



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

## Rapport de l'AERES sur la structure fédérative :

Groupement pour l'étude de la mondialisation et du  
développement (GEMDEV)

sous tutelle des  
établissements et organismes :

Université Paris 8 -Vincennes Saint-Denis, Université Paris  
1- Panthéon – Sorbonne, Université Paris Ouest  
Nanterre la Défense, Ecole des Hautes Etudes en  
Sciences Sociales, Institut de Recherche pour Le  
Développement, Université Paris 11, Université Paris 12  
Val De Marne, Université Paris Nord Villetaneuse,  
Université Sorbonne Nouvelle - Paris 3, Université Paris  
Descartes, Université Paris 7 – Denis Diderot, Université  
de Strasbourg, Université De Versailles Saint Quentin En  
Yvelines

Juillet 2013



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Le Président de l'AERES

**Didier Houssin**

Section des Unités  
de recherche

*Le Directeur*

**Pierre Glaudes**



## Fédération

**Nom de la fédération :** Groupement pour l'étude de la mondialisation et du développement (GEMDEV)

**Label demandé :** Structure Fédérative

**N° si renouvellement :**

**Nom du directeur :** M. Alphonse YAPI-DIAHOU

## Membres du comité d'experts

**Président :** M. Benoît LALLAU, Université Lille 1

**Experts :** M. Moïse TSAYEM DEMAZE, Université du Mans

## Représentants présents lors de la visite

**Délégué scientifique représentant de l'AERES :**

M. Etienne FARVAQUE

# Rapport

## 1 • Introduction

- Déroulement de l'évaluation :

L'évaluation a été réalisée sur la base du dossier déposé, au siège de l'Agence, le jeudi 11 juillet 2013.

- Historique de la structure, localisation géographique des chercheurs et description synthétique de son domaine d'activité :

Le Groupement pour l'étude de la mondialisation et du développement (GEMDEV) existe depuis 1983 sous la forme juridique d'un Groupement d'Intérêt Scientifique (GIS). C'est un réseau interdisciplinaire regroupant initialement des unités de recherche et de formation franciliennes, et dont la couverture géographique s'est élargie au cours de son existence. Comme son nom l'indique clairement, le GEMDEV fédère des activités de recherche relatives aux questions posées par le développement et le processus de mondialisation.

La demande d'évaluation du GEMDEV est liée à une volonté de faire évoluer ses statuts vers ceux d'une structure fédérative.

- Equipe de Direction :

Le GEMDEV dispose d'un conseil d'administration, composé des représentants des unités de recherche membres du groupement, qui élit un Président et, potentiellement, un ou des Vice-Présidents. Il dispose également d'un comité de direction, composé de 5 à 10 personnes, en dehors du Président et des Vice-Présidents, qui sont élus en son sein par le conseil d'administration.

- Effectifs propres à la structure :

Une personne est affectée à temps plein à la structure par l'Université Paris 8 Vincennes Saint Denis. Elle assure le secrétariat et collabore à l'organisation des événements portés par le GEMDEV, et effectue également la mise à jour du site Internet et la diffusion des informations aux membres du groupement.

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

- Avis global :

Le GEMDEV est un Groupement d'Intérêt Scientifique (GIS) qui a souhaité se faire évaluer comme structure fédérative. La question qui se pose est donc celle de la pertinence de cette transformation (de GIS à Structure Fédérative), au regard du bilan et du projet fournis.

Sur le principe, le GEMDEV présente un indéniable intérêt, pour fédérer des chercheurs de différentes disciplines, parfois isolés dans leurs universités ou unités de recherche, travaillant sur les problématiques du développement et de la mondialisation. Cette dimension de mise en réseau pluridisciplinaire autour de ces thématiques constitue le principal atout du GEMDEV.

Toutefois, le dossier fourni ne permet pas d'avoir une idée précise de la plus-value réelle du groupement, des dynamiques réelles passées et envisagées, et des implications de ses membres. Il apparaît qu'il y a peu de projets portés à titre principal par différents membres du GEMDEV ou impulsés en propre par le groupement.

Si la référence au GEMDEV conserve l'image d'une recherche de qualité dans le champ des sciences sociales du développement, la production scientifique spécifique durant ce dernier quinquennal est issue essentiellement des communications présentées dans des colloques ou des séminaires co-organisés par le GEMDEV. Le positionnement scientifique du GEMDEV et la particularité de son apport dans les recherches sur le développement et la mondialisation ne sont pas suffisamment explicités. De même, la dimension pédagogique, importante dans le projet du GEMDEV, semble n'avoir conduit qu'à très peu de réalisations effectives.

Enfin, outre que l'activité spécifique du dernier contrat quinquennal s'avère assez limitée, les projets du GEMDEV pour le prochain contrat demeurent assez imprécis.

- Points forts et opportunités :

Plusieurs points forts sont relevés dans le dossier fourni :

- Un colloque de référence sur la période 2008-2013, traitant de la mesure du développement. C'est un colloque important, qui a apporté une contribution fondamentale à ce sujet essentiel au sein des sciences sociales du développement ;

- Quelques projets d'ampleur internationale co-portés par des membres du GEMDEV, attestant ainsi de la reconnaissance scientifique des membres du groupement, y compris hors de la France (projets ANR PROPOCID - production des politiques autour du développement durable, BICS - Brésil, Inde, Chine, Afrique du Sud -, projet VUPOL - Vulnérabilités et politiques publiques en milieu rural au Mali : les exemples du bassin cotonnier et du delta intérieur du fleuve Niger -, etc.) ;

- Des ouvrages collectifs, et une collection dédiée, dans une maison d'édition réputée dans le champ des sciences sociales du développement (Karthala), attestant d'une collaboration récurrente avec cet éditeur ;

- Une proximité avec les institutions nationales en charge du développement (Agence Française de Développement - AFD, Ministère en charge des affaires étrangères) et avec des structures de recherche scientifique spécialisées sur les problématiques relatives au développement (Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement - CIRAD, Institut de Recherche pour le Développement - IRD), qui appuient la légitimité de l'expertise et des analyses "estampillées" GEMDEV ;

- Des chercheurs ayant une solide connaissance des terrains situés dans des pays en développement (Afrique, Madagascar, Amérique du sud, etc.), ce qui leur permet une consistance scientifique sur des sujets émergents, comme par exemple sur la « chinafrique ».

