



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur  
la structure fédérative :

Maison des Sciences de l'Homme et de la Société  
sous tutelle des  
établissements et organismes :

Université de Poitiers

CNRS – INSHS

Université de Limoges (établissement partenaire)



Juin 2011



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

## Rapport de l'AERES sur la structure fédérative :

Maison des Sciences de l'Homme et de la Société  
sous tutelle des  
établissements et organismes :

Université de Poitiers

CNRS – INSHS

Université de Limoges (établissement partenaire)

Le Président de l'AERES

Didier Houssin

Section des unités  
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Juin 2011



# Fédération

**Nom de la fédération :** Maison des Sciences de l'Homme et de la Société (MSHS) de Poitiers - Réseau national des Maison des Sciences de l'Homme

**Label demandé :** USR

**N° si renouvellement :** UMS 842

**Nom du directeur :** M. Michel AUDIFFREN (directeur actuel), M. Alain FERRAND (prochain directeur au 1er janvier 2012, responsable du projet)

# Membres du comité d'experts

## Président :

M. Denis DARPY, Université Paris-Dauphine

## Experts :

M. Pierre BARROUILLET, Université de Genève

M. Xavier LAFON, Université Aix-Marseille, représentant le CNU

M. Jean-Marie MOEGLIN, Paris Sorbonne - Paris 4 et Ecole pratique des Hautes Etudes

# Représentants présents lors de la visite

## Délégué scientifique représentant de l'AERES :

M. Charles GIRY-DELOISON

## Représentant(s) des établissements et organismes tutelles :

M. Olivier BONNEAU, Vice-Président de l'Université de Poitiers, chargé de la recherche

M. Alain CHAUVOT, Président du Conseil scientifique du Réseau des MSH

M. Patrice SOULLIE, Directeur CNRS Centre Poitou-Charente



# Rapport

## 1 • Introduction

- Déroulement de l'évaluation :

L'évaluation s'est déroulée le jeudi 23 juin 2011, de 13h00 à 18h00 dans les locaux de la MSHS.

- 13h00-13h30 : Réunion du comité d'experts à huis clos.
- 13h30-15h30 : Rencontre avec le directeur de la MSHS et l'équipe de direction. Cette rencontre était ouverte aux directeurs des unités hébergées dans la MSHS, aux directeurs d'écoles doctorales du secteur SHS, aux représentants des tutelles, au représentant du réseau national des MSH.
- 15h30-16h00 : Rencontre avec le personnel administratif.
- 16h00-16h30 : Rencontre avec les représentants des tutelles en présence du directeur actuel et du futur directeur de la MSHS et du représentant du réseau national des MSH.
- 16h30-17h00 : Rencontre avec le directeur actuel et le futur directeur de la MSHS.
- 17h00-18h00 : Réunion du comité d'experts à huis clos.

- Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité :

Créée en 1995, installée dans un bâtiment consacré à la recherche en SHS entre 1996 et 1997, la MSHS de Poitiers est devenue une Unité Mixte de Service de l'Université de Poitiers et du CNRS le 1<sup>er</sup> janvier 2000. La MSHS de Poitiers regroupe 15 laboratoires de recherche à Poitiers tant sur le campus qu'en centre ville.

Le projet 2012-2015 ajoute 3 équipes de l'Université de Limoges.

- Equipe de Direction :

L'équipe de direction est constituée du directeur (nommé conjointement par le CNRS et l'Université de Poitiers), d'un secrétaire général et d'un directeur adjoint.

- Effectifs propres à la structure (personnels affectés spécifiquement à la structure fédérative à la date du dépôt du dossier à l'AERES) :

14 agents (6 affectés par l'Université et 8 personnes CNRS) et 1 directeur.

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

- Avis global :

Le projet proposé d'évolution d'une UMS vers une USR repose sur un réel exercice de cohérence pour créer une unité avec une identité propre. La démarche de développement est à l'évidence consensuelle. Certes tous les axes de recherche ne recouvrent pas toutes les composantes et laboratoires des universités de Poitiers et de Limoges mais le projet a de bonnes chances d'être mené à bien. L'avis du comité d'experts est donc très favorable à l'évolution proposée.



