

RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ

CREDA - Centre de recherche et de
documentation des Amériques

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université Sorbonne Nouvelle Paris 3 - USPN

Centre national de la recherche scientifique -
CNRS

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2023-2024
VAGUE D



Au nom du comité d'experts :

Lucile Medina, Présidente du comité

Pour le Hcéres :

Stéphane Le Bouler, président par intérim

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente :

Mme Lucile Medina, Université Paul Valéry Montpellier 3

M. Guillaume Gaudin, Université Toulouse 2 - Jean Jaurès

Mme Martine Guibert, Université Toulouse 2 - Jean Jaurès, (représentante du CoNRS)

Mme Mathilde Lefebvre, CNRS Marseille, (représentante du personnel d'appui à la recherche)

Expert(e)s :

M. Pierre-Louis Mayaux, Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement, Montpellier

Mme Florence Pinton, AgroParisTech - Institut des sciences et industries du vivant et de l'environnement, Paris

M. Frédéric Saumade, Aix-Marseille université (AMU), Institut d'Ethnologie et d'Anthropologie Sociale

REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Françoise Lestage

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

Monsieur Ronan Ludot-Vlasak, Université Sorbonne Nouvelle

Madame Stéphanie Vermeersch, CNRS

M. Estienne Rodary, Département, Institut de recherche pour le développement

CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Centre de recherche et de documentation sur les Amériques
- Acronyme : CREDA
- Label et numéro : UMR 7227
- Composition de l'équipe de direction : Mme Camille Goirand (directrice), M. Franck Poupeau (directeur adjoint)

PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales
SHS3 Le Monde social et sa diversité

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

L'unité développe trois thématiques : Action collective, action publique ; Transitions écologiques américaines ; colonialités/altérités.

L'axe action collective/action publique, structuré autour de la dialectique pratiques sociales/ rapport de pouvoir porte, d'une part, les logiques des mobilisations et d'engagement appréhendés depuis l'observation des comportements politiques et des processus de socialisation-politisation dans différents contextes, d'autre part, les dynamiques historiques de transformation et de complexification de l'action publique (circulations, pratiques; recompositions des États). L'ensemble est saisi tant depuis les dynamiques locales que depuis leur extension transnationale.

L'axe Transitions écologiques américaines (TEA) ambitionne d'élaborer un langage commun sur les thématiques environnementales et de dialoguer avec les sciences de la nature. Ces recherches de l'axe TEA ont permis de repenser certains cadres conceptuels, comme le couple progrès/développement, les rapports ville/campagne, les relations savoirs scientifiques/savoirs profanes, la relation homme/animal, ainsi que les transitions énergétiques et les systèmes socio-écologiques comme concept et méthode d'analyse. Les recherches ont contribué à questionner les échelles d'intervention et la nature des territoires pris dans des flux globalisés.

L'axe colonialités/altérités a pour objectif de poursuivre la réflexion sur les articulations entre les dynamiques économiques, politiques, culturelles et identitaires de l'époque coloniale et la notion d'altérité, en se focalisant sur des grandes questions, dont deux indiquées dans le document d'autoévaluation (DAE) : les différentes formes de modernité/colonialité du pouvoir, du savoir et de l'être sont-elles à la fois destructrices et productrices d'altérités ? Les altérités ne sont-elles que de purs produits des rapports de pouvoir ?

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

Le CREDA est une unité mixte de recherche (UMR 7227) en sciences sociales sur les Amériques, placée sous la double tutelle de l'Université Sorbonne Nouvelle et du CNRS, et rattachée à titre principal à la section 39 du CNRS.

Créé en 1968, le Centre de recherche et de documentation sur l'Amérique latine (CREDAL) est devenu en 2010 le Centre de recherche et de documentation sur les Amériques.

Le CREDA qui se trouvait sur deux implantations, principalement au 27 rue Saint Guillaume, à Paris 7^e, aussi à Ivry (CNRS), a déménagé en 2019 pour des locaux à Aubervilliers sur le Campus Condorcet. À la suite du déménagement, le fonds de la bibliothèque Pierre Monbeig a été versé à l'humathèque de ce site, que plusieurs agents ont également rejoint. Ces changements ont été l'occasion d'une redéfinition en profondeur des activités de documentation de l'unité.

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

L'unité travaille en symbiose avec l'Institut des hautes études de l'Amérique latine (IHEAL) pour l'enseignement et la formation à la recherche. Ces deux institutions gèrent en commun les Éditions de l'IHEAL-CREDA (revue *Cahiers des Amériques latines*, collections *travaux & mémoires*, *Chrysalides*, *Colectivo*), la coopération européenne et internationale, le service de communication et de valorisation scientifique.

Ses doctorants sont rattachés à l'école doctorale (ED) 122 "Europe latine, Amérique latine" de l'Université Sorbonne Nouvelle.

L'installation de l'unité en 2019 sur le Campus Condorcet a modifié son environnement de recherche et le CREDA, arrivé un des premiers sur le site, a contribué à sa construction ; cela a créé de nouvelles synergies avec d'autres unités (IMAF, Prodig, Mondes Américains, Sirice) tant pour des échanges scientifiques nouveaux que des collaborations entre personnels administratifs.

La redéfinition en profondeur des activités de documentation de l'unité qui a relancé les Éditions de l'IHEAL-CREDA a permis de recruter deux éditrices, et d'envisager un nouveau projet de laboratoire numérique, encore à construire :

- cela a renforcé les liens avec le GIS-INSTITUT DES AMERIQUES, installé sur le même site Condorcet ;
- Il est question que l'IRD rejoigne le site Condorcet et le CREDA a émis le souhait d'avoir l'IRD pour tutelle.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2022

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	7
Maîtres de conférences et assimilés	9
Directeurs de recherche et assimilés	1
Chargés de recherche et assimilés	2
Personnels d'appui à la recherche	4
Sous-total personnels permanents en activité	23
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	10
Personnels d'appui non permanents	0
Post-doctorants	0
Doctorants	66
Sous-total personnels non permanents en activité	76
Total personnels	99

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2022. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
UNIVERSITÉ PARIS 3	13	0	3
CNRS	0	3	1
AUTRES	3	0	0
Total personnels	16	3	4

AVIS GLOBAL

Le CREDA est une unité mixte de recherche (UMR) de référence sur l'Amérique latine et plus largement dans le domaine des études aréales, grâce à l'expertise de ses chercheurs et à un ancrage outre-atlantique désormais ancien. L'unité compte actuellement 23 membres permanents chercheurs et enseignants-chercheurs et soixante-six doctorants, dont plus de la moitié financés (55,8% en décembre 2022), inscrits à l'École Doctorale 122 de l'Université Sorbonne Nouvelle, quatre agents d'administration, une éditrice en CDD et une éditrice CNRS localisée au pôle éditorial de la MSH-Nord. L'attachement de l'ensemble des membres à leur unité est manifeste et les doctorants sont très soutenus et participent activement à la vie du laboratoire. La réduction et la précarité d'emploi du personnel d'appui à la recherche se fait cependant sentir.

