

RAPPORT D'ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Imev - Institut de la mer de Villefranche

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Sorbonne U - Sorbonne Université,
CNRS - Centre national de la recherche
scientifique

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2023-2024
VAGUE D



Au nom du comité d'experts :

François Schmitt, Président du comité

Pour le Hcéres :

Thierry Coulhon, Président

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Président :	M. François Schmitt, CNRS - Centre national de la recherche scientifique, Wimereux
Experts :	Mme Anne-Laure Daniau, CNRS, Bordeaux Mme Silvia Fre, Institut Curie, Paris (représentante du CoNRS) Mme Dominique Simon, CNRS, Brest (représentante du personnel d'appui à la recherche)

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Pascal Morin

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

M. Philippe Agard, Sorbonne Université
M. Patrick Blader, CNRS
M. Jean-François Doussin, CNRS
M. Dominique Pateron, Sorbonne Université

CARACTÉRISATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

- Nom de la fédération : Institut de la Mer de Villefranche
- Acronyme de la fédération : Imev
- Label et numéro actuels : SG (UI939) / FR3761
- Composition de l'équipe de direction : Mme Élisabeth Christians, directrice ; Mme Nathalie Vigier, directrice-adjointe

INTRODUCTION

HISTORIQUE DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DES PERSONNELS

La station marine de Villefranche-sur-mer a été créée à la fin du XIXe siècle. Elle est l'une des stations marines historiques en France et appartient au réseau des trois stations marines de Sorbonne Université. L'Institut de la mer de Villefranche (Imev) est une fédération de recherche CNRS (FR 3761) créée au 1^{er} janvier 2019. À la suite de la dissolution de l'Observatoire océanologique de Villefranche (OOV), ancien Observatoire des sciences de l'univers (OSU) remplacé en juillet 2020 par l'OSU Stations Marines Sorbonne Université (OSU Stamar), l'Imev est devenu également en 2021 un service général (SG) de la Faculté des sciences et ingénierie (FSI) de Sorbonne Université. Depuis cette date l'Imev désigne la station marine de Villefranche-sur-mer, et est à la fois une FR, un service général facultaire (SG et à ce titre une composante de Sorbonne Université) et aussi un campus universitaire composé de plusieurs bâtiments situés sur le littoral de la rade de Villefranche-sur-mer.

La directrice de l'Imev était Mme Anne Corval en 2017 et 2018, et elle a été remplacée depuis le 1^{er} janvier 2019 par Mme Élisabeth Christians.

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

La fédération de recherche (FR) Imev est rattachée à Sorbonne Université et au CNRS principalement à l'INSU (Institut national des sciences de l'univers) et aussi à l'INSB (Institut des sciences biologiques) et à l'INEE (Institut écologie et environnement). Le campus de l'Imev héberge les deux unités mixtes de recherche (UMR) qui constituent la fédération : le Laboratoire d'océanographie de Villefranche (LOV), et le Laboratoire de biologie du développement de Villefranche (LBDV). Les thématiques scientifiques de la fédération portent sur l'océanographie, la biogéochimie, la biologie cellulaire et du développement, ainsi que sur l'écologie, l'évolution.

Après la création de l'OSU Stamar en juillet 2020, des réorganisations ont eu lieu, qui ne sont toujours pas finalisées à la fin de la période évaluée notamment concernant les personnels qui pourraient être rattachés à l'OSU. Un seul personnel de l'Imev a été affecté à l'OSU (le directeur adjoint de l'OSU pour le site de Villefranche).

L'Imev exerce également une mission d'accueil en tant que site-hôte et cette structuration a été réalisée en relation avec l'infrastructure de recherche Centre national de ressources biologiques marines EMBRC-France.

Enfin, même si l'Imev est une station marine de Sorbonne Université, sa position géographique fait que des relations existent avec l'Université de la Côte d'Azur (UCA) et les collectivités territoriales. Ainsi une convention cadre est en cours de discussion afin de permettre de mettre à disposition de l'UCA certaines plateformes scientifiques de l'Imev et de renforcer les collaborations (recherche, formation, médiation, ...). L'Imev a également bénéficié de financements par les collectivités territoriales (région Sud, Provence-Alpes-Côte d'Azur, département des Alpes maritimes, métropole Nice Côte d'Azur) dans le cadre du contrat d'avenir État-Régions. La mission de médiation à l'échelle de l'Imev s'est développée en relation avec l'ERC REFINE (Robots explore plankton-driven fluxes in the marine twilight zone) - Adopt a float.

