

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ  
LEMNA - Laboratoire d'Économie et de Management  
Nantes Atlantique

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET  
ORGANISMES :  
Université de Nantes

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2020-2022**  
VAGUE B



Pour le Hcéres<sup>1</sup>:

M. Thierry Coulhon, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup>:

Mme Bérange Szostak, Présidente du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

1 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

2 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées de ce document sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

## PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

**Nom de l'unité :**

Laboratoire d'Économie et de Management Nantes Atlantique

**Acronyme de l'unité :**

LEMNA

**Label et N° actuels :**

EA 4272

**ID RNSR :**

200815509C

**Type de demande :**

Renouvellement à l'identique

**Nom du directeur (2020-2021) :**

M. Benoît Sévi

**Nom du porteur de projet (2021-2025) :**

M. Benoît Sévi

**Nombre de thèmes du projet :**

4

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Présidente :**

Mme Bérandère Szostak, Université de Lorraine, Nancy

**Experts :**

Mme Blandine Ageron, Université Grenoble Alpes, Valence (représentante du CNU)

M. Rémi Bourguignon, Université Paris-Est Créteil, Créteil

Mme Isabelle Girerd-Potin, Université Grenoble-Alpes, Saint-Martin-d'Hères

M. Philippe Luu, Université Côte d'Azur, Nice (personnel d'appui à la recherche)

M. Lionel Ragot, Université Paris Nanterre, Nanterre

## REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Stéphanie Chatelain-Ponroy

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Nicolas Antheaume, Université de Nantes

M. Olivier Grasset, Université de Nantes

# INTRODUCTION

## HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

L'unité de recherche intitulée Laboratoire d'Économie et de Management de Nantes Atlantique (LEMNA) a été créée en 2008 suite à la fusion des unités de recherche d'économie et de gestion. Elle a été une équipe d'accueil (EA4272) jusqu'en 2020. Elle est désormais une unité de recherche de l'Université de Nantes et se présente comme le plus grand centre de recherche des Pays de la Loire et l'une des plus grosses unités de recherche en économie-gestion de l'ouest de la France. Les bureaux sont localisés à l'IAE-LEM dans la ville de Nantes.

L'unité est multidisciplinaire, même si les enseignants-chercheurs sont pour l'essentiel en sciences de gestion et du management (68 % en section CNU 06), puis en sciences économiques (27 % en section CNU 05) et en sociologie (5 % en section CNU 19). L'unité est géographiquement dispersée : les enseignants-chercheurs appartiennent à six composantes de l'Université (IUT Saint-Nazaire, Polytech, IAE de Nantes, Faculté des langues et cultures étrangères, Faculté des Sciences et des Techniques, IUT de Nantes), ainsi qu'à l'IMT Atlantique (ancienne École Nationale Supérieure des Mines de Nantes) et ONIRIS (École Nationale Vétérinaire, Agroalimentaire et de l'Alimentation de Nantes-Atlantique).

## ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

Le LEMNA s'insère dans un écosystème composé de plusieurs institutions de qualité. Tout d'abord, en tant qu'unité de recherche de l'Université de Nantes, le LEMNA est porté par ledit établissement qui affiche une politique de recherche très claire. En effet, deux axes scientifiques sont prioritaires : (1) la santé du futur et (2) l'industrie du futur. À cela, s'ajoutent d'autres objectifs : (1) renforcer le lien formation recherche, (2) amplifier l'innovation et les relations avec les entreprises, (3) rendre les connaissances accessibles à tous et (4) s'ouvrir davantage à l'Europe et au monde. L'unité s'appuie aussi sur deux fédérations de recherche, Théorie et Evaluation des Politiques Publiques (TEPP) et l'Institut Universitaire Mer Littoral (IUML). Dans l'écosystème du LEMNA, il y a également l'IMT Atlantique et ONIRIS. Concernant l'IMT, il apporte la chaire RESOH (Recherche en Sécurité Nucléaire sur les Organisations et les Hommes). L'école de commerce Audencia n'est pas sur le plan institutionnel en lien avec le LEMNA. En revanche, des relations réelles existent, notamment la participation de deux membres du LEMNA au jury Grande École, des co-directions de thèse, l'organisation de séminaires de recherche communs. Cette diversité d'institutions est une véritable richesse pour le LEMNA.

Ensuite, l'unité de recherche est rattachée à l'école doctorale sciences Économiques et sciences De Gestion (ou EDGE), qui remplace l'école doctorale Droit, Économie-Gestion, Environnement, Sociétés et Territoires (DEGEST), qui incluait le Droit et les Sciences Politiques. La nouvelle école doctorale a posé un cadre plus rigoureux des suivis des thèses, notamment en limitant le nombre de doctorants par encadrant à 5 et en imposant un financement de thèse pour s'inscrire, ce qui conduit à réduire le nombre de doctorants au sein du LEMNA.

Enfin, il est à noter que le projet de création d'une nouvelle université, NANTES UNIVERSITÉ, initialement lancé en 2018 dans le cadre de NEXt (*Nantes Excellence Trajectory*), a été suspendu en 2019 par l'État. Cependant, un plan d'action NEXt 2 a été lancé en 2020 pour défendre un nouveau projet à l'automne 2021. L'ambition est de positionner l'Université de Nantes dans le top 300 des universités mondiales et le top 100 des universités européennes à 10 ans. Ce projet génère des incertitudes que le LEMNA essaie d'anticiper, notamment en réfléchissant à son positionnement sur les deux axes prioritaires de l'Université de Nantes.

## NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

SHS1\_1 Économie

SHS1\_2 Finance, management

Le LEMNA a connu une restructuration de ses axes de recherche en 2019 qui sont passés de trois à quatre : 1 – Transformations du travail (ou TT), 2 – Numérique et transformation des organisations (ou NTO), 3 – Défis environnementaux Mer Énergie (ou DEME) et 4 – Évolution des entreprises et des marchés financiers (ou EEMF). Ces axes définissent ensemble le projet du LEMNA.

Les thématiques de l'unité dépendent des quatre axes de recherche. Concernant l'axe 1 – Transformations du travail, il s'agit d'étudier, aux niveaux macro, méso et micro, les trajectoires et les temporalités, la matérialité et les outils de gestion, ainsi que la résilience organisationnelle. Pour l'axe 2 – Numérique et transformation des organisations, les thématiques sont les transformations du système de santé et les innovations numériques, les innovations et le management des transitions, la dynamique et les systèmes d'information, et la digitalisation dans les *supply-chain* et les achats. L'axe 3 – Défis environnementaux Mer Énergie se focalise sur les thématiques suivantes : la mer, l'énergie et l'alimentation. Quant à l'axe 4 – Évolution des entreprises et des marchés financiers, il est question de contrôle de gestion, de comptabilité, de marchés financiers et d'économétrie financière.

## DIRECTION DE L'UNITÉ

Le LEMNA est actuellement dirigé par M. Benoît Sévi, Professeur en sciences économiques, et il le sera également pour le prochain contrat. Il est assisté d'une direction adjointe à deux têtes qui représentent chacune une des deux disciplines principales du LEMNA : M. Amaury Grimand, Professeur des universités, pour les sciences de gestion et du management, et Mme Bénédicte Rouland, Maître de Conférences, pour les sciences économiques.

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ

Nom de l'unité :

Personnels en activité	Nombre au 01/06/2020	Nombre au 01/01/2022
Professeurs et assimilés	21	21
Maîtres de conférences et assimilés	63	63
Directeurs de recherche et assimilés	0	0
Chargés de recherche et assimilés	0	0
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	0	0
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	0
ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...	10	10
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>94</b>	<b>94</b>
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	5	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)	0	
Doctorants	50	
Autres personnels non titulaires	0	
<b>Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres</b>	<b>55</b>	
<b>Total personnels</b>	<b>149</b>	<b>94</b>

## AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

Le LEMNA est une unité de recherche en économie-gestion de très bon niveau national. Plusieurs aspects amènent à cette appréciation. Le LEMNA regroupe des enseignants-chercheurs essentiellement en sciences de gestion (68 %), mais aussi en sciences économiques (27 %) et en sociologie (5 %). Le budget de l'unité de recherche a augmenté du fait d'une dotation plus importante de l'université. Les demandes de financement des chercheurs pour des missions ou de l'aide à la publication (*copy-editing*) sont satisfaites. La production scientifique s'est améliorée en qualité au cours de la période : 391 articles sur la période évaluée, dont 239 dans des revues classées (87 HCERES A ; 81 HCERES B ; 71 HCERES C). Toutefois, elle reste trop concentrée sur des chercheurs seniors, qui apportent, cela étant, une forte légitimité à l'unité de recherche dans la communauté académique, sur des spécialités telles que les ressources humaines ou les systèmes d'information et le numérique. En outre, le nombre de publications dans des revues classées par enseignants-chercheurs a baissé pour se retrouver au même niveau que la période précédente (2006-2010), soit 2,8, alors que ce nombre était de 4,2 sur la période 2010-2015. Le niveau des charges administratives semble néanmoins peser sur l'activité de publication de la plupart des enseignants-chercheurs.

L'unité de recherche témoigne d'un réel savoir-faire en matière de contrats, ce qui témoigne de son fort ancrage territorial et de ses relations d'excellente qualité avec ses partenaires socio-économiques. Bien que ces contrats aient permis à des chercheurs non actifs en termes de publication de renouer avec l'activité de production scientifique, force est de reconnaître que lesdits contrats peinent à être valorisés sous forme de publications et de thèses en CIFRE.

L'unité de recherche a mis en place avec pertinence des dispositifs d'accompagnement à la recherche, tels que des ateliers d'écriture avec des chercheurs étrangers invités ou le suivi des maîtres de conférences désireux de passer l'habilitation à diriger des recherches. La nouvelle structuration de l'unité de recherche en quatre axes est le résultat d'une réflexion collective. La dynamique initiée par cette restructuration mérite désormais d'être stabilisée, notamment en proposant un projet scientifique fédérant les quatre axes, projet qui est à penser en lien avec les grandes orientations de L'Université de Nantes (Santé du futur et Industrie du futur). Cela permettrait d'éviter le risque de dispersion thématique et d'accroître la visibilité du LEMNA auprès de l'ensemble des parties-prenantes en particulier à l'international. Sur ce dernier point, si la mobilité entrante est notable (123 séjours de chercheurs étrangers sur la période), la mobilité sortante des membres de l'unité de recherche est très faible.

En résumé, le LEMNA est un laboratoire en économie-gestion de grande qualité, qui doit affirmer de manière plus appuyée et visible, tant en local qu'à l'international, le projet global de création de connaissances irriguant ses quatre axes de recherche.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)