- Points faibles et risques :

Le dossier fait apparaître plusieurs points faibles :

- Il y a peu d'éléments fournis sur les implications réelles des différentes équipes constituant le GEMDEV, ce qui peut laisser supposer que ces implications sont faibles. Sur les axes, anciens comme projetés, on manque d'éclairage sur les chercheurs et les unités concernées, au-delà de quelques individualités. Le projet pour le prochain contrat quinquennal paraît particulièrement faible sur ce point, car il n'explicite pas les rattachements des différentes unités ou chercheurs aux axes envisagés, ni les chercheurs identifiés comme responsables, ou tout au moins particulièrement impliqués dans chacun des axes de recherche énoncés. On peut dès lors s'interroger sur la faisabilité du projet scientifique, les stratégies de mise en œuvre et de recherche de financements n'étant pas présentées ;

- Bien que le développement et la mondialisation soient présentés comme les objets d'étude du GEMDEV, les travaux du groupement portent plus sur le développement que sur la mondialisation. Le dossier ne fournit pas d'explications sur cette disproportion et n'argumente pas suffisamment le choix de ces deux objets de recherche ;

- Certains des objectifs n'ont pas été remplis. En particulier, dans les statuts il est question de synergie entre les Masters et écoles doctorales : rien n'est indiqué sur ce plan. Est-ce à dire qu'il n'y pas de résultats concrets ou est-ce un autre oubli du dossier ? Cette synergie est de nouveau envisagée pour la prochaine période, mais selon des modalités qui demeurent imprécises ;

- Avec les éléments disponibles dans le dossier, les évaluateurs ne disposent que de peu d'informations sur la gouvernance du GEMDEV, en particulier en ce qui concerne la composition de son comité de direction, de son conseil d'administration, ou l'importance de ces deux instances dans le fonctionnement concret du Groupement. Il est aussi à noter qu'aucun élément financier n'est fourni dans le dossier soumis à évaluation. L'absence d'informations sur la gouvernance peut être interprétée comme la conséquence d'une absence de dynamique ;

- Les tutelles n'affichent pas leur soutien concret au groupe, hormis l'Université Paris 8 Vincennes Saint-Denis, qui affecte un local et un secrétariat à temps plein au GEMDEV. En l'état, ce groupe apparaît davantage comme une structure de cette Université que comme une structure fédérative. On aurait pu attendre des lettres d'engagement émanant des différentes unités précisant le sens porté à leur participation au sein du GEMDEV. Cette absence peut être interprétée comme la marque d'un désintérêt formel, conduisant à une absence d'appui financier et matériel ;

- Enfin, tous les domaines listés comme champs disciplinaires ne sont pas vraiment représentés dans les résultats des dernières années (l'archéologie, par exemple) ;

Au total, le document fourni fait apparaître deux principaux risques :

- Un risque de désengagement : le GEMDEV semble davantage reposer sur quelques individualités que sur des dynamiques collectives, appuyées institutionnellement ;

- Un risque de dispersion : le GEMDEV perd en cohérence (en termes d'adéquation entre les objectifs et les moyens), lorsqu'il maintient des objectifs scientifiques ambitieux malgré la faiblesse des moyens alloués collectivement.

- **Recommandations :**

Deux niveaux de recommandations sont distingués, celles faites aux tutelles, et celles de nature académique.

- **Recommandations aux tutelles :**

- Il est souhaitable d'avoir un positionnement plus clair de chaque tutelle, pouvant se matérialiser sous la forme d'une contribution matérielle au fonctionnement du GIS. Seule l'université Paris 8 Vincennes Saint-Denis apporte actuellement une contribution importante en termes de fonctionnement. Il est nécessaire de savoir quels moyens chacune des tutelles souhaite apporter ;

- Dans l'immédiat chaque tutelle devrait pouvoir fournir un engagement de principe, un soutien réaffirmé dans la perspective d'un passage au statut de structure fédérative. En l'état du dossier, on ne sait pas si cette demande de « fédération » est portée par l'ensemble des tutelles ;

- Une rencontre des différentes tutelles paraît nécessaire pour envisager l'avenir du GEMDEV, en tant que GIS ou en tant que structure fédérative.

- **Recommandations académiques :** Il est souhaitable

- de mieux définir l'objet du GEMDEV, dans son ambition de devenir une structure fédérative ;

- de développer de véritables projets intra-GEMDEV. Ainsi des projets ANR « GEMDEV » pourraient être montés et déposés, sur un axe particulier afin de conserver la cohérence scientifique, et en veillant à ne pas se mettre en concurrence au sein du GEMDEV (les membres devant se concerter avant de répondre à un appel) ;

- de relancer les publications spécifiques au GEMDEV (les Cahiers du GEMDEV, par exemple en valorisant les travaux des jeunes, en particulier les doctorants des unités membres, sélectionnés au terme d'une procédure simple portée par le comité de direction) ;

- d'organiser une ou plusieurs journées d'études estampillées GEMDEV (cela est conditionné à des moyens supplémentaires alloués par les tutelles). Une par an paraît être le minimum pour maintenir une dynamique scientifique et institutionnelle ;

- de se recentrer sur une approche de type « société savante », et à ce titre envisager des partenariats plus réguliers avec les sociétés savantes présentes dans ces champs (entre autres exemples possibles, l'Association Tiers Monde, ATM, ou la Société Française d'Economie Rurale, SFER, ou encore le GRET, Groupe de Recherches et d'Echanges Technologiques).

### 3 • Appréciations détaillées :

- Bilan de l'activité scientifique issue de la synergie fédérative :

Le dossier fourni rend l'évaluation difficile. Il semble avoir été rédigé sans grande implication collective, et ne fournit que peu de détails sur les apports effectifs du GEMDEV, ouvrant la voie à l'interrogation suivante : est-ce parce qu'il y a trop peu d'activités à mettre en avant, ou est-ce un problème de portage institutionnel ?