NOMENCLATURE DU HCÉRES ET THÉMATIQUES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

ST Sciences et technologies

ST3 Sciences de la terre et de l'univers

SVE : Sciences de la vie de la santé et de l'environnement

SVE1 : Biologie environnementale fondamentale et appliquée, évolution

SVE3 : Molécules du vivant, biologie intégrative (des gènes et génomes aux systèmes), biologie cellulaire et du développement pour la science animale

SVE2 : Productions végétales et animales (agronomie), biologie végétale et animale, biotechnologie et ingénierie des biosystèmes

EFFECTIFS PROPRES DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	1
Maîtres de conférences et assimilés	0
Directeurs de recherche et assimilés	0
Chargés de recherche et assimilés	2
Personnels d'appui à la recherche	41
Sous-total personnels permanents en activité	44
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	0
Personnels d'appui non permanents	11
Post-doctorants	0
Doctorants	0
Sous-total personnels non permanents en activité	11
Total personnels	55

AVIS GLOBAL SUR LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

L'Imev est à la fois une fédération de recherche CNRS (FR) et une composante de Sorbonne Université (service général). Elle a la charge de la gestion du campus situé à Villefranche-sur-mer abritant deux UMR aux thématiques différentes, l'océanographie pour l'UMR LOV, et la biologie cellulaire et du développement pour le LBDV. Les deux structures FR et SG permettent à l'Imev de gérer des plateformes reconnues par le CNRS ou par Sorbonne Université, et des services communs utilisés par les deux UMR du site. L'Imev assure avec succès la gestion immobilière du site et celle des plateformes, permettant leur utilisation tant en interne par les trois unités que vers extérieur, par leur participation à des infrastructures nationales et internationales. L'Imev assure un soutien aux formations de Sorbonne Université au travers une structure d'accueil pédagogique, par la construction d'un nouveau bâtiment d'hébergement disposant de 58 lits et la rénovation de salles de cours et de travaux pratiques, permettant un accueil de qualité pour les étudiants nationaux et internationaux, et le développement de projets pédagogiques innovants.

Cependant l'articulation, avec le nouvel OSU Stamar, de l'organisation et de la gestion de l'observation au sein des trois stations marines de Sorbonne Université est encore en construction, aussi bien pour la partie ressources humaines (RH) que fonctionnelle. Cette situation génère des interrogations de la part des personnels affectés à l'observation et devra être clarifiée et mieux expliquée.

L'imbrication des structures (UMR, FR, SG, OSU) sur le site de Villefranche-sur-mer est encore mal comprise des personnels. Il est nécessaire de repenser l'implication des personnels dans les comités assurant la gouvernance de l'unité, et de prêter plus d'attention à la communication interne pour développer la synergie fédérative et le sentiment d'appartenance à l'Imev. Par ailleurs, le problème immobilier très prégnant (finalisation des travaux en cours et construction de l'aquarium Aquagen) impacte fortement certains projets de recherche et pèse sur les personnels, amenant même dans certains cas des risques psychosociaux.

ÉVALUATION DE LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT D'ÉVALUATION

Le déficit de communication vers les personnels à propos de la nouvelle structuration est toujours d'actualité.

Le nouvel organigramme comprend un service Patrimoine Immobilier Maintenance Logistique (PIML) avec un responsable interlocuteur local pour le suivi des questions immobilières.

La distinction entre plateformes utilisables par la communauté nationale et un service commun de la FR a été clarifiée.

Un bilan de l'utilisation des plateformes et services a été réalisé.

La structuration et la gouvernance ont plusieurs fois évolué au cours de la période évaluée. La gouvernance a été simplifiée. Elle reste toutefois encore assez complexe en raison de la superposition des structures sur le même site.

La mise en place d'un Conseil scientifique international qui se réunirait tous les deux ans n'a pas été réalisée en raison de l'existence de conseils scientifiques pour les autres structures existant sur le site (IR EMBRC-France, OSU Stamar).

La création d'une commission des personnels à l'échelle du site, animée par un chargé de mission n'a pas été réalisée à l'échelle du site mais il existe un conseil de fédération et un conseil de station.

