

RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ  
URSE - Unité de Recherche sur les Systèmes d'Elevage

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET  
ORGANISMES :

Groupe ESA - École supérieure d'agricultures Angers  
Loire

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2020-2022**  
VAGUE B

Rapport publié le 14/12/2021



Pour le Hcéres<sup>1</sup>:

M. Thierry Coulhon, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup>:

M. François Casabianca, Président du comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

1 Le président du Hcéres « contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président. » (Article 8, alinéa 5) ;

2 Les rapports d'évaluation « sont signés par le président du comité ». (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées de ce document sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

## PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

**Nom de l'unité :**

Unité de Recherche sur les Systèmes d'Elevage

**Acronyme de l'unité :**

URSE

**Label et N° actuels :**

USC 1481

**ID RNSR :**

200722195Z

**Type de demande :**

Renouvellement à l'identique

**Nom du directeur (2020-2021) :**

Mme Claire Manoli

**Nom du porteur de projet (2021-2025) :**

Mme Claire Manoli

**Nombre d'équipes et /ou de thèmes du projet :**

1

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Président :**

M. François Casabianca, Chargé de mission Inrae, Corse

**Experts :**

Mme Nathalie Hostiou, Inrae, Saint-Gènes-Champanelle (représentante des CSS Inrae)

Mme Magali Jouven, Institut Agro/Montpellier SupAgro

Mme Sophie Prache, Inrae, Saint-Genès-Champanelle

## REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Serge Delrot

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

Mme Emmanuelle George, Département ACT Inrae

Mme Emmanuelle Chevassus, Centre Inrae Pays de la Loire

M. Pierre Picouet, ESA

M. René Siret, ESA

## INTRODUCTION

### HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

L'unité de recherche sur les systèmes d'élevage (URSE) est affiliée à l'Ecole Supérieure d'Agricultures d'Angers (ESA), établissement d'enseignement supérieur agricole privé sous contrat du Ministère de l'Agriculture, faisant partie des écoles de France Agro3 (ex-FESIA).

Les activités de recherche de l'ESA, qui ont vu le jour dans les années 1990, se sont structurées progressivement autour de cinq unités de recherche, parmi lesquelles URSE a instruit, au cours de l'année 2019, une demande de partenariat renforcé avec le département ACT, 'Sciences pour l'action, les transitions, les Territoires' (qui s'appelait SAD, 'Sciences pour l'Action et le Développement' à l'époque) sous la forme d'Unité sous Contrat (USC) obtenue en 2020. L'unité est évaluée pour la première fois par le Hcéres.

### ÉCOSYSTÈME DE RECHERCHE

Au sein de l'ESA, URSE prend sa place aux côtés de :

- deux unités sous contrat, USC : GRAPPE (Groupe de Recherche en Agroalimentaire sur les Produits et les Procédés) avec le département ACT (Sciences pour l'Action, les Transitions et les Territoires) et LEVA (Unité de Recherche Légumineuses, Ecophysiologie Végétale, Agroécologie) avec le département Agro-Eco-Systèmes (ex Environnement et Agronomie)
- l'UMR BAGAP (Biodiversité, Agroécologie et Aménagement du Paysage) rattachée à l'Inrae (Département ACT), l'ESA et AgroCampus;
- l'unité LARESS (Unité de Recherche en Sciences Sociales) pour laquelle le rapprochement est à l'étude avec le département ACT.

URSE est intégrée à la DREV (direction de la recherche et de la valorisation) de l'ESA. Depuis 2020, l'unité bénéficie, au titre de son statut d'USC Inrae, de l'animation scientifique Inrae du centre Pays de la Loire et de celle du département ACT.

Au niveau régional, l'unité fait partie du RFI *Food for Tomorrow* de la Région Pays de la Loire (en cours de restructuration) qui propose une animation scientifique, des soutiens au développement à l'international ou des financements ponctuels de projets structurants pour la Région. L'unité fait partie de l'ED EGAAL (future ED VAAME).

Avec neuf membres (8 personnels permanents et 1 non permanent) dont cinq enseignants-chercheurs, URSE est présente dans plusieurs réseaux scientifiques et professionnels, qui sont thématiques ou disciplinaires (réseau des zootechniciens de ACT, réseau SYSGO, réseau Santé des Animaux en Élevage Biologique - SAEB), mais aussi de réseaux plus professionnels (LIT Ouesterel, Chaire AEI, Réseau Mixte Technologique Prairies Demain).

L'unité développe des projets de recherche en collaboration avec plusieurs unités du département ACT, mais aussi des départements PHASE (PHysiologie Animale et Systèmes d'Élevage), Santé Animale, et Génétique Animale. Les UMR BAGAP, PEGASE et BIOEPAR sont les unités avec lesquelles l'unité a construit le plus de projets en collaboration. Les autres unités de recherche de l'ESA sont aussi des partenaires proches,

### NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

SVE Sciences du vivant et environnement

SVE1 Agronomie, Biologie Végétale, Ecologie, Environnement, Evolution

Multi-performance des systèmes d'élevage du Grand Ouest

### DIRECTION DE L'UNITÉ

Directrice : Mme Claire Manoli

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ

| Personnels en activité  | Nombre au 01/06/2020 | Nombre au 01/01/2022 |
|---|----------------------|----------------------|
| Professeurs et assimilés  | 0                    | 0                    |
| Maîtres de conférences et assimilés                                 | 5                    | 5                    |
| Directeurs de recherche et assimilés                                | 0                    | 0                    |
| Chargés de recherche et assimilés                                   | 0                    | 0                    |
| Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries... | 0                    | 0                    |
| Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur                | 0                    | 0                    |
| ITA-BIATSS, autres personnels cadre et non cadre EPIC...            | 3                    | 3                    |
| <b>Sous-total personnels permanents en activité</b>                 | <b>8</b>             | <b>8</b>             |
| Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres           | 0                    |                      |
| Chercheurs non titulaires, émérites et autres (excepté doctorants)  | 0                    |                      |
| Doctorants  | 1                    |                      |
| Autres personnels non titulaires                                    | 0                    |                      |
| <b>Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres</b>     | <b>1</b>             |                      |
| <b>Total personnels</b>   | <b>9</b>             | <b>8</b>             |

## AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

L'unité de recherche sur les systèmes d'élevage (URSE) est une unité jeune qui prend sa place dans la recherche menée à l'ESA d'Angers et vient d'être reconnue comme unité sous contrat par le département ACT d'Inrae. Composée essentiellement d'enseignants-chercheurs, il s'agit de sa première évaluation.

Les recherches menées par URSE sont orientées prioritairement autour des enjeux d'avenir des systèmes d'élevage dans le Grand Ouest de la France. Sa thématique principale a évolué au cours des dernières années pour se focaliser désormais sur la gestion intégrée de la santé des animaux. Dans cette optique, URSE choisit de concentrer ses travaux sur trois axes pertinents dans le contexte actuel de l'élevage du Grand Ouest : (i) le bien-être animal et plus particulièrement les relations entre bien-être et santé animale, (ii) l'élevage de précision et l'utilisation d'outils numériques pour aider au pilotage des systèmes d'élevage et (iii) la co-conception par des collectifs d'acteurs de systèmes d'élevage agro-écologiques.

URSE atteint un bon niveau de publications avec 32 articles scientifiques (dont 19 en premier ou dernier auteur), dans des journaux tels que *Agricultural Systems*, *Animal*, *Journal of Dairy Science* ou *Computers and Electronics in Agriculture*, avec un ratio de 1.9 publication / ETP recherche / an. Des productions destinées aux milieux professionnels ainsi qu'à la formation viennent compléter utilement ces publications. La participation aux colloques nationaux et internationaux est également bonne. Cependant, on note une hétérogénéité de niveau de l'activité de publication entre les enseignants-chercheurs et une faible proportion d'articles co-signés par plusieurs membres de l'unité.

L'unité ne rencontre pas de problème de financement car ses activités sont relativement peu coûteuses, et elle obtient de nombreux financements sur appels à projets locaux, nationaux, ou grâce à des contrats de consultance complétés par du Crédit Impôt Recherche.

L'unité a de fortes interactions avec des partenaires privés : 12 contrats de R&D avec des industriels, par exemple des coopératives agricoles (TERRENA, COOPERL) et des entreprises des filières animales (VALOREX, NORFEED), avec trois conventions CIFRE pour des thèses. Elle interagit aussi avec les acteurs professionnels nationaux au travers de cinq projets Casdar déployés durant la période évaluée. Le relatif foisonnement de ces relations conduit à recommander de donner la priorité à quelques partenariats pertinents.

L'unité peut s'appuyer sur son ancrage territorial et sa reconnaissance régionale pour accroître sa visibilité en assurant par exemple la coordination de projets nationaux.

La contribution d'URSE à la formation par la recherche est très bonne, avec des doctorants encadrés par l'unité de façon régulière et ayant un très bon niveau de publications malgré l'absence d'HDR (thèses réalisées en co-direction) . L'intervention de l'unité dans divers Masters doit être soulignée.

La préparation du projet dans le cadre de l'évaluation Hcéres et de l'unité sous contrat avec l'Inrae a fait émerger une équipe soudée et motivée.

Le projet est très bien conçu avec un fil conducteur qui devrait permettre à chacun de trouver sa place, en complémentarité de celle des autres. Les choix effectués (en particulier les modèles d'étude : bien-être animal, élevage de précision, co-conception de systèmes d'élevage agro-écologiques) confèrent à l'unité un positionnement original dans l'ensemble des unités du Grand Ouest, même si certains enjeux scientifiques restent à approfondir (concepts de territoire et de co-conception). La stratégie scientifique et de partenariats ou de collaborations reste également à préciser de façon à concrétiser le projet dans les cinq ans. En particulier, les projets de recherche réunissant plusieurs membres de l'unité devront être privilégiés de façon à assurer la cohésion du groupe.

Des efforts importants ont été réalisés et le résultat est convaincant. Toutefois, des points de fragilité apparaissent (en particulier pour la Direction de l'Unité) et devront faire l'objet d'une vigilance particulière de la part des tutelles.

Compte tenu de la jeunesse de l'unité, certains points devront être consolidés. En particulier, il s'agira de stabiliser les effectifs, faire monter en compétences une équipe jeune en veillant à ce que personne ne reste sur la touche, gérer le renouvellement du poste de DU, et cibler et dimensionner à la fois le projet et les partenariats. En lien avec la présence prédominante d'EC, il conviendra également de veiller à la cohésion de l'équipe en termes thématiques, qui sera sans doute régulièrement sous tension à cause des sollicitations centrifuges pour l'enseignement et l'expertise.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)