On relève toutefois, comme souligné plus haut, un colloque estampillé GEMDEV (et Unesco), à l'Université Paris 8 Vincennes Saint-Denis en 2012, et quatre ouvrages collectifs, portés par le partenariat avec la maison d'édition Karthala. Le colloque avec l'UNESCO, portant sur la mesure du développement, aspect peu abordé par ailleurs, a donné lieu à un numéro de la Revue Tiers Monde. L'ouvrage sur les relations Chine Afrique, nourri par une importante recherche empirique, tranche avec la plupart des publications sur ce sujet, qui sont très souvent journalistiques.

Par contre, on note la perte de dynamique des *Cahiers du GEMDEV*, contrairement à ce qui a été observé dans les précédents contrats.

Aucune mutualisation des masters et écoles doctorales n'est présentée dans le bilan. Seuls deux séminaires des doctorants en 2010 sont avancés. Ce point est de nouveau en projet pour la prochaine période.

De nombreuses implications des membres du GEMDEV dans des projets de recherche portés par différentes institutions sont évoquées, mais on a souvent des difficultés à percevoir l'apport spécifique du GEMDEV dans ces implications.

- Réalité et qualité de l'animation scientifique :

Ce point est très difficile à apprécier, étant donné le manque d'éléments dans le dossier, bien que les statuts prévoient un comité de direction et des réunions du conseil d'administration. Les statuts évoquent la présence de droit dans le Comité de direction d'un représentant du Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, mais sans que l'on puisse savoir si le Ministère a effectivement été présent.

Ce manque d'éléments peut amener à conclure sur la faiblesse voire l'inexistence de cette animation.

- Pertinence et qualité des services techniques communs :

Un local et un ETP sont affectés au GEMDEV par l'Université Paris 8 Vincennes Saint-Denis, qui prend en charge les tâches administratives, l'organisation des manifestations scientifiques, la gestion du site internet, l'activité de valorisation, et la diffusion de l'information. Un travail très important est donc fourni à ce niveau, sans lequel le GEMDEV aurait pu courir le risque de n'être qu'une coquille vide.

- Réalité et degré de mutualisation des moyens des unités :

Aucune information n'est disponible sur ce point dans le dossier. Il semble que c'est l'Université de Paris 8 Vincennes Saint-Denis qui apporte seule un soutien clair et concret au GEMDEV (personnel, local, accueil du colloque).

- Valorisation des résultats de la recherche :

Le label GEMDEV est connu, et bénéficie d'une bonne renommée. Il pourrait être davantage valorisé et avoir un véritable effet de levier pour des recherches en sciences sociales du développement.

Les principaux éléments de valorisation sont :

- Le site internet, maintenu à jour ;
- Les ouvrages collectifs co-portés par le GEMDEV et Karthala : des ouvrages qui sont de bonne qualité scientifique, qui font référence sur les thématiques traitées ;
- Des transferts de savoirs vers des institutions publiques en charge du développement et de la coopération, des contributions à des débats contemporains majeurs, pouvant orienter la prise de décision.

Il n'y a plus de publications de « *Cahiers du GEMDEV* », sur le dernier contrat quinquennal ; il n'est pas précisé si cela relève d'un choix scientifique ou si cela est lié à la faiblesse de l'animation scientifique « ordinaire » (séminaires doctoraux, qui pourraient tout à fait être valorisés par ce type de publications, séminaires thématiques).

- Pertinence du projet de stratégie scientifique, complémentarité / insertion par rapport aux autres structures fédératives présentes sur ce site :

On relève une continuité historique des thèmes travaillés par le GEMDEV (mondialisation et développement). Le projet scientifique pour le prochain contrat quinquennal est structuré autour de trois axes de recherche : transformations des politiques de coopération et rôle des savoirs (axe 1), les ressources naturelles : vulnérabilités et bifurcations dans les trajectoires de développement (axe 2), l'approche territoriale des processus de développement (axe 3). Mais le justificatif d'ensemble, permettant de mettre en cohérence les trois axes de recherche envisagés, est limité. Il apparaît que le projet du prochain contrat quinquennal traite davantage de la thématique « coopération et développement » que de celle « mondialisation et développement ». Ce qui n'est pas un problème en soi, mais qui doit être davantage argumenté.

Chaque axe est présenté de manière imprécise, par rapport aux porteurs, aux personnes impliquées, aux actions qu'il est envisagé de mener, par rapport aux conditions de réalisations (laboratoire d'accueil, etc.), aux terrains envisagés, aux ressources mobilisables.

Ces imprécisions sont d'autant plus regrettables que les thématiques proposées sont intéressantes, font sens au regard d'enjeux contemporains, par exemple, dans l'axe 3, avec la question du patrimoine en tant que ressource pour le développement des territoires.

Finalement il manque une justification explicite de la demande du passage en structure fédérative.



## 4 • Observations générales des tutelles

Monsieur Pierre CLAUDES  
Directeur de la section des unités de recherche  
AERES  
20, rue Vivienne  
75 002 Paris

Danielle TARTAKOWSKY  
Présidente de l'université

Saint-Denis, le 24 septembre 2013

Objet : Rapport d'évaluation d'unité de recherche S2SF140007293 -  
Groupement pour l'étude de la mondialisation et du développement (GEMDEV) - 0931827F -

Monsieur le Directeur,

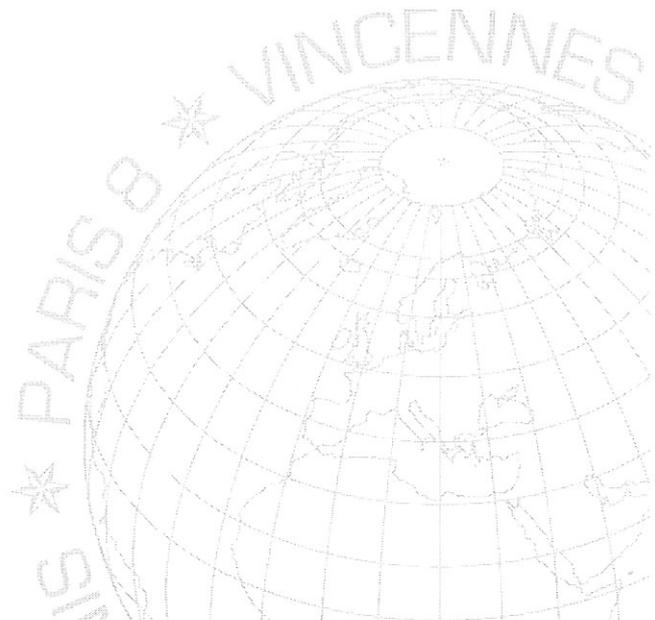
Nous avons pris connaissance du rapport d'évaluation de l'AERES relatif au Groupement pour l'étude de la mondialisation et du développement (GEMDEV).