La recommandation de *ne pas réaliser la fusion des services administratifs* a été suivie, les services administratifs des deux unités de recherche sont bien restés distincts.

La participation de l'Imev dans la définition du contour et du mode de fonctionnement de l'OSU Station Marines a été en partie réalisée mais l'articulation de l'Imev avec l'OSU Stamar est encore en construction.

APPROPRIATION DES OBJECTIFS SCIENTIFIQUES DÉFINIS PAR LES TUTELLES

Il est indiqué dans le document d'autoévaluation que la direction nouvelle de l'Imev en janvier 2019 n'a pas reçu de lettre de mission spécifique de la part des tutelles. Les objectifs scientifiques des tutelles n'ont pas été exprimés par écrit.

Étant donné les thématiques très différentes des deux unités constitutives, il est surtout attendu de l'Imev de soutenir et accompagner les activités de recherche des deux unités. L'Imev s'est visiblement approprié ces objectifs.

BILAN DE L'ACTIVITÉ DES SERVICES D'OBSERVATION LABELLISÉS

Cette évaluation porte sur la période 2017-2021 : après cette date l'activité d'observation du site est sous la responsabilité du nouvel OSU Stamar.

L'Imev a été impliqué dans quatre infrastructures de recherche (IR) dont trois portent des services d'observation labellisés :

- l'IR-Ilico (Infrastructure de recherche littorale et côtière) qui fédère les systèmes d'observation existants autour des enjeux liés aux milieux et écosystèmes littoraux et côtiers. L'Imev est impliqué dans les SNO (Services nationaux d'observation) Somlit (Service d'observation en milieu littoral), Moose (Mediterranean ocean observing system for the environment), Coast-HF (Coastal ocean observing system – high frequency), Phytobs (suivi de la diversité du microphytoplancton marin). L'Imev assure le portage du SNO Moose depuis 2019 ;

- Emso-France (European multidisciplinary seafloor and water column observatory) qui est un réseau européen d'observatoires du fond de mer et de la colonne d'eau au point fixe. L'IR constitue la partie française (portée par un membre de l'Imev depuis 2019) de l'ERIC (European research infrastructure consortium) Emso. L'Imev intervient sur le site « Mer Ligure » ;

- Argo France qui est le SNO correspondant à la partie française de l'ERIC Euro-Argo visant à observer l'océan mondial par le déploiement de 4000 flotteurs autonomes.

- l'IR Embrc-France (European marine biological resource centre) qui ne porte pas de services d'observation labellisés. Les SNO dans lesquels l'Imev est partie prenante ont tous été relabellisés pendant la période 2019-2024 par le CNRS-INSU et les infrastructures correspondantes ont été évaluées par l'alliance thématique de recherche française AllEnvi (Alliance nationale de recherche pour l'environnement) en 2021.

Ces activités d'observation s'insèrent essentiellement dans la recherche du laboratoire d'océanographie de Villefranche (LOV), et ont été valorisées par des articles et des thèses.

Il est à noter que les activités d'observation ont été fortement ralenties lors de la crise sanitaire en 2020 notamment en raison de l'arrêt des activités des navires océanographiques.

En plus des implications nationales, l'Imev insère ses activités d'observation dans les programmes internationaux : Eric Emso pour les observatoires profonds, Eric Euro-Argo pour les flotteurs, le projet européen H2020 Joint european research infrastructure of coastal observatories - science, service, sustainability Jerico-S3 pour les observations côtières. Dans ce cadre, l'Imev est impliqué dans le projet Jerico-S3 pour la coordination d'un super site pilote en Méditerranée nord-ouest. Les séries de mesures à long terme des sites Dyfamed (Dynamique des

flux atmosphériques en Méditerranée) et BOUSSOLE (Bouée pour l'acquisition d'une série optique à long terme) sont également intégrées dans des réseaux internationaux (OceanSites, Esa, Eumetsat).

BILAN DE L'ACTIVITÉ SCIENTIFIQUE ISSUE DE LA SYNERGIE FÉDÉRATIVE

La fédération de recherche a surtout œuvré pour permettre aux unités de disposer d'un environnement de recherche adéquat. Il y a eu peu d'initiatives visant à favoriser les collaborations scientifiques entre les deux unités (seulement un financement d'une gratification de master en 2020). Il y a eu très peu de publications communes dans des journaux à comité de lecture entre les deux UMR (5) et de communications dans des congrès nationaux ou internationaux (3) pendant la période.