Le CREDA est une unité particulièrement bien ancrée à l'international, fondamentalement tournée vers l'Amérique latine et forte de ses liens avec l'Institut des Hautes Études d'Amérique Latine (IHEAL) et l'Institut des Amériques (IdA). Sa notoriété et son attractivité nationales et internationales, au niveau des chercheurs comme des doctorants, reposent sur une production scientifique remarquable et des éditions prestigieuses. L'unité porte plusieurs programmes de recherches très sélectifs, dont quatre ANR, un ECOS-Nord (Colombie) et un ECOS-Sud (Argentine), l'IRP ATACAMA-SHS, et un Master européen Erasmus Mundus LaGlobe.

Le renouvellement des problématiques vers les questions d'habitabilités et de transitions socio-environnementales atteste la vitalité de l'unité mais aussi son implication dans les préoccupations sociétales et

les débats politiques. Au sein de ces recherches, la prise en considération de l'Amérique non latine (États-Unis et Canada) est moindre et travaillée en perspective depuis l'Amérique latine ou à partir de populations latines aux États-Unis. Des pistes transversales prometteuses sont proposées à partir d'autres découpages comme les mondes Pacifique ou les Caraïbes.

La démarche de rattachement à la tutelle de l'IRD pour le prochain contrat, à compter de janvier 2025, est cohérente avec la trajectoire de l'unité et renforcera d'autant plus celle-ci, au risque toutefois d'accentuer le tropisme au sud.

Première équipe à intégrer le site du Campus Condorcet, le CREDA a réussi à tirer le meilleur parti de ce nouvel environnement, en développant les synergies de proximité et en mettant à profit les nouveaux espaces de travail plus spacieux et conviviaux. Le déménagement qui inquiétait s'est avéré à l'inverse moteur de renouvellement scientifique et lieu épanouissant d'une nouvelle vie de laboratoire. Le fonds de la bibliothèque Pierre Monbeig, bien qu'intégré aujourd'hui au Grand Equipement Documentaire de Condorcet, reste malgré tout bien identifié et accessible directement par les usagers.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

Le rapport d'évaluation précédent soulignait nombre d'aspects très positifs : l'expertise de long terme sur l'Amérique latine, le niveau de publications soutenu de "haute qualité", les activités éditoriales, et enfin l'attachement des membres du CREDA à leur unité. Le CREDA s'est manifestement attaché à consolider ces éléments et demeure un laboratoire de référence.

Les recommandations sur le volet scientifique concernaient d'abord la relative faiblesse de la visibilité dans les publications des recherches abordant l'Amérique du Nord, de fait l'Amérique non latine (États-Unis, Canada), et les partenariats avec cette partie du continent. Sur ce point, le CREDA avance des pistes stimulantes, comme le précédent rapport le soulignait : "il a les moyens de conduire de véritables recherches comparatives", mais la présence de l'Amérique non latine dans les travaux publiés, dans les programmes, dans les séminaires ou les mobilités de chercheurs (entrantes et sortantes) reste pourtant souvent mineure, voire absente. Si l'ancrage sur l'Amérique latine ne fait pas débat et si le positionnement du CREDA d'aborder le nord à partir du sud s'est affiné, et ce, de façon tout à fait pertinente, on peine encore à percevoir "l'ouverture institutionnelle forte vis-à-vis des études nord-américaines" affirmée dans le document d'autoévaluation (DAE) et de plus nombreuses publications dans ce domaine.

Une autre recommandation était de développer les co-publications entre les membres de l'unité et croisant les disciplines. La participation de plusieurs membres de l'UMR dans les programmes de recherche, les co-organisations de séminaires ou de colloques et les co-publications (par exemple dans la collection Colectivo) ont été plus nombreuses depuis, donnant plus de visibilité au collectif.

Une autre recommandation concernait les ressources financières de l'unité et pointait la forte part des dotations des tutelles dans le budget, en encourageant les membres de l'unité à répondre de façon prioritaire à des appels à projets (AAP) permettant d'avoir des financements propres. La part actuelle de 85% de financements venant des projets contre 15% des dotations des tutelles suffit à montrer que le message a été entendu et que le CREDA parvient à se positionner sur des AAP sélectifs. Il faut noter que la proportion de thèses financées a sensiblement augmenté, passant d'un tiers à plus de la moitié et que les guichets sollicités sont aujourd'hui plus variés (ED mais aussi AFD, fondations, et deux contrats CIFRE dont l'absence avait été pointée).

B - DOMAINES D'ÉVALUATION

DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

Le CREDA est une unité de recherche fondamentalement pluridisciplinaire en sciences humaines et sociales (SHS) avec un investissement de long terme sur les terrains latino-américains, ce qui lui permet de contribuer de façon significative au renouvellement des études aréales. L'approche résolument pluridisciplinaire contribue aux débats qui traversent les sciences humaines et sociales, depuis des terrains américains. Le CREDA occupe ainsi une place centrale dans les études latino-américanistes en France. Son rayonnement et ses productions scientifiques attestent de son dynamisme, porté par des projets d'envergure internationale.

Appréciation sur les ressources de l'unité

Le CREDA dispose de ressources financières, légèrement en baisse, provenant des deux tutelles mais surtout de financements sur AAP en forte augmentation et à hauteur de 85% en 2022, attestant le dynamisme de l'unité qui montre sa capacité à se positionner sur des AAP sélectifs. Sur le plan humain, l'unité connaît une légère réduction de ses capacités en termes de ressources humaines (une baisse du nombre de chercheurs et enseignants-chercheurs liée à la pyramide des âges essentiellement et trois départs à la retraite également d'ITA non remplacés). Mais le site de Condorcet offre des ressources mutualisées en termes d'appui à la recherche appréciées.

Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

La direction du CREDA, composée d'une directrice et d'un directeur adjoint, est représentative des deux tutelles du laboratoire. Le conseil de laboratoire qui se réunit mensuellement joue également un rôle central comme espace de discussion mais aussi de validation des orientations de la politique scientifique et des engagements financiers. L'arrivée sur le site de Condorcet a apporté de nouveaux locaux et a permis d'instaurer une excellente dynamique collective entre chercheurs, doctorants et personnels d'appui à la recherche, tous très soutenus par la direction. En termes de fonctionnement, l'unité s'appuie également sur les services et plateformes mutualisés du site Condorcet.

1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.