Je vous prie de trouver ci-joint la réponse que le comité de direction du GEMDEV, dont vous trouverez la composition en annexe 1 du document joint, a souhaité porter à votre connaissance.

Vous en souhaitant bonne réception, je vous prie de croire, Monsieur le Directeur, en l'expression de ma haute considération.

Danielle TARTAKOWSKY

UNIVERSITÉ PARIS 8  
La Présidence  
VINCENNES SAINT-DENIS





## Réponse du GEMDEV aux remarques des évaluateurs de l'AERES

Les membres du GEMDEV ont pris connaissance du rapport d'évaluation qui leur a été adressé et tiennent à apporter aux évaluateurs les éléments de réponse suivants.

« La plus-value réelle du GEMDEV » et sa « dynamique réelle passée et à venir » reposent sur trois séries d'éléments : des programmes de recherche, un appui aux étudiants et les modalités de gouvernance du GIS. Sur chacun d'eux les remarques qui suivent s'efforcent de compléter et d'éclaircir le dossier initialement présenté.

Rappelons que la spécificité du GEMDEV réside dans son approche pluridisciplinaire et thématique. De ce fait, les activités du GEMDEV dépassent les frontières institutionnelles, disciplinaires et territoriales actuellement en vigueur dans le monde des établissements de recherche et d'enseignement supérieur. Dans le contexte actuel de mutations institutionnelles, la transformation en structure fédérative doit permettre au GEMDEV de pouvoir continuer à jouer le rôle de catalyseur et d'ensemblier qui est le sien.

Septembre 2013

Adresse administrative : Université Paris 8 – GEMDEV – 2 rue de la Liberté – 93526 Saint-Denis cedex  
Adresse du secrétariat : GEMDEV - Centre Malher – 9, rue Malher – F-75181 Paris cedex 04  
Tel 00 33 (0)1 44 78 33 15 - Fax 00 33 (3)1 44 78 33 88 - [www.gemdev.org](http://www.gemdev.org)

## 1. La recherche du GEMDEV

La démarche scientifique adoptée est systématiquement pluridisciplinaire. Il s'agit de confronter, sur les divers sujets précis abordés, la spécificité méthodologique et théorique de chaque discipline et les résultats obtenus. Ceux-ci sont ainsi soumis aux regards critiques de chercheurs d'autres disciplines afin d'aboutir à des démarches et résultats partagés.

**C'est la raison pour laquelle les disciplines présentes au sein du GEMDEV sont nombreuses.** Les disciplines effectivement présentes sont donc : **SHS1\_1** Economie et gestion, **SHS2\_1** Droit, **SHS2\_2** Science politique, **SHS2\_3** Anthropologie et ethnologie, **SHS2\_4** Sociologie, Démographie, **SHS3\_1** Géographie, **SHS3\_2** Aménagement et urbanisme, **SHS3\_3** Architecture, **SHS6\_1** S Histoire, **SHS6\_2** Histoire de l'art. Par contre, comme les évaluateurs l'ont remarqué, l'archéologie ne fait pas partie des disciplines représentées au sein du GIS.

Le GEMDEV a toujours, dans les faits, été une structure de type fédératif. A cette fin, il fait circuler les informations transmises par les différentes équipes (Infos GEMDEV et site), il organise des séminaires inter-équipes, il coordonne des intentions de réponses d'équipes membres à des appels d'offre afin d'aboutir à une réponse commune sous l'égide du GEMDEV.

Les ouvrages de la collection GEMDEV–Karthala sont des **publications spécifiques** au GEMDEV issues de ces activités collectives inter-équipes. Au cours du dernier quinquennal, la publication d'ouvrages a été privilégiée par rapport aux *Cahiers du GEMDEV*. Ce fut un choix délibéré, les publications des chercheurs dans des ouvrages étant davantage prises en compte dans les évaluations que des cahiers considérés comme une littérature grise. De plus la circulation des textes des *Cahiers*, dont certains, retravaillés, étaient ensuite publiés dans les ouvrages, est désormais très facilement assurée via internet. Au cours du dernier contrat quinquennal le GEMDEV a en effet consacré une partie importante de ses ressources à la numérisation de l'ensemble des *Cahiers du GEMDEV* (31 numéros) et à leur mise à disposition en ligne sur le site de la bibliothèque numérique de l'Université Paris 8, jouant ainsi son rôle de diffuseur de l'information scientifique. Signalons qu'au-delà des *Cahiers du GEMDEV*, la bibliothèque numérique de l'Université Paris 8 a créé un fond spécifique destiné à accueillir des publications du GEMDEV [URL : <http://www.bibliotheque-numerique-paris8.fr/fre/cms/Fonds/GEMDEV.html>].

Enfin, et cela est déjà prévu avec les travaux des étudiants du programme Regards croisés France Mali, une nouvelle série des *Cahiers du GEMDEV* sera relancée, si la dotation le permet. Les travaux des doctorants et autres chercheurs « juniors » ont vocation à y être publiés.

**\* Les évaluateurs ont considéré qu'au cours du précédent quinquennal, les travaux sur la mondialisation apparaissaient moins présents que ceux sur le développement.**

Dès l'origine du GEMDEV, ses travaux ont joué un rôle précurseur dans l'étude de l'articulation entre développement et mondialisation. Désormais ce thème, largement étudié, est le cadre conceptuel et méthodologique dans lequel les questions de développement sont nécessairement posées.