En termes de publications, onze membres du personnel affiliés à la fédération ont été co-auteurs dans 45 publications avec le LOV et trois avec le LBDV. De plus, les plateformes sont identifiées dans 30 publications du LBDV : ceci paraît faible au vu du nombre total de demandes d'utilisation de plateformes par an (de 60 à 180 demandes par an).

La participation de la FR à l'IR Embrc-France (European marine biological resource centre) a permis l'obtention de financements pour deux recrutements de CDD pour le Centre de ressources biologiques marines (CRBM) et pour la plateforme d'imagerie. Le recrutement par Sorbonne Université en 2022 d'une correspondante locale pour l'IR EMBRC-France a permis un fonctionnement efficace et structuré des plateformes scientifiques et technologiques. L'évolution de la mutualisation des moyens des plateformes d'imagerie est très positive avec une amélioration du parc instrumental, un renforcement des compétences, l'intégration de réseaux de coopération, des démarches qualité et une ouverture des plateformes vers l'extérieur.

RÉALITÉ ET QUALITÉ DE L'ANIMATION SCIENTIFIQUE

Il existe un comité de direction (codir), un conseil de fédération, un conseil de station. Le codir, composé de la direction de la FR, de la direction des UMR, du responsable de l'observation et de la responsable de l'enseignement, se réunit une fois par mois. Le conseil de fédération comporte la direction de l'Imev, des élus parmi les personnels de l'unité, et se réunit tous les 6 mois. Le conseil de station comporte les membres du conseil de fédération et des invités extérieurs (collectivités territoriales, partenaires académiques locaux) et ne s'est pas réuni au cours de la période évaluée.

Des assemblées générales informatives sont organisées à l'échelle de la FR, sur une base annuelle. Pour le reste, l'animation scientifique à l'échelle du site est très réduite. Les séminaires des unités sont diffusés sur l'ensemble du site. Il n'y a pas eu de journées des doctorants à l'échelle du site durant la période évaluée. Un seul soutien de gratification de stage master a été mis en place pendant la période. Aucun autre financement n'est mis en place pour faciliter les collaborations scientifiques entre UMR.

L'animation scientifique à l'échelle de l'Imev se fait donc essentiellement à travers un projet structurant (Embrc-France) et de la gestion de plateformes.

PERTINENCE ET QUALITÉ DES SERVICES TECHNIQUES COMMUNS

La qualité des services techniques communs constitue une richesse pour l'Imev comme en attestent les labélisations de l'ensemble des plateformes scientifiques (PF) entre 2019 et 2022 par Sorbonne Université (PF CRBM, plateforme d'imagerie par microscopie - PF PIM, plateforme d'imagerie quantitative - PF PIQv, PF de biologie moléculaire, la plateforme Moyens à la Mer - MaM) et par la Commission spécialisée océan atmosphère (Csoa) de l'INSU des deux Services nationaux d'analyse (SNA) : Service d'analyses de pigments par chromatographie liquide haute performance - Sapigh et Cellule pièges. Les plateformes scientifiques sont incluses dans l'infrastructure de recherche Embrc France.

Pendant la période 2017-2022, la FR a conduit plusieurs actions dans le cadre de sa mission site-hôte. Ainsi, la finalisation des travaux du bâtiment Jules Barrois et son ouverture en 2018 ont permis d'augmenter les capacités d'hébergement du site (chambres avec 58 lits, auditorium, salles de réunion). Ces nouvelles capacités d'accueil sont utilisées par les deux UMR. Des soutes de produits et déchets chimiques ont été mises en fonction en 2022 et sont utilisées par l'ensemble des unités. L'espace doit encore être finalisé pour accueillir la plateforme d'aquariums (Aquagen) (projet FEDER 2021-2027 déposé en février 2023). La FR a également interagi avec les deux UMR pour porter le projet immobilier et équipement Watersealab (contrat de plan État Région CPER 2021-2027). La FR a également œuvré pour l'obtention du projet Équipement Bleu qui a permis de soutenir l'achat d'équipements (capteurs) pour le programme BioGeoChemical Argo et renforcer la PF d'imagerie PIM.