Points forts et possibilités liées au contexte

Les objectifs scientifiques de l'unité s'inscrivent dans le renouvellement des études sur les aires culturelles ou créales. L'approche pluridisciplinaire revendiquée contribue aux débats qui traversent les sciences humaines et sociales, depuis des terrains américains. L'équipe s'appuie sur des chercheurs et enseignants-chercheurs issus essentiellement des sciences sociales (histoire, géographie, sociologie, anthropologie, science politique, économie), dont le rayonnement est reconnu au-delà du milieu académique. L'ancrage dans les Amériques s'effectue à partir de l'Amérique latine, le CREDA occupant ainsi une place centrale dans les études latino-américanistes en France.

Ses liens à l'international, son attractivité et l'activité scientifique de l'unité sur la période attestent son dynamisme, avec onze projets portés par l'unité, auxquels s'ajoutent des participations à des projets et une production scientifique remarquable dans plusieurs langues de près de 330 ACL, 143 chapitres et 51 ouvrages. L'unité porte également des éditions prestigieuses qui se sont étoffées et qui constituent une des activités remarquables de l'unité. En outre, une soixantaine de doctorants sont très intégrés aux activités et aux publications, et particulièrement soutenus par le laboratoire (près de 11 K€ en 2022 d'aides à la mobilité).

Plusieurs projets d'envergure internationale attestent l'excellence scientifique des chercheurs du CREDA distingués par plusieurs prix et distinctions : six projets ANR (trois portés par l'unité, trois participations), un ERC, deux financements de l'AFD, un programme Capes-Cofecub, un projet ECOS-Nord (Colombie) et un projet ECOS-Sud (Argentine), un IRP dont le renouvellement est assuré en 2024 et un projet Erasmus+. En outre, des cycles de journées d'étude et séminaires sont organisés par chaque axe thématique, qui permettent de "construire une culture commune" au-delà des recherches sur programme. L'articulation entre réflexion théorique et cas d'étude concrets, en prise avec l'actualité pour discuter des concepts, offre toute leur pertinence sociétale et scientifique aux objectifs de l'unité. Les interactions avec l'environnement se déclinent dans les publications scientifiques, les interventions destinées au grand public et l'expertise publique, domaines dans lesquels l'activité du CREDA est tout à fait remarquable.

La longue pratique de l'interdisciplinarité et la connaissance approfondie des terrains se trouve aussi valorisée par le recours aux sciences participatives qui suscitent un intérêt croissant (organisation d'un forum d'acteurs à la Paz en Bolivie, cartographie participative au Panama...) mais aussi dans la diffusion du savoir auprès de publics variés (Festival du film latino-américain de Biarritz, Semaine de l'Amérique latine, interventions dans de nombreux médias sur des questions d'actualité).

Des activités transversales assurent la dynamique d'ensemble du laboratoire (séminaire central mensuel et séminaire des doctorants). Cela offre un espace à une réflexion sur les différents objets de recherche hors contrats financés. Plusieurs importants colloques internationaux ont également mobilisé nombre de chercheurs de l'unité (*L'eau dans les Amériques* et *Bourdieu dans les Amériques* en 2019, *Ce que l'Amérique latine fait à l'écologie politique* en 2020).

Le CREDA s'est doté d'un dispositif important de formation à la recherche mais également d'aide à la décision. Ses chercheurs participent activement à des enseignements (cours et séminaires) dans plusieurs formations de master, en particulier le Master européen d'excellence Erasmus Mundus La Globe, mais aussi le Master "Sciences sociales de l'Amérique latine" de l'IHEAL adossé au laboratoire. Ils s'impliquent également dans la formation doctorale, notamment par le biais des programmes de recherche qui permettent des financements de mémoires et des séminaires doctoraux. L'expertise des membres du laboratoire hautement reconnue les amène également à dispenser des formations pour des publics non académiques.

Points faibles et risques liés au contexte

L'unité conserve un très fort ancrage latino-américaniste, tout en se présentant sous un intitulé et un projet pan-américaniste. Son expertise dans le champ de l'Amérique latine est reconnue. Malgré une ouverture visible au nord du continent pensé depuis la perspective du sud, les travaux qui abordent l'Amérique non latine restent peu nombreux dans les programmes portés par le laboratoire, les articles et chapitres d'ouvrages, les financements AFD, les chercheurs étrangers invités.

L'unité s'engage par ailleurs fortement vers la pratique des outils numériques pour la collecte, l'archivage ou encore la diffusion des données et des résultats d'enquête, mais ces objectifs sont limités par le manque de personnel d'appui à la recherche.

2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.

Points forts et possibilités liées au contexte

Le CREDA dispose de ressources financières importantes. Les dotations récurrentes (Université Sorbonne Nouvelle et CNRS) connaissent une lente érosion entre 2017 et 2022, passant de 104 à 84 K€, soit environ 20% de baisse, mais les financements sur programme augmentent en même temps. Le rapport dotation/projets tend à se stabiliser sur une moyenne de 15% / 85%.

L'essentiel des ressources sont liées à des réponses à appels à projets (AAP) dont le profil et la diversité sont cohérents avec le profil d'activités de l'unité : ressources propres obtenues sur financements publics ou associatifs nationaux et internationaux.

L'unité montre sa capacité à se positionner sur des AAP sélectifs, sur financements nationaux (portage à titre principal de trois ANR – INTERRUPTIONS, CORRUP-AL et MECANIKES AMÉRINDIENNES, plus une qui commence en 2023 (SciOUTPOST), et participation à trois autres), sur financements européens et internationaux (un IRP ATACAMA SHS, un ERC Connectcaribbean, et deux financements de l'AFD (L'eau et les communs-Andes et Cucomún-Mexique)). Les indicateurs financiers de l'unité montrent donc une forte activité de recherche sous contrat et une diversification des sources de financement.

L'unité compte seize enseignants-chercheurs et trois chercheurs CNRS. Il y a dix membres permanents HDR, auxquels il faut ajouter une dizaine d'émérites, tous rattachés à l'ED 122 "Europe latine, Amérique latine" de l'Université Sorbonne Nouvelle. Ce taux d'encadrement est très satisfaisant et nécessaire compte tenu du nombre élevé de doctorants. Les membres du CREDA sont fortement impliqués également dans le portage de formations universitaires. Ils participent à la formation dans plusieurs masters, étroitement liés aux différents dispositifs de recherche dans lesquels l'unité est impliquée.

L'unité compte 66 doctorants en 2022, dont le taux de financement est de 50 %. Les sources de ces financements sont variées (Université, ANR, conventions CIFRE avec l'AFD et l'Institut François Mitterrand, bourses de gouvernements étrangers, ENS, IDA), ce qui atteste la capacité du CREDA à solliciter des guichets très variés.

