université de Marseille au tout premier plan en matière d'équipement scientifique.

Il est à noter que de plus en plus les agents de la Fédération sont impliqués dans des contrats de recherche ce qui les amène à publier régulièrement (depuis 2006, 4 ANR et un contrat de recherche régional).

Ces plateformes sont largement ouvertes au monde industriel puisque près de 40 % du chiffre d'affaire annuel est réalisé avec le secteur privé tout en évitant de tomber le travers des prestations de routine.

- Réalité et degré de mutualisation des moyens des unités :

La Fédération est l'interlocuteur unique des collectivités locales en termes d'acquisition de gros équipements et toutes les demandes font maintenant l'objet d'une concertation au sein de la communauté universitaire.

- Valorisation des résultats de la recherche :

Participation de plus en plus importante des agents de la Fédération aux publications scientifiques. Par contre, il n'est fait aucune mention dans le rapport concernant des implications dans des dépôts de brevets.

- Pertinence du projet de stratégie scientifique, complémentarité / insertion par rapport aux autres structures fédératives présentes sur ce site.

Tous les éléments sont maintenant en place pour que la FR-1739 joue un rôle essentiel dans la structuration de la chimie marseillaise, avec une plateforme scientifique et technique de très haut niveau et un mode de gouvernance particulièrement pertinent (Directoire + Conseil de la Fédération).

Pour l'avenir il sera important que la Fédération s'implique plus dans des opérations de recherche plus ciblées. Dans ce cadre la proposition de création de projets communs impliquant au moins 2 Unités (appel d'offre annuel) va dans le bon sens. L'idée d'une ouverture vers le monde socio-économique, avec en particulier une collaboration plus étroite avec les pôles de compétitivité, est également intéressante.



APPENDICE

S2SF120003080 - Fédération Sciences Chimiques de Marseille - 0132364Z

Réponse du directeur de la Fédération : Jean-Luc PARRAIN

NÉANT



L'Université est une chance.  
*Saisissez-la.*