Le service informatique et réseau (SIR) assure la prise en charge de l'infrastructure réseau et le soutien aux utilisateurs de la FR/SG et des deux UMR. Afin de compléter le soutien aux équipes de recherche des UMR, le LOV engage sur contrats des ingénieurs pour le service recherche et deux ingénieurs contribuent au service recherche du LBDV. Le SIR a connu plusieurs départs de personnels qui ont été remplacés par des personnes en CDD avant l'ouverture de concours par le CNRS INSU permettant de stabiliser le nombre de postes.

DEGRÉ DE MUTUALISATION DES MOYENS DES UNITÉS

L'ensemble des plateformes de l'Imev correspond à une mutualisation des moyens logistiques et des compétences techniques à l'échelle du site. Chaque UMR a cependant conservé son service de gestion financière et la mutualisation à travers la FR porte sur des projets d'envergure comme le CPER qui est géré au niveau de la FR/SG. Les demandes de postes et les promotions de personnels Sorbonne Université du site sont réalisées au niveau de l'Imev. Pour les personnels CNRS, les promotions et demandes de postes restent sous la responsabilité des unités. Au cours de la période évaluée, les agents dont la mission principale est l'observation sont gérés par l'Imev. Depuis la création en juillet 2020 de l'OSU Stamar (Stations marines), un seul agent de l'Imev est affecté à l'OSU.

L'Imev gère les locaux du site à travers son service Patrimoine immobilier, maintenance et logistique (PIML). Au niveau informatique, l'Imev gère l'infrastructure réseau du site. Le service Site hôte de l'Imev gère l'hébergement des étudiants et des visiteurs scientifiques au bâtiment Jules Barrois (58 lits).

PERTINENCE DE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DES SERVICES D'OBSERVATION, PERTINENCE DE LA STRATÉGIE SCIENTIFIQUE, COMPLÉMENTARITÉ / INSERTION PAR RAPPORT AUX AUTRES STRUCTURES FÉDÉRATIVES PRÉSENTES SUR CE SITE

Stratégie de développement des services d'observation

L'Imev est fortement impliqué dans des Infrastructures de recherche (Emso-France, Argo-France, Embrc France). Sur la période de 2018 à 2020, l'Imev a géré l'observation labellisée dans le cadre de SNO et a assuré le portage du SNO Moose depuis 2019. Depuis 2020, ces SNO sont gérés par l'OSU Stamar.

Cependant, l'articulation et le partage des rôles entre l'Imev et l'OSU Stamar restent à préciser. Le positionnement des personnels entre ces deux structures est un point d'attention, à la fois pour leur fonctionnement et leur évolution professionnelle.

Implication de la FR/SG dans l'enseignement et la formation

L'Imev assure un soutien aux formations de Sorbonne Université, à travers la construction d'un nouveau bâtiment d'hébergement (le bâtiment Jules Barrois), disposant de 58 lits pouvant servir en priorité aux étudiants (moyenne d'occupation de 3 500 jours-étudiants par an). Des salles de cours et de travaux pratiques ont aussi été rénovées, permettant un accueil de qualité pour les formations de licences sciences de la vie et de la terre, et des masters 1 et 2 sciences de la mer, sciences de la Terre, biologie intégrative et physiologie, biologie moléculaire et cellulaire et pour le master Erasmus Mundus IMBRSea (master sciences de la mer et parcours Ocean Literacy). Ceci permet également l'accueil d'étudiants de l'Université de la Côte d'Azur (Nice) et d'étudiants internationaux (Autriche, Allemagne, États-Unis, etc.). L'accès à la bibliothèque sur le site est géré par l'Imev et souffre, pour la partie bibliothèque de recherche, d'un manque de personnel ne permettant pas son utilisation.

Stratégie scientifique et complémentarité

L'implication forte de la FR dans les projets immobiliers a permis l'installation de plusieurs infrastructures scientifiques dans le cadre de projets internationaux. Elle permet également d'assurer un très bon fonctionnement et une bonne visibilité des plateformes aux niveaux national et international, dont certaines atteignent un haut degré d'autonomie et parviennent même à recruter des personnels en CDD sur leurs ressources propres. Dans le cadre de l'IR Embrc-France, l'Imev développe et accueille des projets pédagogiques innovants (Philo Bio, université embarquée dans l'océan indien sur le navire océanographique sud-africain Agulhas II). L'Imev a développé une activité forte de médiation scientifique au bénéfice de l'ensemble des projets et des personnels du site. Ceci a été récompensé par la médaille de la médiation scientifique CNRS en 2022, attribuée à une CDI SU de l'unité.