Le déménagement en 2019 sur le Campus Condorcet, l'absorption de la bibliothèque Pierre Monbeig par le Grand Équipement Documentaire et la crise de la Covid-19 ont perturbé momentanément le fonctionnement de l'unité. Toutefois celle-ci semble aujourd'hui profiter pleinement de l'environnement et des bonnes conditions de travail procurés par ses nouveaux locaux, spacieux, favorables aux synergies et à l'entretien de bons rapports humains et de l'émulation scientifique.

Points faibles et risques liés au contexte

L'évolution du nombre de titulaires montre une baisse des effectifs en recherche (de 25 chercheurs et enseignants-chercheurs en 2019 à 19 en 2022). Le nombre de personnels d'appui à la recherche, gestionnaires et ingénieurs est en baisse également, c'est un point critique pour l'unité : non-remplacement de départs d'ITA et fonctionnement de plusieurs postes sur CDD. L'appui des services mutualisés à Condorcet est efficace pour le montage de projets mais la gestion incombe ensuite uniquement aux gestionnaires de l'unité, ce qui les met en difficulté.

Le spectre disciplinaire opère un glissement vers l'anthropologie, la sociologie, l'histoire et la science politique. Un seul enseignant-chercheur relève de la section CNU-23-Géographie et aucun des trois chercheurs ne relève de la section 39 du CNRS. Cette évolution peut questionner à terme sur le rattachement de l'unité à la section 39, même si la tutelle CNRS soutient l'unité dans son exploration d'une aire géographique spécifique.

La stratégie de recrutement est très contrainte, aucun recrutement de chercheur CNRS n'est intervenu alors même que l'unité poursuit une politique active de soutien aux jeunes chercheurs présentant le concours du

CNRS. Côté USN, il paraît compliqué d'envisager le recrutement d'un enseignant-chercheur pour des questions concernant l'Amérique anglo-saxonne qui serait rattaché au CREDA, car il existe une unité de chercheurs dédiés aux pays anglo-saxons dans l'Université Sorbonne Nouvelle. De fait, la pyramide des âges de l'unité (qui comporte de nombreux émérites) invite à un renouvellement. Il faut être vigilant sur le fait que certaines disciplines risquent de ne plus être représentées à moyen terme, notamment la géographie dont la quasi-totalité des représentants est émérite et la présence par conséquent faible dans les supports de publication.

3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.

Points forts et possibilités liées au contexte

La direction du CREDA s'appuie sur une directrice et un directeur adjoint, appartenant chacun à l'un des deux établissements de tutelle (Université Sorbonne Nouvelle et CNRS). Ce duo fonctionne également grâce au soutien du conseil de laboratoire. Il se réunit avec régularité, une fois par mois, et valide les engagements de crédits les plus importants. Y sont également discutées et arrêtées de façon collégiale les grandes orientations de la politique scientifique, ce qui lui donne un rôle central.

L'équipe de direction a réussi à poursuivre une très bonne dynamique entre tous les personnels de l'unité, chercheurs, doctorants et PAR, qui se traduit dans des conditions d'intégration, de travail et d'écoute saluées par toutes et tous. Le CREDA a réussi avec détermination et sans aide une refonte complète du site du laboratoire en 2021-2022, il est à présent opérationnel et complet. Celui-ci permet d'une part le partage des informations en interne (avec le souci d'éviter la multiplication des envois de fichiers) et une fluidité du travail administratif. Il offre, en complément de la Lettre de l'IHEAL, un accès aux recherches et aux programmes développés par l'unité.

Pour l'allocation des ressources, le CREDA répartit une partie de la dotation des tutelles entre les trois axes, dont les responsables sont chargés de l'attribution des crédits alloués.

Le CREDA s'est saisi de l'offre proposée par les services d'appui à la recherche du site Condorcet pour la révision des plans de gestion des données. Le CREDA a mené un travail de fond pour encourager les membres de l'unité à déposer leurs travaux sur HAL-SHS.

Points faibles et risques liés au contexte

La mise en place de plans de gestion des données est en cours mais se heurte à des difficultés de protocoles (davantage pensés pour les sciences dures). Contrairement à d'autres organismes de recherche, le CREDA n'a pas lancé de réflexion sur l'empreinte carbone de la recherche scientifique de ses membres. Il en va de la responsabilité éthique des chercheurs de prendre cette question à bras le corps (déplacements, usage du numérique et du matériel), même si les injonctions peuvent parfois paraître contradictoires.

DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

Appréciation sur l'attractivité de l'unité

Le CREDA est un laboratoire très attractif. L'excellence des travaux de ses chercheurs (enseignants-chercheurs, chercheurs CNRS, doctorants) est en effet reconnue à l'échelle nationale et internationale. Le CREDA — étroitement associé à l'IHEAL — est un espace intellectuel attractif pour les chercheurs étrangers (titulaires, postdoctorants, doctorants). Ils sont nombreux à être accueillis tous les ans en tant que professeurs-visiteurs dans le cadre des chaires du CREDA/IHEAL, de projets de recherche ou d'autres types de financements. Les éditions IHEAL-CREDA offrent un réel rayonnement à l'unité. Le renouvellement de l'équipe des chercheurs et enseignants-chercheurs depuis une dizaine d'années s'est opéré au bénéfice d'une véritable dynamique collective et réfléchie. Le bien-être au travail, grâce à la politique volontariste d'accompagnement de la direction, et le soutien des tutelles, permettent à chacun de réaliser ses recherches dans des conditions optimales.

1/ L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.

- 2/ *L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.*
- 3/ *L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.*
- 4/ *L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Le CREDA est une unité attractive qui bénéficie d'une reconnaissance très solide en Europe et en Amérique dans le champ des sciences sociales concernant l'aire culturelle latino-américaine depuis ses débuts (1968). La délimitation du périmètre d'étude de l'UMR ne repose pas seulement sur la notion d'« aires culturelles » mais va de pair avec la pratique de l'interdisciplinarité et/ou de la pluridisciplinarité. Le rayonnement scientifique est ainsi à la fois le fruit de cette longue tradition de recherche, à la croisée de disciplines plurielles (histoire, géographie, sociologie, anthropologie, science politique, économie) et du grand dynamisme de ses chercheurs, tant du point de vue de leur production scientifique que de leur capacité à renouveler les champs thématiques investis. Le CREDA bénéficie de plusieurs effets de synergie avec l'IHEAL et ses formations tournées vers l'Europe (Erasmus mundus) et l'Amérique latine. La proximité et les collaborations avec le GIS Institut des Amériques sont patentées.

La nouvelle localisation sur le Campus Condorcet favorise des échanges scientifiques avec d'autres unités de recherche aux intérêts proches et convergents (MAF, Prodig, Mondes Américains, Sirice). Les liens sont anciens et constants avec les Umifre CEMCA et IFEA. Plusieurs membres du laboratoire sont sollicités pour des expertises techniques et du conseil à la décision politique (AFD et MAEE). L'UMR s'insère clairement dans l'espace européen de la recherche, en témoigne le rôle actif de plusieurs de ses membres dans le Conseil européen de recherches en sciences sociales sur l'Amérique latine (CEISAL), dont le congrès se tiendra précisément en 2025 sera coordonné par des membres de l'unité et se tiendra sur le campus Nation de la Sorbonne nouvelle.

