

## RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

IUEM - Institut universitaire européen de la mer

## SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université de Bretagne Occidentale – UBO

Centre national de la recherche scientifique – CNRS

Institut de recherche pour le développement – IRD

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2020-2022**  
VAGUE B

Rapport publié le 22/12/2021



Pour le Hcéres<sup>1</sup> :

M. Thierry Coulhon, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup> :

M. Bruno Hamelin, Président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

1 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

2 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées de ce document sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

## PRÉSENTATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

**Nom de la fédération :**

Institut universitaire européen de la mer

**Acronyme de la fédération :**

IUEM

**Label et N° actuels :**

UMS 3113

**Type de demande :**

Renouvellement à l'identique

**Nom du directeur (2020-2021) :**

M. Frédéric Jean

**Nom du porteur de projet (2022-2026) :**

En attente de nomination

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Président :**

M. Bruno Hamelin, Aix-Marseille université - AMU

**Experts :**

Mme Martine Antona, CIRAD Montpellier

Mme Pascale Braconnot, CEA Gif-sur-Yvette

M. Georges Ceuleneer, CNRS Toulouse

M. Philippe Téchiné, CNRS Toulouse

M. Yann Voituron, Université Claude Bernard Lyon 1 - UCBL

## REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Christian Sue

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

M. Matthieu Gallou, UBO

Mme Sophie Godin-Beekmann, INSU

M. Yves-Marie Paulet, UBO

M. Olivier Pringault, IRD

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES CHERCHEURS

L'Institut Universitaire Européen de la mer a été créé en 1994 et a le statut d'Observatoire des Sciences de l'Univers (OSU) depuis 1997.

Il gère 3 340 m<sup>2</sup> dans trois bâtiments sur le campus de Plouzané. L'UMS y occupe 845 m<sup>2</sup> de bureaux et services communs, le reste étant dévolu aux espaces mutualisés et aux enseignements.

### ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

L'IUEM, un des 25 OSU sur la carte nationale, est une école interne de l'UBO, qui en partage la tutelle avec l'INSU/CNRS et l'IRD. Il fédère en son sein sept UMR axées chacune sur différents aspects des environnements marins, dont quatre sont également associées à l'Ifremer, quatre partagées avec l'INEE/CNRS, trois avec l'INSU/CNRS, et une entre l'UBO et l'Université de Bretagne Sud (UBS). Une unité mixte de service (UMS dont les tutelles sont l'UBO, l'INSU/CNRS et l'IRD) porte l'ensemble des fonctions et services assumés par l'OSU.

Au sein de l'UBO, l'IUEM occupe une place centrale dans le « secteur mer », un des quatre axes interdisciplinaires majeurs portés par l'établissement. Il constitue également un des piliers du « domaine de formation » transversal de l'université affiché sur les Sciences de la Mer et du Littoral.

L'IUEM a été porteur pour l'UBO de projets couronnés de succès aux appels d'offres des Programmes d'Investissements d'Avenir » (PIA1 et PIA3), avec le LabexMER d'abord, puis l'École Universitaire de Recherche (EUR) ISblue.

Il bénéficie d'une reconnaissance et d'un poids important à l'échelle régionale, tant sur le plan académique à travers le développement des liens avec les écoles d'ingénieurs dans la formation, et avec les OSU de Rennes et Nantes pour le portage d'un projet de CPER en cours d'examen, que pour les liens avec les collectivités au sein du « campus mondial de la mer », ou du secteur privé grâce à ses liens avec le Pôle de Compétitivité Mer.

Au plan national, l'IUEM affirme une très forte présence dans le domaine de l'observation long-terme du milieu marin, par le pilotage de trois Services Nationaux d'Observation (SNO) (DYNALIT, COAST-HF, Argo France) labellisés par l'INSU/CNRS, le portage de la création de l'Infrastructure de Recherche ILICO (Infrastructure de recherche Littorale et Côtière), et une implication importante dans la Zone Atelier Brest Iroise (ZABri). Il est également très actif au sein du réseau national des Universités Marines, pour le compte de l'UBO.

L'IUEM a su enfin construire une très bonne insertion internationale et européenne, d'une part, dans les actions ERASMUS+ comme SEA-EU, et dans les actions au Sud, d'autre part, avec l'implication dans quatre Laboratoires Mixtes Internationaux (LMI) de l'IRD (Sénégal, Maroc, Afrique du Sud, Pérou, Brésil).

### NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

ST Sciences et technologies

ST3 Sciences de la terre et de l'univers

### DIRECTION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La direction est assurée depuis septembre 2018 par M. Frédéric Jean.

Le directeur adjoint (M. Jacques Deverchère, professeur à l'UBO) est également directeur adjoint formation du projet PIA3 ISblue.

La direction s'appuie également sur le responsable du domaine de formation Sciences de la Mer et du Littoral de l'UBO (M. Guillaume Roulet, professeur UBO) pour les enseignements dont l'IUEM a la responsabilité.

### EFFECTIFS PROPRES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

L'UMS 3113 compte, en 2020, trente-huit personnels permanents et quatorze contractuels (pour 42,8 ETPT). Comme de coutume pour les UMS opératrices des OSU, les personnels sont tous ITA ou BIATSS, hormis les trois professeurs de l'équipe de direction, et les trois membres du Conseil National des Astronomes et Physiciens (CNAP).

Les effectifs d'ensemble des personnels des unités de l'OSU sont de 417 personnes titulaires au total, en nette croissance au cours du dernier contrat.

## AVIS GLOBAL SUR LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Bien qu'il appartienne à la génération des OSU de création relativement récente, l'IUEM se présente, après vingt-trois ans d'existence, comme une structure en pleine maturité, très solidement insérée dans la trame pourtant complexe de son « écosystème » de recherche et formation, de l'échelle très locale jusqu'à l'international.

Une étape particulièrement importante de son essor a été le plein succès aux appels à projets labex puis EUR des PIA1 et PIA3, résultat d'une expérience déjà bien avancée antérieurement de mutualisation des moyens et de coordination des laboratoires de l'UBO orientés sur les Sciences de la Mer. Les importants moyens financiers et humains mobilisés grâce au LabexMER puis à l'EUR ISblue ont permis incontestablement à l'IUEM d'affirmer encore plus sa cohérence thématique, tout en élargissant sa palette d'activités, et son ouverture vers de nouveaux champs aux interfaces science-société.

L'IUEM occupe de manière très probante, et largement reconnue, tous les domaines de compétences dévolus aux statuts des OSU : développement et opération des services d'observation, soutien à la recherche et mutualisation des moyens inter-laboratoires, formation initiale et continue, dissémination de la culture scientifique, développement à l'international. Sur chacune de ces rubriques, décrites très en détail dans le dossier d'autoévaluation, l'IUEM présente un bilan d'activité très fourni sur lequel sont bâties des perspectives ambitieuses mais réalistes.

L'examen du dossier laisse donc l'impression d'une structure très dynamique et jouant un rôle moteur dans son environnement, fortement soutenue par ses tutelles pour lesquelles elle constitue un atout particulièrement efficace. La présentation du bilan rassemblant et intégrant l'ensemble des productions des unités constitutives de l'OSU met bien en évidence les forces et le rôle phare sur plusieurs aspects des équipes brestoises.

Les échanges directs avec les différents acteurs de l'OSU lors de la visite ont donné l'impression d'un fort sentiment d'appartenance des personnels à la structure fédérative, et ont permis d'examiner en détail les modes d'organisation interne qui assurent la bonne articulation entre les laboratoires et l'OSU, ainsi qu'entre l'OSU et l'EUR.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