Parmi les travaux du GEMDEV, citons entre autres :

- les recherches sur les relations entre la Chine et l'Afrique qui montrent que celles-ci sont un facteur nouveau du processus de développement africain ;
- l'étude des politiques de coopération, essentielle pour la compréhension des processus de développement, qui met en lumière l'impact de la mondialisation (conférences des donateurs bilatéraux, développement des coopérations Sud-Sud...);

- l'examen des liens entre patrimoine et développement qui invite à souligner le poids des organisations internationales (financier de la Banque mondiale, d'image via le label Patrimoine mondial de l'Unesco...)

\* D'un sujet à l'autre **l'implication des équipes** membres est variable, comme le soulignent les évaluateurs.

Depuis la constitution du GEMDEV :

- l'objectif du GIS est de permettre la participation et la rencontre de sous-groupes de ces équipes ou de chercheurs isolés en leur sein pour la partie de leurs travaux portant sur la mondialisation et le développement ;
- les programmes des équipes sont clairement indépendants de ceux du GEMDEV dont le but est d'assurer la confrontation des disciplines et des recherches dans un lieu de débats et de synthèse pluridisciplinaire.

Ce mode de fonctionnement, relativement souple, a fait ses preuves. D'ailleurs, chercheurs et équipes y trouvent un intérêt et participent à chaque Conseil d'Administration.

\* Quant **aux partenariats évoqués par les évaluateurs**, ils sont déjà effectifs et varient d'intensité en fonction des projets de recherche développés par le GEMDEV. Ainsi, des séminaires sur la régulation des marchés des produits agricoles ont été organisés en commun avec le CERI (FNSP Paris), le CIRAD et le GRET. De même avec le GRET et le CIRAD ont été organisés des séminaires sur la politique de coopération. Le GEMDEV accueille régulièrement le comité de rédaction de la Revue *Mondes en développement* de l'association ATM.

\* **Les projets propres au GEMDEV** réalisés lors du dernier contrat quinquennal :

- Programme **Regards croisés France-Mali**, initialement financé par l'Ambassade de France au Mali, puis assuré sur fonds propres du GEMDEV lors du dernier quinquennal. Il a permis la confrontation des points de vue sur des sujets communs entre chercheurs maliens et français.
- Travaux sur le lien **patrimoine et développement** réalisés sous la forme d'un séminaire régulier qui s'est réuni cinq à six fois par an au cours du quinquennal et a publié, en 2011, un premier ouvrage de synthèse. La réalisation d'une étude pour l'AFD (publiée en 2012 dans la collection « A savoir ») s'inscrit dans la continuité des travaux de recherche menés dans le cadre du groupe de travail du GEMDEV.
- Les recherches menées autour des thématiques **du développement durable**, dans le cadre de l'ACI « Diversités dans le développement durable. Acteurs, institutions et conflits de temporalité » (ouvrage Karthala en 2009), et qui se sont aussi prolongées par une étude sur l'évaluation du capital naturel en Nouvelle-Calédonie réalisée pour l'AFD (DT 89 et 92, 2009 et 2010 et plusieurs articles publiés), ont été rendues possibles par la constitution d'équipes associant des chercheurs provenant d'équipes et d'horizons disciplinaires différents (économistes et sociologues) au sein du groupe de travail correspondant du GEMDEV.
- Les recherches menées sur **le monde rural au Mali** dans le cadre du FSP « Mali contemporain » ont aussi été rendues possibles grâce au GEMDEV (articles à paraître dans un numéro thématique de la revue « Mondes en Développement » début 2014).
- **Logiques de recherches scientifiques et logiques de coopération internationale**, dont les travaux, menés conjointement avec des collègues canadiens, sont en cours d'édition.

Tous ces programmes de recherche n'ont pu être élaborés et mis en œuvre que grâce à la richesse du réseau de chercheurs (en France et à l'international) et à la diversité des disciplines présentes dans le GIS.

\* Le GEMDEV organise régulièrement (et au moins deux fois par an) des **journées d'études ou séminaires publics**, en son nom propre et en partenariat.

Chaque année, le Conseil d'administration est suivi d'un séminaire public permettant de présenter soit une publication réalisée soit une recherche en cours (présentation en annexe).

- Dans le cadre d'échanges réguliers avec l'UMR ART Dev du CIRAD, deux séminaires se sont tenus à Montpellier, l'un en juin 2010 pour la mise en débat de l'ouvrage du GEMDEV « Savoirs et politiques de développement » (Karthala, 2008) l'autre en février 2013 permettant de présenter les travaux menés dans le cadre du programme PARI ainsi que les grandes conclusions du séminaire commun CIRAD-GEMDEV-GRET tenu en 2012-2013 sur « le rôle des politiques de coopération dans la construction des Etats ».

- « Logiques de recherche scientifique et logiques de coopération pour le développement » (2011-2012) : deux séminaires franco-canadiens ont eu lieu en janvier et octobre 2011 en France et à l'UQAM Montréal en mai 2012 – avec tenue d'un séminaire public. La publication d'un ouvrage est en cours

- Séminaires conjoints CIRAD-GEMDEV –GRET, organisés en 2010, 2011, 2012 et 2013 autour des questions de politique de coopération

- En 2010 deux débats publics ont été organisés dans les locaux de l'Université Paris 1 et ceux de l'Université Paris 8 autour du **Cinquantenaire des indépendances** africaines, avec la participation de: Tanella BONI, Professeur de philosophie, Université de Cocody, Côte d'Ivoire, Drissa DIAKITE, Professeur d'histoire, Université de Bamako, Mali, Michel GOEH AKUE, Professeur d'histoire, Université de Lomé, Togo et Pierre BOILLEY, Professeur d'histoire de l'Afrique à l'Université Paris 1.

- Séminaires conjoints CERI-CIRAD-GEMDEV –GRET sur les prix agricoles en 2009

Cette liste ne prend pas en compte les séminaires de recherche réguliers organisés dans le cadre du programme de recherche.

Rappelons en outre l'organisation de **deux colloques internationaux**.