Le CREDA offre un cadre de qualité pour ses personnels, avec un solide dispositif d'encadrement de la recherche par la formation (master et doctorat) et une réflexion sur l'articulation entre projet scientifique et offre pédagogique (séminaires doctoraux). Chercheurs et enseignants-chercheurs peuvent développer leur recherche qui connaît une forte reconnaissance (prix Leloir du ministère des Sciences et techniques de l'Argentine, bourse Fulbright). L'UMR rencontre manifestement un succès important dans les appels à projets compétitifs avec un nombre conséquent de projets menés à bien : copilotage d'une ERC (ConnectCaribbean), programme Erasmus+ (Cuba), co-partenaire ou coordinateur de six ANR (TopUrbi, LabInVirtuo, Mécaniques amérindiennes, Interruptions, Corrupt AL, Collab 2), deux projets AFD (sur la Bolivie et le Mexique), un IRP (Mines-Atacama), trois programmes ECOS (Magdalena, Covid-19 Argentine et Transoceanica), un projet CAPES-COFECUB (Idées en temps de guerre froide). La réussite à ces appels d'offres est le fruit de l'investissement des chercheurs, mais aussi des moyens offerts par l'UMR pour porter les candidatures et, ensuite, les projets. Le financement de la moitié des 66 doctorants, dont deux contrats doctoraux sur convention CIFRE (AFD, Institut François Mitterrand) est également un élément positif, comme l'accompagnement par le CREDA des candidats CNRS.

Le CREDA accueille chaque année plusieurs chercheurs invités étrangers, notamment sur les supports de quatre chaires internationales (financés par le ministère des Affaires étrangères et l'IHEAL) : le nombre de candidats est largement plus élevé que les places disponibles (plus de 100 candidatures annuelles en moyenne ; 22 invités entre 2017 et 2022). D'autres dispositifs permettent l'accueil d'une quinzaine d'autres universitaires. L'UMR accueille également de quatre à huit doctorants par an, dans le cadre, entre autres, des « bourses sandwich ».

Enfin, le CREDA est attractif par ses supports éditoriaux. Les Éditions de l'IHEAL-CREDA sont un outil technique repensé et dynamique, qui bénéficie d'une éditrice CNRS située dans le pôle éditorial de la MSH-Nord et d'une éditrice en CDD récemment embauchée. Le site internet refondu est alimenté avec du contenu éditorial. L'arrivée sur le site Condorcet constitue manifestement un élément positif en termes de confort de travail et d'interactions possibles avec des chercheurs de thématiques variées.

Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

Le déficit de personnel d'appui à la recherche entraîne parfois une surcharge de leur travail et oblige à hiérarchiser les activités du pôle administratif et financier, par ailleurs d'un grand professionnalisme et d'une grande efficacité.

Au vu du rapport précédent, et alors que la question de la place de l'Amérique « non latine » est posée à travers des approches transversales centrées sur des problématiques sociales ou sociétales, l'unité semble assez peu attractive pour les chercheurs nord-américanistes.

Le grand nombre de collaborations avec des partenaires dans les Amériques, illustrant la forte attractivité de l'unité, est un point fort mais doit être en adéquation avec les nouveaux axes thématiques transversaux aux travaux de tous les membres.

Le projet de laboratoire numérique reste encore trop flou pour qu'il soit possible de mesurer sa capacité d'attractivité.

DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

Appréciation sur la production scientifique de l'unité

Le CREDA, riche d'une équipe interdisciplinaire en sciences humaines et sociales, est à la pointe de la recherche internationale dans le domaine des études latino-américaines. La production scientifique de l'unité consiste d'une part dans les publications et les interventions de ses chercheurs et de ses doctorants et d'autre part dans les publications éditées par l'unité. Les unes comme les autres sont d'excellente qualité, et leur rayonnement international est assuré par une politique éditoriale très efficace, aussi bien par les supports classiques (revues, collections d'ouvrages) que plus novateurs (plateformes numériques).

1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.

2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.

3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

La production du CREDA est d'excellente qualité et dénote une forte capacité de la part du personnel chercheur et des doctorants. Elle comprend 319 articles dans des revues ACL, 143 chapitres d'ouvrages, 51 ouvrages en nom propre ou collectifs, 28 thèses et une HDR soutenues. Des 45 articles dans des revues anglophones, le portfolio en présente un seul (revue *impact factor 7,964*), portant sur l'Amazonie et le Pérou.

L'activité éditoriale, à travers les éditions IHEAL-CREDA, est impressionnante malgré un personnel dédié limité (2) : une revue phare (*Les Cahiers d'Amérique latine*) et trois collections d'ouvrages (Travaux & Mémoires, Chrysalides et Colectivo) qui répondent aux critères de qualité attendus de l'édition scientifique. L'ensemble est en accès ouvert sur OpenEdition Journals et OpenEdition Books. Le CREDA soutient également la production des jeunes chercheurs puisque la collection Chrysalide publie les travaux des étudiants de master 2 de l'unité. Cette collection, dont l'activité a été suspendue entre 2016 et 2020, a repris depuis trois ans. À signaler également la mise en ligne sur OpenEdition Books de presque tous les volumes de la collection Travaux & Mémoires depuis sa création.

En dehors des éditions, le CREDA produit également des « ressources », dont la revue *Confins* (électronique et en accès libre sur OpenEdition Journal), la plateforme numérique interdisciplinaire issue de l'ANR *Transatlantic Cultures*, réunissant les travaux de chercheurs d'une vingtaine d'universités européennes, africaines et américaines et la collection *Perspectivas*, qui recueille des working papers des chercheuses et chercheurs accueillis au CREDA ou par des membres du laboratoire.

Ces « ressources » semblent par ailleurs prendre le relais de la mission documentaire que s'est assignée le CREDA depuis l'intégration du fonds documentaire Pierre Monbeig au GED de Condorcet, avec entre autres la collection HAL du CREDA et la base de données de l'IRP Atacama sur un carnet Hypothèse.