- Points forts et opportunités :

Ce jugement global repose sur quatre points forts qu'il faut souligner :

- 1- La gouvernance apparaît saine, tant dans la processus de création des axes de recherches que dans la gestion des crédits CPER dans le passé.
- 2- La MSHS de Poitiers dispose d'équipements de recherche de grande qualité : une plateforme de ressources numériques et une plateforme pour l'étude du comportement humain en temps réel. Cette dernière est particulièrement innovante et de niveau international.
- 3- Le projet n'a pas l'ambition de couvrir toutes les domaines des SHS mais plutôt de créer une identité forte autour de thèmes originaux, notamment « langage et cognition », qui reposent sur des équipements dédiés et uniques.
- 4- Une forte adhésion de toutes les composantes. L'identité scientifique de la future MSHS a été votée à l'unanimité par le CA du 13 juillet 2010.

- Points faibles et risques :

Le second axe « Individu et Société : analyser, protéger, transformer » peut rechercher dans le futur plus de cohérence entre ses programmes de recherche et une meilleure utilisation des plateaux techniques à disposition. La MSHS n'ayant pas pour mission de réunir tous les projets de recherches des EA et UMR de Poitiers et Limoges, seuls des projets transversaux sont effectivement développés.

- Recommandations :

Le comité d'experts est très favorable au passage d'UMS vers USR car les projets inscrits pour 2012-2015 ne sont pas des agrégats de projets inhérents aux équipes fédérées mais relèvent de l'interdisciplinarité. La recherche est bien un élément moteur du développement au delà de la mise en commun de services.

### 3 • Appréciations détaillées :

- Bilan de l'activité scientifique issue de la synergie fédérative :

Sur la période 2008-2011, la MSHS de Poitiers a mis en place des actions de nature incitative, avec appels à projet, et a géré l'axe « Renforcer la cohésion sociale : savoir, sociétés et images » du Contrat de Projets État-Région 2007-2013.

La structure est dynamique. Elle regroupait fin 2007 613 publiants. Début 2011, la MSHS fédère 807 producteurs.

A partir des 4 axes transversaux initiaux (Cognition ; Territoire ; Patrimoine ; Violence et Conflits), le processus de construction du projet a fait émerger 2 axes principaux : Langage et Cognition ; Individu et Société. Le premier reflète l'identité propre de la MSHS de Poitiers. La structure a permis également l'accueil de chercheurs internationaux au bénéfice des différents laboratoires.

- Réalité et qualité de l'animation scientifique :

La MSHS a apporté son soutien financier à 19 manifestations scientifiques entre 2008 et 2010. De même, 6 chercheurs invités ont bénéficié d'un soutien financier pour des séjours allant de 7 à 31 jours à Poitiers.

Un soutien annuel de 10 000 euros à des ateliers exploratoires a été mis en place en 2010 afin de permettre l'émergence de nouveaux axes interdisciplinaires. Pour l'année 2010, 4 ateliers ont ainsi été retenus.

Par ailleurs, la MSHS a développé plusieurs partenariats avec le monde socio-économique, notamment avec :



- Villes au carré (centre de ressource de la politique de la ville et du développement territorial pour les régions Centre et Poitou-Charentes) ;
- PROSPEC (Plateforme Régionale de coordination de l'Observation Sociale de Poitou et Charentes) ;
- Réseau de recherche pluridisciplinaire sur les « Sciences du travail et des politiques sociales » (en collaboration avec les universités de Tours et d'Orléans) ;
- Institut du Monde Arabe ;
- Centre de Culture Scientifique Technique et Industriel espace Mendès France.

- **Pertinence et qualité des services techniques communs :**

L'entité fédérative organise le support informatique de plus de 500 utilisateurs, participe aux acquisitions nouvelles d'ouvrages (4659 au total entre 2006 et 2009) à destination de 7 laboratoires, permet une communication intégrée pour les 15 laboratoires et aide à la gestion financière des programmes (CPER 12 et 13 par exemple). Ainsi, entre 2007 et 2009 6 projets scientifiques ont été soutenus par la MSHS dans le cadre du 12<sup>e</sup> CPER. Dans le cadre du 13<sup>e</sup> CPER (2007-2013) « Savoir, sociétés et images », la MSHS est chargée de la coordination technique et de la gestion financière de 3 projets : « Images et interactivités », Apprentissage, éducation et cohésion sociale », Patrimoines et territoires ».