➤ Dès 2010, le Comité de direction du GEMDEV s'est consacré à la préparation du Colloque international « **La mesure du développement. Comment science et politique se conjuguent** » tenu en février 2012 à l'**UNESCO**, sous le patronage et avec l'intervention en ouverture de Mme Irina Bokova, Directrice générale de l'UNESCO. Ce colloque a réuni pendant 3 jours plus de 250 chercheurs venus du monde entier à travers trois sessions plénières et 20 ateliers. Les communications sont déjà disponibles en ligne, certaines ont été publiées dans la revue *Tiers-monde*, d'autres sont en cours d'édition aux éditions Karthala.

➤ En Novembre 2012, le GEMDEV a co-organisé avec l'UMR Prodig et l'IRD la **13<sup>ème</sup> conférence annuelle du réseau N'AERUS** (Network-Association of European Researchers on Urbanization in the South / Network-Association européenne de recherches urbaines pour le Sud) qui s'est tenu à l'Ecole d'Architecture de Paris-Belleville sur le thème « La ville inégalitaire, espaces contestés, gouvernance en tension ».

**\* Programme de recherche proposé pour la période 2014-2018**

Le dossier transmis à l'AERES ne présentait pas, à tort comme l'ont remarqué les rapporteurs, les membres du Comité de direction responsables de l'animation des trois axes de recherche proposés.

Il s'agit de :

**Axe 1 Transformations des politiques de coopération et rôle des savoirs**

Responsables au sein du Comité de direction : Jean-Jacques Gabas, Vincent Ribier

*Chercheurs ou équipes particulièrement impliqués :*

Denis Pesche, directeur adjoint UMR ART Dev

Bonnie Campbell, professeure UQAM

Nora Binet, doctorante Sciences Po Paris

Carolina Milhorange de Castro, doctorante Université Paris Sud

Michel Vernières, professeur émérite, université Paris I

Gilles Massardier, Maître de conférences/HDR, chercheur détaché au CIRAD UMR ART Dev

## **Axe 2 Les ressources naturelles : vulnérabilités et bifurcations dans les trajectoires de développement**

Responsables au sein du Comité de direction : Vincent Geronimi, Claire Mainguy

*Chercheurs ou équipes particulièrement impliqués :*

Géraldine Froger (Cemotev, UVSQ)

Audrey Aknin (Cemotev, UVSQ)

Jean-Michel Sourisseau (CIRAD, Montpellier)

Cécile Couharde (Economix, Université Paris Ouest Nanterre)

Armand Taranco (Université Paul Cézanne, Aix-Marseille)

Philippe Méral (IRD, Montpellier)

## **Axe 3 L'approche territoriale des processus de développement**

Responsables au sein du Comité de direction : Karine Peyronnie, Jean-Fabien Steck, Alix Toublanc, Alphonse Yapi-Diahou

*Chercheurs ou équipes particulièrement impliqués :*

Marie Bridonneau (Université Paris Ouest Nanterre)

Charles Goldblum (Université Paris 8)

Alexis Sierra (Prodig et Université de Cergy-Pontoise)

Bezunesh Tamru (LADYSS, Université de Paris 8)

Michel Vernières (Université Paris 1)

## 2. L'appui du GEMDEV aux étudiants

Les évaluateurs soulignent que « la dimension pédagogique, importante dans le projet du GEMDEV, semble n'avoir conduit qu'à très peu de réalisations effectives. »

Le GEMDEV appuie et oriente des étudiants en formation à la recherche de niveaux M2 et doctorat. Il leur permet de participer de façon active aux séminaires du GIS et d'effectuer, lors de stages effectués sur appel, des recherches de terrain en bénéficiant d'un encadrement grâce à la mobilisation de son réseau de partenaires en France et à l'étranger. Réciproquement, le GEMDEV accueille régulièrement des étudiants étrangers.

- Dans le cadre du programme Regards croisés France Mali, trois étudiants sélectionnés par un jury de l'Université de Bamako ont été reçus en stage en 2008 ; sept étudiants maliens, anciens stagiaires du GEMDEV, ont pu bénéficier de bourses d'études leur permettant d'effectuer des masters dans différentes disciplines (sciences économiques, sciences politiques, histoire, anthropologie) et dans différentes universités (Paris 1, 7, 8, 11). Deux d'entre eux ont depuis lors soutenu des thèses de doctorat l'un en sciences économiques (2010), l'autre en anthropologie (2013). (La plupart des étudiants accueillis sont rentrés au Mali et y ont trouvé un emploi soit dans le cadre d'ONG, soit comme journaliste, soit comme enseignant – dont 1 à l'Université de Bamako. Deux sont restés en France dont l'un travaille au Centre de développement de l'OCDE).
- Le GEMDEV a, sur ses fonds propres, envoyé des étudiants français en stage au Mali dans le cadre de ce programme Regards croisés (2 en 2009, 1 en 2011). Ces stages avaient une durée de 2 mois minimum ; au cours de l'année universitaire 2009-2010 un des étudiants a effectué sa troisième année d'étude à Sciences-Po Paris au Mali dans le cadre de ce programme pour un séjour de 8 mois. Ces stages ont permis la rédaction de mémoires de master pour tous les étudiants, parfois la réalisation d'expositions photos ou de documentaires. Ces étudiants, sélectionnés sur la base d'un appel à projets public, venaient des universités de Paris 1, Paris 10, Paris 11, UVSQ.
- Le GEMDEV a également pris en charge l'organisation de stages étudiants dans le cadre de programmes conjoints GEMDEV CIRAD sur l'impact de la présence chinoise en Afrique. Des étudiants franciliens ou de l'université de Montpellier ont ainsi réalisé des stages de 3 mois ou plus en Nouvelle-Calédonie, en Afrique du Sud, au Cap Vert, au Mali, au Niger, au Togo, au Zimbabwe. Cela a concerné 5 étudiants qui ont réalisé leur stage en 2009, 2010 et 2011.
- Deux autres stagiaires ont également été accueillis dans le cadre de programmes du GEMDEV (Logiques de recherche, logiques de coopération internationale et Séminaires conjoints GEMDEV-CIRAD-GRET) en 2011-2012 et en 2012-2013.