L'unité est particulièrement concernée par les questions d'intégrité scientifique, d'éthique et de science ouverte. Ses membres interviennent régulièrement en apportant leur éclairage scientifique sur les grands événements politiques qui bouleversent les pays latino-américains : soulèvements au Chili en 2019 et en Colombie en 2021, renversement d'Evo Morales en 2019, destitution de Pedro Castillo au Pérou en 2022 ; mais aussi dans des débats publics (le DAE n'en précise pas la forme). Ils ont organisé des actes publics de soutien

universitaire à la démocratie et pour la défense des libertés académiques menacées au Brésil et au Nicaragua (réception de l'ex-présidente Dilma Rousseff en Sorbonne en 2019 ; proposition faite à la Sorbonne nouvelle de remise du titre de Docteur Honoris Causa à la défenseuse des droits Dora Maria Telles, incarcérée au Nicaragua). L'unité s'est engagée pour le développement de la science ouverte et les humanités numériques (collecte, archivage et diffusion des données d'enquête), ainsi que dans la thématique de recherche sur la justice sociale, environnementale et climatique, qui a un fort impact sur le grand public. Les principaux axes de recherche sont relatifs aux politiques publiques, aux transitions écologiques, aux « colonialités » et altérités. L'ambition de l'unité est d'associer les enjeux scientifiques et sociétaux en répondant à la demande de connaissances du public sur les enjeux fondamentaux en termes d'environnement (en particulier relatifs à l'eau et à l'extractivisme), d'habitat, de droits humains, de politiques publiques et de flux humains. Pour ce qui est de la production éditoriale du CREDA, elle répond aux critères de qualité de l'édition scientifique publique : revues à comité de lecture, équilibre dans les différents comités entre membres extérieurs et membres de l'unité, auteurs principalement extérieurs à l'unité, régularité des parutions, pas d'APC, politique d'accès ouvert immédiat sur OpenEdition Journals et OpenEdition Books sur le modèle diamant, affichage d'une charte d'éthique, etc.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Eu égard au précédent rapport Hcéres, la recommandation de réduire la disproportion entre publications sur l'Amérique latine et non latine n'a pas été vraiment suivie d'effet, même si on peut noter des ouvertures à des institutions et des auteurs appartenant à des universités étasuniennes. L'ensemble de la production reste massivement focalisé sur l'Amérique latine : l'investissement des terrains au nord reste marginal.

Puisqu'il n'y a plus de personnel de documentation, le comité s'interroge sur la faisabilité du projet en construction d'un axe transversal autour de la politique de documentation numérique du laboratoire.

Le nombre du personnel d'édition (2) par rapport à l'ensemble de la production éditoriale de l'unité est relativement restreint, d'autant plus qu'un seul a pour l'instant un statut pérenne (agent CNRS), l'autre personnel ayant un CDD sur ressources propres, qui devrait néanmoins être remplacé par un CDI de l'Université Sorbonne Nouvelle en 2024. L'accueil ponctuel de stagiaires et d'une apprentie en 2023-2024 sont des soutiens supplémentaires.

DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

Les interactions du CREDA et de ses membres avec le monde non académique sont régulières (46 actions significatives recensées), se déroulent aussi bien en France qu'en Amérique latine, et prennent des formes diversifiées : formations à destination de publics professionnels non académiques, entretiens dans les médias, organisation et animation de rencontres grand public, contrats doctoraux sur dispositif CIFRE. Les enseignants/chercheurs de l'unité ont ainsi la volonté manifeste de diffuser largement leurs savoirs et leurs réflexions auprès d'un public élargi. Ils s'inscrivent dans une tradition de recherche latino-américaine marquée par une proximité plus assumée qu'ailleurs entre sciences sociales et société civile, et des postures de recherche volontiers engagées dans le débat public. L'unité est également reconnue par les acteurs des institutions publiques, ce dont témoignent les expertises qui lui sont régulièrement demandées (rapport pour l'AFD sur le dialogue de politique publique et la coopération, rapport pour l'AFD et le MAEE sur la stratégie de la France en Amérique latine). On doit aussi noter l'effort déployé par l'unité pour s'inscrire dans son environnement immédiat du Campus Condorcet : coordination des Rencontres de la plaine, accueil du congrès 2025 du CEISAL, participation aux conseils directeurs du campus. Au vu de la diversité de ces engagements, et du temps manifeste que les enseignants/chercheurs de l'unité leur consacrent, il pourrait être intéressant de structurer un espace de réflexivité collective sur ces engagements.

- 1/ L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non académique.*
- 2/ L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.*
- 3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

1/ L'unité se distingue par la qualité de ses interactions non-académiques.

Les membres du CREDA interviennent de façon régulière et diversifiée auprès de différents publics, non-académiques : ONG, syndicats, organisations professionnelles, institutions publiques, citoyens et grand public. Les activités de formation touchent en majorité un public professionnel (Délégation catholique à la coopération, Ordre des architectes, Cour des comptes, Centre d'analyse de prospective et de prévision). Les interventions auprès du grand public sont également conséquentes. On relève les animations du Festival Biarritz Amérique latine, la réalisation d'un podcast CNRS (YouTube) sur la manière dont la pandémie de Covid 19 a affecté les inégalités en Amérique latine, ou encore seize entretiens approfondis publiés dans les médias sur des enjeux politiques d'actualité.

Ces interactions et ces engagements vont de la formation aux contributions au débat de société (présentation de travaux, participation à des séminaires) en passant par le conseil direct aux politiques publiques (deux rapports remis à l'AFD et au MAEE, un rapport pour le PNUE). Si ce dernier ne mobilise officiellement que 5% du temps des membres du laboratoire, les deux rapports adressés à l'AFD et au MAEE, sur les relations France-Amérique Latine, attestent de la légitimité de l'unité vis-à-vis de la diplomatie française, lorsqu'il s'agit pour elle de réfléchir à l'orientation générale de sa stratégie. Des entretiens informels sont d'ailleurs fréquemment organisés avec des diplomates avant leur prise de poste en Amérique latine.

On relève également avec intérêt, dans une perspective de recherche collaborative, le cas d'un recueil participatif de données d'enquête (élaboration d'une cartographie des effets du changement climatique avec des acteurs engagés sur les territoires du projet).

2/ L'unité développe des produits à destination du monde socio-économique.

Lors de la dernière campagne d'évaluation, en 2018, la volonté d'explorer les opportunités de conventions CIFRE, alors inexistantes au CREDA, était clairement affichée par les membres du centre. Les évaluateurs soulignaient d'ailleurs que plusieurs champs d'expertise de l'unité s'y prêtaient particulièrement (autour des ressources, de l'environnement ou du numérique). À l'évidence, cette volonté a porté ses fruits. L'unité accueille désormais deux contrats doctoraux sur dispositif CIFRE (AFD, Fondation François Mitterrand), et deux thèses financées par des fondations (Fondation Konrad Adenauer et International Peace Research Association-IPRA).

Cependant, les interactions avec le monde socio-économique restent relativement limitées (organisation, en Bolivie, d'un forum régional sur la mine « juste et responsable »). Au vu des thématiques mises en avant pour le prochain contrat (écologisation des politiques urbaines, transformation des modèles agricoles), des opportunités existent pour valoriser ces interactions au cours du prochain quinquennat.