La rencontre avec les personnels administratifs a démontré la qualité des relations entre la MSHS et les différentes équipes fédérées.

- **Réalité et degré de mutualisation des moyens des unités :**

La MSHS de Poitiers héberge deux plateaux techniques. La plateforme numérique est en constante évolution mais requiert des moyens toujours plus importants. La plateforme pour l'étude du comportement humain en temps réel est principalement utilisée par 3 laboratoires représentant 1/3 des publiants. On peut cependant constater que les équipements sont plus particulièrement utilisés par les équipes hébergées sur place que par les chercheurs du centre-ville. Le centre de documentation comporte un secteur transversal commun à l'ensemble des SHS, complémentaire du SCD, et plusieurs domaines très spécialisés (littérature brésilienne, migrations etc.) en lien avec les seules équipes hébergées sur place. Toutefois une seule personne ne peut suffire à gérer un tel service.

- **Valorisation des résultats de la recherche :**

La MSHS dispose d'un chargé de valorisation qui propose un service de valorisation de la recherche en organisant des actions en direction des enseignants-chercheurs et des chercheurs : journées de sensibilisation et d'information sur les programmes nationaux et européens de recherche ; diffusion d'informations sur les appels à projets, à communication, les demandes de collaboration, etc. ; détection de thématiques des recherches des membres de la MSHS pouvant répondre à des appels à projets ; aide au montage de projets nationaux et européens.

Le chargé de valorisation aide également à la recherche de partenariats avec le monde socio-économique.

- **Pertinence du projet de stratégie scientifique, complémentarité/insertion par rapport aux autres structures fédératives présentes sur ce site :**

Le projet scientifique repose sur deux axes :

- « Langage et cognition : corpus, comportements, éducation » : au travers d'une approche interdisciplinaire (psychologie, linguistique, littérature, sociologie), le projet vise à comprendre les lois du langage oral et écrit. Les différentes disciplines se retrouvent autour d'approches communes, sociologiques, méthodologiques et historiques.
- « Individu et Société : analyser, protéger, transformer » : 6 projets interdisciplinaires dont 3 résolument innovants qui représentent l'ensemble des Sciences Humaines de Poitiers.

La complémentarité avec les UMR et EA de l'Université de Poitiers est certaine. Les axes développés au sein de la MSHS ne viennent pas en concurrence avec les autres thématiques. L'interdisciplinarité est la marque de fabrique des projets de la MSHS de Poitiers.



**Objet : Réponse du porteur du projet Maison des Sciences de l'Homme et de la Société (MSHS) au rapport AERES.**

---

Monsieur le Directeur,

Nous voudrions tout d'abord saluer l'important travail d'évaluation réalisé par le comité de visite. Nous nous réjouissons que le comité ait souligné les qualités essentielles de la MSHS et de son projet de recherche interdisciplinaire et nous prenons bonne note des recommandations émises dans le rapport.

Nous souhaiterions toutefois répondre à deux points figurant dans le rapport des experts, à savoir : (1) Points faibles et risques et (2) Réalités et degré de mutualisation des moyens de la MSHS auprès des unités de recherche.

Concernant le projet scientifique interdisciplinaire de la MSHS, nous avons bien entendu l'ensemble des remarques concernant l'axe 2 « Individu et Société : analyser, protéger, transformer » et notamment, l'optimisation de la cohérence entre les programmes de recherche qui le composent. L'axe est en construction et s'appuie déjà sur les réalisations des projets qui lui ont préexisté (autonomie des séniors, évaluation financière par exemple ou encore les projets portés par le CPER) ; parmi les nouveaux projets certains ont déjà enclenché une dynamique correspondant aux objectifs annoncés (à corps perdu qui prépare un important colloque sur le corps empoisonné pour octobre 2012 et qui a obtenu une ACI de l'université). L'animation de l'axe et l'organisation des échanges entre les chercheurs de ces différents programmes (organisation d'ateliers de travail, séminaires, colloques, invitation d'experts renommés et