**Synergies des masters** : c'est là un point relativement faible. En effet, de par la dispersion des universités parisiennes et leur taille, il est difficile aux étudiants de participer à d'autres séminaires que ceux des masters de leur université. Néanmoins cette possibilité, rarement utilisée, est toujours ouverte dans le cadre du GEMDEV. Mais administrativement, la gestion informatique du système APOGEE a été un frein important, déjà complexe dans chaque université, elle l'est encore plus entre universités (une convention entre les universités de tutelle de chaque master étant indispensable pour la validation des séminaires suivis). Ajoutons que le mouvement d'autonomisation et de réorganisation des établissements d'enseignement supérieur n'est guère propice à la mutualisation des séminaires et des modules de formation.

Cet obstacle nous incite à mettre l'accent, pour le prochain quinquennal, sur la tenue régulière de séminaires de doctorants, à l'image des deux séminaires réalisés en 2010 (l'un sur les recherches consacrées au Mozambique, l'autre sur les relations entre la Chine et l'Afrique). Ces séminaires sont l'occasion d'échanges entre doctorants d'universités et de disciplines différentes travaillant sur un même domaine.

### **Implication de doctorants**

Le GEMDEV associe systématiquement des étudiants de niveau M2 ou doctorants à ses séminaires de recherche. Dans ce cadre, des doctorants ont pu publier leurs résultats de recherche (quatre chapitres dans l'ouvrage publié par le GEMDEV sur la présence chinoise en Afrique, 2 chapitres de l'ouvrage patrimoine et développement...).

### **3. La gouvernance du GEMDEV**

Les évaluateurs s'interrogent sur « le peu d'informations sur la gouvernance du GEMDEV ». Nous nous permettons donc de rappeler les modalités de fonctionnement du GIS.

Le Conseil d'administration se réunit tous les ans (1<sup>er</sup> février 2008 à l'Université Paris 1 Centre Malher ; le 11 juin 2009 à l'Université Paris Ouest Nanterre La Défense [la date initiale de février a dû être annulée en raison des mouvements sociaux traversés par les universités] ; le 26 mars 2010, à l'Université Paris 8 – Vincennes Saint-Denis ; le 25 mars 2011 à l'Université Paris 1, Centre Le Titien ; le 23 mars 2012 au CIRAD, Campus du Jardin tropical de Nogent sur Marne ; le 12 avril 2013, à l'Université Paris 8). Le Conseil d'administration est composé d'un représentant par équipe membre (le quorum prévu aux statuts a toujours été atteint : preuve de l'implication ad minima au moins des équipes). Le Comité de direction est élu en son sein. Sa composition (jointe en annexe) essaie de tenir compte des disciplines présentes et d'une représentation mixte homme-femme. Il se réunit très régulièrement (7 réunions en 2011, 6 en 2012 et déjà 5 en 2013), sans parler des réunions en sous-groupes pour préparer les dossiers (colloques, publications, projets de recherche, dossier AERES). Il joue un double rôle d'organisation administrative du fonctionnement et de pilotage scientifique dans le choix et la conduite des projets de recherche.

Rappelons que les Présidents du GEMDEV ont successivement appartenu aux Universités de Paris 8, Paris 1, Paris 7, Paris 11, Versailles -St Quentin en Yvelines et Paris Ouest Nanterre La Défense. Un président du GEMDEV est élu pour un mandat de 3 ans renouvelable une fois, mais il peut demander à mettre fin à son mandat chaque année au moment de la tenue du Conseil d'administration.

#### **Soutien des tutelles**

Comme le remarquent les évaluateurs, les universités de tutelle sont inégalement impliquées. Dès l'origine le ministère avait souhaité, pour la gestion administrative, que le GEMDEV soit rattaché à une Université : ce fut Paris 8, université de rattachement du premier président du GEMDEV. De ce fait, le poste attribué au GEMDEV avait été fléché pour le groupement et rattaché à cette Université.

Contrairement à ce qui est indiqué dans le document d'évaluation de l'AERES, c'est l'Université de Paris 1 - dont plusieurs équipes sont membres du GEMDEV- qui a mis à disposition, par décision votée en son Conseil d'administration, et continue de fournir un bureau (au Centre Malher) et la disposition de salles de réunion ou de l'amphithéâtre du centre ainsi que de sa logistique.

Statutairement le ministère en charge de l'enseignement supérieur et de la recherche est représenté de droit au Conseil d'administration et au Comité de direction du GEMDEV. Cela a été le cas jusqu'en 2008 où un représentant de la DREIC participait régulièrement aux réunions, mais suite à la réorganisation de ce ministère, aucun représentant n'a été désigné par la tutelle ministérielle.

#### **A propos des lettres d'engagement :**

Le Conseil d'administration du GEMDEV réuni en 2013 a validé le projet de transformation en structure fédérative, mais la grande majorité des équipes membres font partie de la vague D de l'évaluation AERES ; il n'était donc pas possible de demander aux universités et aux équipes des lettres d'engagement alors que des réorganisations, regroupements d'équipes étaient en cours. Ce n'est donc qu'une fois le paysage connu que sera lancé le processus des lettres d'engagement. La demande de transformation en structure fédérative vise à permettre un engagement précis des établissements et équipes concernés.

Signalons d'autre part que dès sa création le GEMDEV a décidé de ne pas solliciter d'appui financier des équipes membres, dont les fonds sont d'ailleurs souvent peu élevés. Le GEMDEV fonctionne donc sur des financements propres en répondant à des appels d'offre, en sollicitant des subventions d'organismes publics ou privés, etc. Par contre il arrive que dans le cadre de certains projets, des frais soient partagés (missions), ou des salles mises à disposition gracieusement. Ainsi les Conseils d'administration du GEMDEV

se sont tenus dans les locaux de différentes universités et certains séminaires ont été accueillis dans les bâtiments communs de l'IEDES et du CIRAD au Campus du Jardin tropical de Nogent sur Marne, les réunions du séminaire « patrimoine et développement » ont lieu dans les salles de la rue Vivienne communs à l'Institut National d'Histoire de l'Art et différentes universités parisiennes.