3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.

Parmi ses objectifs prioritaires, le CREDA met en avant le « partage des connaissances avec le grand public », auquel ses membres déclarent consacrer 20% de leur temps. De fait, la participation des membres de l'unité au débat public est abondante. Elle prend des formes variées : interventions dans la presse écrite et audiovisuelle (Le Monde, Le Monde diplomatique, Carta Maior, RFI), rencontres grand public (conférence-débat avec Amnesty International Belgique), conférences et débats (« Solidarité Brésil. Intellectuels, artistes, militants : comment agir ? », avec le Réseau européen pour la Démocratie au Brésil), participation à des événements culturels (festival de cinéma latino-américain Biarritz-Amérique latine) ou à la médiation scolaire (animation auprès de 6 groupes de lycéens et collégiens autour des liens entre souveraineté alimentaire et préservation de l'environnement). On relève aussi l'implication particulière des doctorants dans l'organisation d'événements culturels à destination du grand public : journée d'étude "Ecuador, mitad del mundo" organisée par deux doctorantes équatorianistes du laboratoire ; organisation d'un concours photo "L'Amérique latine dans la rue (2021-2022)" en partenariat avec le magazine Photo.

Les interventions des membres du CREDA dans les médias donnent la priorité à l'analyse des événements d'actualité, qui sont souvent ceux perçus par les journalistes comme des « crises » politiques. Les chercheurs contribuent alors à la mise en contexte et à la mise en perspective de longue durée de ces événements. Au-delà de telles analyses, les enseignants/chercheurs n'ont pas hésité à mobiliser leurs ressources académiques pour prendre des initiatives publiques de soutien à la démocratie, qu'il convient de saluer : réception de l'expresidente du Brésil Dilma Rousseff en Sorbonne, proposition faite à Sorbonne Nouvelle de remise du titre de Docteur Honoris Causa à la défenseuse des droits Dora Maria Telles, incarcérée au Nicaragua.

Des modes d'intervention artistiques sont mentionnés à diverses reprises (festivals de films, concours photos). Il s'agit de dispositifs importants pour diffuser des savoirs mais aussi pour "toucher" et sensibiliser à certaines thématiques. Ils méritent donc d'être tout particulièrement encouragés.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Ce qui fait l'actualité en politique internationale aujourd'hui en France, a tendance à marginaliser l'Amérique latine, encore plus qu'à d'autres époques : contestation des positions françaises en Afrique, guerre en Ukraine, conflit israélo-palestinien. L'intérêt particulier qu'avait suscité le « retour des gauches » dans les années 2000 n'a pas laissé place à un intérêt comparable pour la polarisation (plus ou moins asymétrique) intervenue dans les années 2010. Le risque serait de voir se renforcer, dans les années à venir, la place périphérique de l'Amérique Latine pour la diplomatie, les médias et le grand public français, même si les proximités linguistiques et culturelles, et le poids des liens hérités peuvent atténuer ce risque.

ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

Le CREDA est issu du CREDAL, créé en 1968 et dédié aux études latino-américaines. La perte du « L » il y a un peu plus de dix ans l'a sans doute déstabilisé dans un premier temps, l'obligeant à trouver comment embrasser l'ensemble du continent. Le renouvellement important des chercheurs à la suite des départs à la retraite a également reconfiguré l'unité vers davantage de pluridisciplinarité et des objets de recherche repensés. Bien que la place de l'Amérique au nord du Mexique puisse encore être questionnée et reste mineure, l'unité a réussi à penser l'appréhension de ce nord de façon transversale. Les thèmes de recherche présentés pour le prochain contrat semblent indéniablement propices à susciter un large écho dans le débat public en France et sur le continent américain : par exemple les questions d'habitabilité, de santé environnementale, d'écologisation des politiques urbaines ou de transformation des modèles agricoles. Ils devraient permettre aux membres du CREDA de poursuivre leur forte contribution citoyenne. Parmi les thèmes durablement inscrits à l'agenda gouvernemental en France, et susceptible d'appeler à la contribution de plusieurs enseignants/chercheurs du CREDA, les négociations commerciales UE/Mercosur toujours en cours sur le libre-échange pourraient figurer en bonne place (étant au carrefour de nombreuses thématiques développées par l'unité mais aussi de nombreux enjeux socio-économiques).

Le CREDA présente à nouveau toutes les garanties pour mener à bien le projet scientifique proposé, fort d'une équipe productive et très investie de chercheurs et de doctorants, mais aussi de personnels d'appui à la recherche et d'édition.

RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité

Le CREDA doit continuer à assumer son rôle structurant sur la recherche latino-américaine en France et à affirmer son identité aréale. L'ouverture à l'Amérique non latine reste encore limitée dans les produits de la recherche et l'attractivité de l'unité, malgré des efforts vers plus de transversalité nord-sud dans les axes et les projets de recherches. Ceux-ci foisonnent de pistes extrêmement stimulantes à poursuivre dans ce sens : approches par les mondes caraïbes et pacifiques, pluralités des Amériques noires, indiennes et métisses, ou encore réseaux et circulations des hommes et des marchandises (légales et illégales) comme des idées. L'unité devra rester vigilante à ce que le rattachement envisagé à la tutelle IRD ne conduise à accentuer le tropisme vers le sud et donc à détourner de cet objectif.

Un autre point de vigilance doit porter sur le glissement disciplinaire des chercheurs de l'unité. La géographie notamment, dont le poids a marqué la trajectoire du CREDA, risque de disparaître. Les deux postes de professeur au concours en 2024 à l'IHEAL en économie et sociologie ne tendent pas à renverser cette tendance. En termes d'encadrement au niveau master et doctoral comme d'orientations des recherches, cette perte serait préjudiciable à la pluridisciplinarité de l'unité et à la poursuite d'une réflexion spatialisée des processus, et poserait d'autant plus la question de son rattachement à la section 39 du CNRS.

L'intégration d'un axe transversal sur la documentation numérique de l'unité dans le projet de l'unité s'inscrit dans l'ADN du CREDA, ou plus précisément dans le "D" de son acronyme, qu'il permettra de réinventer de façon innovante. Le comité encourage donc les membres de l'unité à se saisir à bras le corps de ce chantier ambitieux et complexe.

Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité

La demande, légitime, de rattachement à l'IRD renforcera l'attractivité du CREDA qui devra veiller à aborder la question du développement de façon transversale, aussi bien en contextes nord-américains que latino-américains. Il serait intéressant d'évaluer dans quelle mesure la latinisation massive de certaines villes ou quartiers des États-Unis posent dans ce pays, parangon du monde occidental hyper développé, des problématiques communes aux pays du Sud qui sont l'objet de l'IRD.