Toutefois, le comité d'experts a noté plusieurs points faibles. D'un côté la communication interne est à développer (site web incomplet, communication en interne perçue comme insuffisante...) pour assurer un meilleur sentiment d'appartenance de la part des personnels de l'Imev. Les personnels sont également dans l'attente de plus d'information de la part des tutelles, en particulier en ce qui concerne les transformations structurelles successives dont notamment la création de l'OSU Stamar. Par ailleurs, le problème bâtimentaire lié à la finalisation des travaux dans le bâtiment Jean Maetz et la construction de l'aquarium Aquagen est très prégnant : il impacte certains projets et pèse sur les personnels, amenant même dans certains cas des risques psychosociaux. L'animation scientifique apportée par l'Imev entre les deux unités porte essentiellement sur le soutien aux plateformes et services communs et n'a pas de caractère pro-actif par un soutien financier à des projets communs de recherche. Enfin, la mission médiation, malgré son efficacité, manque de locaux et de budget propre.

Trajectoire

Le comité a noté plusieurs points forts en matière de trajectoire. Des projets sont développés ou en cours de développement en coopération avec les acteurs locaux (ports de Villefranche-sur-Mer, municipalité, Métropole Nice Côte d'Azur), comme le projet d'Aire Marine Protégée de Nice ou le Biotech Centre. Des projets phares se feront en relation avec les collectivités régionales (département des Alpes maritimes, Région Sud-Provence

Alpes Côte d'Azur) et porteront sur l'immobilier et la médiation (Plan Méditerranée 06). Parmi les projets, le comité souligne le soutien à une ERC acceptée (LOV), une chaire de professeur junior (CPJ) en cours (LBDV), le développement de projets artistiques, et la participation à l'organisation de la Conférence des Nations Unies sur les Océans (UNOC 2025 à Nice). Enfin l'Imev a pour objectif de redynamiser les relations avec le pôle de compétitivité « Pôle Mer Méditerranée ».

RECOMMANDATIONS À LA STRUCTURE FÉDÉRATIVE

Le comité recommande que les tutelles de l'Imev diffusent à l'unité une lettre de mission explicitant les missions et les attendus du personnel Imev.

Le comité d'experts recommande d'accompagner les agents et les équipes pour accroître leur sentiment d'appartenance à la FR et afin de mieux appréhender la nouvelle structure OSU. Il restera encore à préciser le mode de fonctionnement de l'OSU Stamar en relation avec l'Imev et avec les personnels sur site. Une réflexion pourrait être menée quant à l'opportunité d'organiser une assemblée générale avec les tutelles et l'OSU pour que les personnels comprennent mieux les intérêts et leur place dans la structure. Enfin l'ambition des tutelles en matière scientifique pour l'Imev gagnerait à être explicitée auprès des personnels.

Le comité recommande également de compléter et de finaliser les fiches de personnels sur le site web de l'Imev, de pérenniser des réunions régulières informelles (séminaires, réunions entre les services ou moments conviviaux), et de mettre en place une meilleure circulation des informations (par exemple, une lettre d'information) et des compte rendus des conseils.

Au niveau organisationnel, le comité d'évaluation recommande de mettre en place un comité des services et plateformes, représenté au codir. Le comité recommande fortement de mettre en place un organigramme fonctionnel centré sur les personnels de l'Imev uniquement. Il est aussi recommandé d'affecter à la mission Médiation des locaux et un budget dédié.

Il est important de finaliser les travaux en cours. En particulier, il est indispensable de terminer les travaux du bâtiment Jean Maetz pour le printemps 2024 et la construction de l'aquarium Aquagen dans le bâtiment Jules Barrois, pour lequel le financement a été assuré par Sorbonne Université. Pour les prochains travaux programmés (hall vouté), une délégation de maîtrise d'ouvrage sur site est recommandée ou une délégation de la maîtrise d'ouvrage à l'Imev (service PIML) afin de fluidifier l'organisation des travaux et la communication avec les responsables locaux.