**Deux principaux risques ont été identifiés par les évaluateurs.**

**1) Un risque de désengagement**

Les évaluateurs craignent que le GIS ne soit porté que par quelques individualités. Il convient de préciser que si les structures du GEMDEV, notamment le Comité de direction, reposent sur l'implication d'individus, ceux-ci y représentent toujours les structures et institutions auxquelles ils appartiennent. Les membres du Comité de direction sont donc les porteurs de dynamiques collectives (groupes de travail, séminaires de recherche...) qui, parce que pluridisciplinaires et transversales aux institutions, ne peuvent exister qu'au sein du GEMDEV.

Le risque de désengagement semble faible du fait du renouvellement du Comité de direction et de l'implication au sein du GEMDEV de nouvelles équipes et de nouveaux chercheurs. Ces renouvellements se font à la fois dans les instances du GEMDEV (adhésion de nouvelles équipes, élection de nouveaux membres au Comité de direction) et au sein des groupes de travail et programmes de recherche.

**2) Un risque de dispersion**

L'adéquation entre les objectifs d'une recherche et les moyens mobilisables est au centre des modalités de fonctionnement du GEMDEV. L'organisation en groupes de travail effectuant un travail de recherche exploratoire indispensable au montage de programmes de recherches, est un mode de fonctionnement qui a fait ses preuves. Une fois les programmes de recherche élaborés et validés par le Comité de direction puis par le Conseil d'administration, les financements nécessaires sont recherchés et obtenus par le GEMDEV. Tout cela se fait dans le cadre d'une programmation scientifique qui exclue de ce fait tout risque de perte de cohérence et de dispersion.

Le passage souhaité en structure fédérative vise aussi à renforcer les moyens mis à disposition du GEMDEV pour conduire à bien ses activités.

## ANNEXE 1

Comité de direction du GEMDEV élu le 12 avril 2013

Par ordre alphabétique

**Pierre BOILLEY, Professeur d'histoire**

Université Paris 1, CEMAF

**Sébastien BOULAY, MCF en anthropologie**

Université Paris Descartes, Centre Population et Développement (CEPED - UMR 196 UPD-INED-IRD)

**Eve Anne BUHLER, MCF en géographie**

Université Paris 8 – LADYSS

**Ahmed DAHMANI, MCF en sciences économiques**

Université Paris Sud, IUT d'Orsay, AMETIS

**Nicole KHOURI, MCF en sociologie**

Université Paris 1, IEDES et CEMAF

**Marc LAUTIER, MCF en sciences économiques**

Université Paris Nord – CEPN

**Jean-Michel LEDJOU, MCF en sciences de l'information et de la communication**

Université Paris Sud, IUT d'Orsay, AMETIS

**Géraud MAGRIN, chercheur en géographie, HDR**

CIRAD, Laboratoire de géographie UMR 8586 Prodig

**Claire MAINGUY, MCF HDR en sciences économiques**

Université de Strasbourg, BETA et IUT Robert Schumann

**Denis PESCHE, Directeur de recherche en sociologie, CIRAD**

CIRAD – Département ES (Environnements et sociétés) - UMR ART DEV  
Montpellier

**Karine PEYRONNIE, Chercheur en géographie urbaine**

IRD, UMR 8586 Prodig

**Vincent RIBIER, Chercheur en sciences économiques**

CIRAD – UMR ART DEV - Campus du Jardin Tropical

**Jean-Fabien STECK, MCF en géographie**

Université Paris Ouest Nanterre La Défense, Département de géographie

**Alix TOUBLANC, MCF en droit public**

Université Paris 1 UMR de Droit comparé – Spécialité : Droits africains & LAJP,

**Alphonse YAPI-DIAHOU, Professeur de géographie**

Université Paris 8 – LADYSS – Département de Géographie

*ainsi que* **Catherine CHOQUET, IGR Université Paris 8**

GEMDEV

*Restent également membres les anciens présidents du GEMDEV*

**Jean-Jacques GABAS, MCF HDR en sciences économiques, chercheur détaché au CIRAD**

CIRAD UMR ART DEV – Campus du Jardin Tropical

**Vincent GERONIMI, MCF HDR en sciences économiques**

Université Versailles St-Quentin, CEMOTEV

**Michel VERNIERES, Professeur émérite en sciences économiques**

Université Paris 1, Maison des Sciences économiques, Centre Le Titien, CES

## ANNEXE 2

### Séminaires publics organisés annuellement à l'occasion du Conseil d'administration

\* **2013**, le séminaire a porté sur les travaux du groupe de recherche « *Logiques de recherche, logiques de coopération internationale* » mis en place par le GEMDEV suite à l'appel à projet de recherche innovant lancé par le Conseil scientifique de l'Université Paris 8 en 2010. Ce programme est mené en coopération avec le CIRDIS des universités de Montréal et Ottawa. Le séminaire s'est tenu à l'Université Paris 8.

\* **2012**, il a permis de présenter l'ouvrage « *Le temps de la Chine en Afrique. Enjeux et réalités au Sud du Sahara* » et d'en débattre avec des chercheurs n'ayant pas participé au programme. Le séminaire s'est tenu au Campus du Jardin tropical à Nogent sur Marne

\* **2011**, il a permis de présenter les travaux du groupe *Patrimoine et développement* dans les locaux de la Maison des sciences économiques de l'Université Paris 1.

\* **2010**, il a été organisé autour de la publication du livre « *Diversité des politiques de développement durable. Temporalités et durabilités en conflit à Madagascar, au Mali et au Mexique* » et s'est déroulé à l'Université Paris 8.

\* **2009**, il a été consacré à « *l'évaluation de la recherche sur et pour le développement aujourd'hui* » avec la participation de :

- **Jean Claude BOLAY**, Directeur de la coopération internationale, EPFL, Ecole polytechnique fédérale de Lausanne
- **Denis DESPREAUX**, DEPP, Ministère de l'Education nationale
- **Pierre SIGNOLES**, représentant du département SHS de l'ANR, Agence nationale de la recherche
- **Michel VERNIERES**, président d'honneur du GEMDEV