Les fonds de la bibliothèque Pierre Monbeig sont maintenant intégrés au GED (Humathèque) dans lequel le CREDA conserve un regard, par exemple sur la politique d'achat des ouvrages sur l'Amérique latine. Le comité d'experts encourage le CREDA à réfléchir à la façon de profiter de ce fonds comme élément d'attractivité pour l'unité.

Il encourage également le CREDA à aborder collectivement la question de l'impact environnemental et de l'empreinte carbone des activités de recherche du laboratoire. Cela apparaît d'autant plus important que les études aréales impliquent un travail de terrain et une mobilité importante. La mise en place d'un groupe de travail ou d'un responsable Développement Durable constitue une première étape nécessaire. Cela semble d'autant plus faisable qu'individuellement les doctorants et les chercheurs du laboratoire sont bien conscients des enjeux et, y compris, portent une analyse réflexive et scientifique sur les questions environnementales.

Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique

Pour ce qui est de la production éditoriale des membres de l'unité en général, en français et en langues étrangères, et la production à travers les éditions de l'IHEAL-CREDA, le comité n'a pas de recommandation particulière mais encourage le CREDA à continuer sur la même voie, autant que faire se peut

Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société

Le financement des thèses par des structures privées ou des organismes publics est conséquente (deux contrats doctoraux sur dispositif CIFRE et deux financements de fondations pendant la période considérée) et mérite d'être poursuivi et développé eu égard aux thématiques traitées par l'unité et au nombre encore relativement important de doctorants non financés.

La plupart des interactions "science-société" se font sur une base individuelle, en fonction de l'expertise spécifique de chaque enseignant/chercheur et de sa notoriété. C'est tout à fait compréhensible et légitime. Il pourrait être intéressant de réfléchir à des modes d'intervention plus collectifs auprès de professionnels non-académiques, pour les pérenniser au-delà des individus : interventions/formations à plusieurs voix, briefs de politiques publiques élaborés en commun, « papiers de positionnement » collectifs sur un enjeu d'actualité.

Les membres du centre pourraient aussi explorer la possibilité de structurer un espace de réflexivité partagé sur les relations chercheurs-société, sur la restitution de la recherche aux populations, d'autant plus que leurs enjeux sont potentiellement très divers. Un tel espace permettrait de développer des retours réflexifs sur les situations d'expertise, sur les ajustements nécessaires entre offres d'intervention et demande sociale exprimée, sur les modes d'écriture et de restitution des recherches collaboratives.

Il pourrait également être intéressant de créer un espace de réflexion plus spécifique sur la première vague de contrats sur dispositif CIFRE obtenus (opportunités, ajustements et compromis nécessaires permettant d'en tirer le meilleur parti), auquel les doctorants concernés pourraient contribuer au premier chef.

DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

DATE

Début : 30 janvier 2024 à 09h00

Fin : 30 janvier 2024 à 16h00

Entretiens réalisés : en hybride

PROGRAMME DES ENTRETIENS

Entretiens en mode hybride : 5 experts sur 7 en présentiel, 2 en ligne ; les membres du CREDA en présentiel

Pour les experts sur place se munir d'une pièce d'identité

LIEN pour visioconférence

<https://u-paris.zoom.us/j/81241144222?pwd=dno5Z2o0SEFGSmFvK0V1R0VWM1luQT09>

ID de réunion: 812 4114 4222

Code secret: 766251

Déroulé de la visite

9h00 : accueil des experts dans le hall du Bâtiment Sud du site Condorcet par la direction

Salle JOPOI

9h10-9h20 : mise au point technique pour la visioconférence (essai du lien, des micros, etc...)

9h20-9h45 : réunion préalable des experts à huis clos

9h45-10h15 : huis clos avec la directrice Camille Goirand et le directeur adjoint Franck Poupeau

10h15-10h40 : huis clos avec la/les représentants des tutelles Université Sorbonne Nouvelle et CNRS

10h40-10h50 : huis clos avec le/les représentants de l'IRD (Sociétés et Mondialisation, SOC)

10h50-11h10 : Pause et changement de bâtiment et de salle

SALLE 0.0015

11h 10-12h 10 : Discussion avec tous les personnels réunis en Assemblée Générale : Enseignants Chercheurs, Chercheurs, y compris émérites, doctorants, post-doctorants, personnels d'appui à la recherche, CDD, associés.

12h10-12h40 : huis clos avec les enseignants-chercheurs et chercheurs, excepté la direction

12h40-13h10 : Huis clos avec les doctorants, post-doctorants, CDD

13h10-14h15 : Pause repas et changement de bâtiment

Salle JOPOI

14h15-14h45 : huis clos avec les personnels d'appui à la recherche, administrative et technique hors éditions

14h45-15h15 : huis clos avec les personnels chargés des éditions et visite des locaux

15h15-15h30 : huis clos avec la directrice et le directeur adjoint de l'unité

15h30-16h : huis clos des experts

POINTS PARTICULIERS À MENTIONNER

Malgré la demande faite par la direction du laboratoire et la VP Recherche de Sorbonne Nouvelle récemment élue au printemps 2023, motivée notamment par le déménagement de l'unité dans de nouveaux locaux en 2019 et par des modifications consécutives à ce déménagement, cette visite a été prévue en hybride avec une seule mission d'experts prise en charge par le Hcéres, celle de la présidente du comité.

Au final, quatre autres membres du comité étaient présents de leur propre fait, soit cinq au total en présentiel et deux en visioconférence. Ces quatre autres experts ont souhaité venir sur place pour connaître le nouvel environnement du CREDA et participer en personne lors des entretiens malgré l'absence de prise en charge de leur mission par le Hcéres.

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Paris, le 22 avril 2024

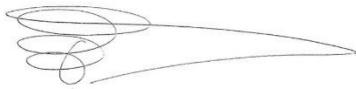
À l'attention du comité d'experts du HCERES pour l'UMR CREDA

Madame la Conseillère Scientifique,
Madame la Présidente du comité d'experts,
Mesdames et Messieurs les membres du comité d'experts,

L'université Sorbonne Nouvelle et le CNRS ont reçu le rapport d'évaluation élaboré par le comité d'experts du HCERES pour le CREDA (UMR 7227). Le document a également été transmis à la direction de l'unité. Les tutelles n'ont pas d'observations de portée générale à formuler et remercient vivement le comité pour tout le travail effectué dans le cadre de cette campagne d'évaluation.

Au nom des tutelles de l'unité, nous vous prions d'agréer, Mesdames et Messieurs, l'expression de nos salutations distinguées.

Capucine Boidin,
Vice-présidente
de la Commission de la Recherche



Capucine Boidin

Ronan Ludot-Vlasak
Vice-président délégué
à la Recherche



Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des universités et des écoles
Évaluation des unités de recherche
Évaluation des formations
Évaluation des organismes nationaux de recherche
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T.33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

 [@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

 [Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)