communication efficace autour des projets) nous permettront (1) d'effectuer des ajustements en son sein et nous amènera inmanquablement à le redéfinir avec plus de finesse et certainement à faire évoluer son architecture et (2) d'améliorer la cohérence et développer la transversalité entre ses programmes. Il était cependant nécessaire de rassembler le plus largement possible dans un premier temps pour permettre aux chercheurs de se rencontrer et pour créer un vivier dans lequel la MSHS devrait être amenée à réaliser des choix stratégiques sur une base scientifique au vu des premières réalisations du prochain contrat.

Nous souhaitons également apporter des précisions concernant la mutualisation des moyens des unités. Les deux plateformes technologiques de la MSHS entretiennent des collaborations, et font bénéficier de leurs matériels et compétences différentes unités de recherche hébergées sur place, ainsi que par les chercheurs du centre ville et hors université de Poitiers.

La plateforme analyse du comportement humain en temps réel, dédiée à la mesure des variations du comportement mises en jeu lors d'activités cognitives, est principalement utilisée par trois laboratoires de recherche du périmètre de la MSHS (CERCA, FORELL et GRESCO). En plus de ces 3 laboratoires, elle fait l'objet de collaborations locales (intra-MSHS et avec des laboratoires de l'université de Poitiers), mais aussi de collaborations nationales (via notamment le Groupement de Recherche CNRS sur la "Production verbale écrite"; le Réseau National des MSH, cognition étant l'une des 6 actions structurantes à vocation internationale identifiée et soutenue par le GIS Réseau National des MSH), voire internationales (dont un réseau COST "European research network on learning to write effectively" et une ITN Marie-Curie "Enhancing literacy development in european languages").

La plateforme de ressources numériques est dédiée principalement aux projets de numérisation de fonds documentaires et de mise en ligne de ces fonds. Plusieurs unités de recherches associées à la MSHS, hébergés ou non utilisent ces services parmi lesquels nous pouvons citer : les équipes non hébergées, CESCO (CPER, numérisation, mise en ligne et conseil), CRHIA (phonothèque, numérisation bandes), IRMA (numérisation mémoires master) et les équipes hébergées, FORELL (numérisation, OCR, conseil), MIMMOC (phonothèque, fonds Vallière, conseil), CRLA (CPER, numérisation images + sons, mise en ligne, conseil), ICOTEM-Ruralités (mise à disposition de postes de travail). D'autres, hors périmètre de la MSHS et même hors périmètre SHS, collaborent avec la plateforme : CECOJI (CPER, Mémoloi), SIC (collaboration CPER), Institut P' (CPER, communication, impression, création graphique), Service Commun de Documentation de l'Université de Poitiers (formation, numérisation) et I-médias (collaboration sur outils de mise en ligne).

Par ailleurs, la MSHS s'attachera à mettre en place une organisation performante pour optimiser l'utilisation de ces plateaux techniques, en particulier par les programmes de ses deux axes de recherche.

Un dernier point concerne l'équipe de direction qui est constituée du directeur (nommé conjointement par le CNRS et l'Université de Poitiers), du secrétaire général, du directeur adjoint et du chargé de la valorisation de la recherche.

Nous nous attacherons à tirer le meilleur parti des recommandations finales du rapport, et nous travaillerons collectivement pour améliorer nos faiblesses et continuer à développer nos points forts, afin d'assurer nos missions de services aux unités de recherche et mettre en œuvre notre projet scientifique avec nous l'espérons un statut d'USR.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Directeur, mes salutations distinguées.

Alain FERRAND,  
Porteur du projet MSHS

---

L'Université de Poitiers s'associe à l'ensemble des observations faites par le porteur du projet Maison des Sciences de l'Homme et de la Société.

Fait à Poitiers le 24 octobre 2011

Le Vice-président chargé de la Recherche

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Olivier Bonneau', written over a light gray grid background.

Professeur Olivier Bonneau