Un accompagnement des personnels qui sont en souffrance du fait des travaux est vivement recommandé.

Afin de développer la synergie fédérative sur le plan scientifique, il est recommandé de mettre en place des appels d'offres (par exemple petits projets ou stages de master) entre les plateformes Imev et les UMR, ou entre UMR.

Il est recommandé de mener une réflexion pour transformer en plateformes certains plateaux techniques et services, pour favoriser la reconnaissance du travail et l'implication des personnels.

La bonne reconnaissance de l'Imev passe aussi par un soin à apporter aux affiliations des personnels de l'Imev dans les publications.

DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

DATES

Début : 09 novembre 2023 à 08h30

Fin : 10 novembre 2023 à 18h00

Entretiens réalisés : en présentiel

PROGRAMME DES ENTRETIENS

Programme de visite Hcéres –FR3761 -Imev

9 - 10 novembre 2023

Localisation : 181 Chemin du Lazaret, 06230, Villefranche-sur-Mer

Jour 0 - 8 novembre

20h : **Dîner de travail du Comité de visite** (huis clos)

Jour 1 – 9 novembre - journée avec les tutelles

8h30 – 8h45 :

Accueil du comité et des participants

8h45 – 9h00 :

Introduction de la visite par le conseiller Hcéres (P. Morin) 15 minutes

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, représentant·e-s des tutelles, directeurs·trices d'unité (FR-LOV-LBDV), responsables des équipes de recherche associées (équipes des 2 UMRS, ouvert au personnel de l'unité

9h05 – 9h45 :

Présentation de la trajectoire et de la stratégie institutionnelle de la FR/SG (E. Christians) (présentation 20 minutes, discussion 20 minutes) :

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, représentant·e-s des tutelles, directeurs·trices d'unité, responsables des équipes de recherche associées, ouvert au personnel de l'unité

10h – 12h50 :

Présentation de la FR/SG et du bilan des activités d'observation, services communs, de formation et de recherche issue de la synergie fédérative & plateformes, de médiation (présentation 15 minutes, discussion 15 minutes) :

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, représentant·e-s des tutelles, directeurs·trices d'unité, responsables des équipes de recherche associées, ouvert au personnel de l'unité 1 : observation - L Coppola
30 min

10h30 -10h50

Pause-café 20 min

2 : services communs - G Maggion **30 min**

3 : formation – E Christians **30 min**

4 : synergie recherche FR et plateformes - R Cattaneo **30 min**

5 : Médiation – C Scheurle **30 min**

12h50 -13h50

Déjeuner – Comité Hcéres

13h 50 -15h30 : **Visite des bâtiments**

15h30 – 16h00 : **Échanges sur les contextes actuels et l'évolution de la FR/SG vis-à-vis du contexte régional, nationale et international** (N Vigier, Dir adj FR) (**présentation 15 minutes, discussion 15 minutes**)

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, représentant·e-s des tutelles, directeurs·trices d'unité, responsables des équipes de recherche associées, ouvert au personnel de l'unité

16h – 16 h 45 : **Rencontre huis clos avec le personnel de la FR/SG et OSU (personnels d'appui à la recherche, administratifs et techniques, CDD ITA) administratifs et techniques, CDD ITA) 45 minutes**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, personnel de FR/SG, sans la direction de l'unité.

16 h45 -17h **Pause-café 20 minutes**

17h – 17h45 : **Rencontre huis clos avec les responsables des services communs / Plateformes scientifiques et technologiques 45 minutes**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, personnel de FR/SG, sans la direction de l'unité.

17h45 – 18h30 : **Rencontre huis clos avec le directeur (direction) de l'OSU Stamar, 45 minutes**

Présence VISIO : membres du Comité, conseiller Hcéres, directeur OSU Stamar, sans la direction de l'unité.

18 h30 – 19h00 : **Rencontre huis clos comité 30 minutes**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres

20h00 **Dîner – Comité Hcéres**

Jour 2 -10 novembre-

9h00 – 9h30 : **Rencontre huis clos avec les directeurs·trices d'unité (et responsables des équipes de recherche associées) 30 minutes**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, directeurs·trices d'unité (LOV-LBDV), responsables des équipes de recherche associées (4+7), sans la direction de l'unité.

9h30 – 09 h45 : **Rencontre huis clos comité 15 minutes**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres

9h45 – 10h00 : **Pause-café**

10h00 – 11h00 : **Rencontre huis clos avec les tutelles 60 minutes**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, représentant·e-s des tutelles, sans la direction de l'unité.

11h00 – 12h00 : **Rencontre huis clos avec la direction de l'unité 60 minutes**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, direction de l'unité.

12h – 13h30 **Déjeuner – Comité Hcéres**

13h30 – 16h **Huis clos comité Hcéres : 2 heures 30**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres

16h – 16 h 15 : **Message de conclusion du Président (15 minutes)**

Présence : membres du Comité, conseiller Hcéres, représentant·e-s des tutelles, directeurs·trices d'unité, responsables des équipes de recherche associées, ouvert au personnel de l'unité

16h15 **Fin de la visite**

POINTS PARTICULIERS À MENTIONNER

Néant.

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Marie-Aude Vitrani
Vice-Présidente Vie institutionnelle et démarche
participative
Sorbonne Université

à

Monsieur Eric Saint-Aman
Directeur du Département d'évaluation de la recherche
HCERES – Haut conseil de l'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur
2 rue Albert Einstein
75013 Paris

Paris, le 22 mars 2024

Objet : Rapport d'évaluation IMEV – Institut de la Mer de Villefranche

Cher Collègue,

Sorbonne Université vous remercie ainsi que tous les membres du comité HCERES pour le travail d'expertise réalisé sur l'unité de recherche « IMEV ».

Vous trouverez, joint à ce courrier, les observations de portée générale sur le rapport d'évaluation transmis, de la directrice d'unité que Sorbonne Université soutient.

Je vous prie d'agréer, Cher Collègue, l'expression de mes cordiales salutations

Marie-Aude Vitrani
Vice-Présidente Vie institutionnelle
et démarche participative



HCERES

Lettre d'observations générales // RAPPORT d'évaluation de la structure fédérative IMEV - 20 mars 2024

L'IMEV propose deux observations générales :

P8

L'accès à la bibliothèque sur le site est géré par l'Imev et souffre, pour la partie bibliothèque de recherche, d'un manque de personnel ne permettant pas son utilisation.

Le comité a relevé le manque de personnel concernant la bibliothèque.

L'IMEV voudrait indiquer que les ressources humaines sont un élément critique pour de nombreux services et plateformes, point mentionné lors de la visite. L'IMEV avec les compétences des UMRS a développé plusieurs plateformes, ces plateformes sont compétitives dans les appels à projet régionaux et en transversal avec l'IR EMBRC dans des projets PIA1-3 etc. Cependant nous n'arrivons pas soit à recruter le personnel compétent voulu soit à le stabiliser (l'expertise s'acquiert en plusieurs années et la succession de CDD ne permet pas de la conserver)

La recommandation suivante du comité (p9) :

Il est recommandé de mener une réflexion pour transformer en plateformes certains plateaux techniques et services, pour favoriser la reconnaissance du travail et l'implication des personnels.

nous apparaît donc comme difficile à soutenir dès le départ vu le manque de personnels dédié déjà existant.

P9

Il est important de finaliser les travaux en cours. En particulier, il est indispensable de terminer les travaux du bâtiment Jean Maetz pour le printemps 2024 et la construction de l'aquarium Aquagen dans le bâtiment Jules Barrois, pour lequel le financement a été assuré par Sorbonne Université. Pour les prochains travaux programmés (hall voûté), une délégation de maîtrise d'ouvrage sur site est recommandée ou une délégation de la maîtrise d'ouvrage à l'Imev (service PIML) afin de fluidifier l'organisation des travaux et la communication avec les responsables locaux.

L'IMEV voudrait tout d'abord souligner l'importance de cette recommandation.

En mars 2024, la construction de la plateforme AQUAGEN vient d'être formalisée dans un planning encore différé.

Enfin l'IMEV voudrait souligner que les ressources humaines du service PIML ont été/seront réduites alors que l'effort demandé pour l'accompagnement des opérations Plan de relance etc avec rédaction de divers documents a été fortement augmenté.

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des coordinations territoriales
Évaluation des établissements
Évaluation de la recherche
Évaluation des écoles doctorales
Évaluation des formations
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T.33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

[@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)