

RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ
PEPIN – Centre Jean Pépin

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET
ORGANISMES :

Centre national de la recherche scientifique –
CNRS,
École normale supérieure – université Paris
Sciences & Lettres – ENS-PSL

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2023-2024
VAGUE D



Au nom du comité d'experts¹ :

Marie Ledentu, Présidente du comité

Pour le Hcéres² :

Stéphane le Bouler, président par intérim

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

| | |
|---------------------|--|
| Présidente : | Mme Marie Ledentu Université Jean Moulin Lyon 3 |
| Expert(e)s : | M. Giuseppe Di Liberti Aix-Marseille Provence méditerranée M. Pedro Dias Duarte Aix-Marseille université - AMU Mme Julie Humeau Centre national de la recherche scientifique - CNRS Mme Olga Lucia Lizzini Aix-Marseille université - AMU |

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Pascal Taranto

REPRÉSENTANTE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

Valérie Theis, Directrice adjointe Lettres de l'ENS-PSL, représente l'Université PSL et le CNRS (Alexandre Gefen)

CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Centre Jean Pépin
- Acronyme : PEPIN
- Label et numéro : UMR8230
- Composition de l'équipe de direction :

PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales
SHS5 Cultures et productions culturelles

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

L'UMR 8230 dénommée Centre Jean Pépin consacre ses recherches aux constitutions doctrinales de l'Antiquité jusqu'à la période de la Renaissance aux Lumières, tant en Orient qu'en Occident, sur la base d'une maîtrise rigoureuse des archives de la connaissance et des sciences des textes comme fondement des humanités.

Son activité scientifique est structurée par sept thématiques : 1/Histoire de la philosophie antique, qui est la thématique historique de l'unité (Antiquité tardive, néoplatonisme et tradition néoplatonicienne) ; 2/ Histoire de la philosophie arabe (tradition aristotélicienne en langue arabe avec son antécédent syriaque et ses prolongements hébreux, latins et persans) ; 3/ Histoire des doctrines artistiques, scientifiques et techniques de la Renaissance aux Lumières (réception du traité de Vitruve et constitution des nouvelles rationalités à l'âge moderne) ; 4/ Histoire de la littérature humaniste (humanisme métaphysique de Dante, Nicolas de Cues, Marsile Ficin, Jean Pic de la Mirandole, Rabelais ; humanisme critique de Pétrarque, Alberti, Machiavel, Montaigne) ; 5/ Humanités numériques (pensées comme champ de recherche et comme pratique scientifique) ; 6/ Méthodologie de l'écrit et science des textes (production d'éditions critiques ; écrit numérique ; édition des textes scientifiques et techniques) ; 7/ Théorie et pratique du Patrimoine (patrimoine écrit et patrimoine architectural). Les trois dernières thématiques ont une nature transversale.

Ces thématiques sont intégrées dans une organisation en quatre axes de recherche, qui sont identifiés comme des équipes sur le site web et dans le règlement intérieur de l'unité, placés sous la responsabilité de coordinateurs scientifiques : 1/Philosophie antique ; 2/ Philosophie arabe : innovations, héritages grec et syriaque ; 3/ Théories et Histoire de l'Esthétique, du Technique et des Arts ; 4/ Équipe d'Information scientifique. La cohérence scientifique des recherches de l'unité est assurée par le rapport étroit aux textes et aux sciences qui fonde les travaux de chaque thématique.

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

Fondé en 1969 par Jean Pépin sous l'intitulé « Histoire des doctrines de la fin de l'Antiquité et du Haut Moyen Âge » comme une unité propre du CNRS, le laboratoire a intégré en 2005 l'équipe THETA (Théorie et Histoire de l'Esthétique, du Technique et des Arts) de l'ex-UPR 75 « Centre d'histoire de la philosophie moderne », ainsi que des chercheurs de l'UMR 7062 « Histoire des sciences et des philosophies arabes et médiévales » en 2006. Il s'est donné en 2008 le nom de « Centre Jean Pépin » et est devenu une Unité Mixte de Recherche en 2015 en intégrant l'ENS de la rue d'Ulm.

L'unité est localisée au 45 rue d'Ulm et bénéficie de deux bureaux. Elle est aussi implantée, pour les fonctions supports, dans les locaux du campus de Villejuif.

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

Le Centre Jean Pépin est membre depuis 2011 du Labex HASTEC (Histoire et anthropologie des savoirs, des techniques et des croyances) porté par l'EPHE-PSL.

Il fait partie de l'EUR Translitterae de l'Université PSL et y représente, dans le bureau, les unités de recherche de l'ENS.

Il est membre de l'Observatoire des Humanités numériques et est représenté dans les instances de la plateforme EMAN.

Le Centre a des collaborations étroites avec d'autres laboratoires : au sein de l'Université PSL, avec l'UMR 8630 SYRTE (histoire de l'astronomie), avec l'UMR 8584 LEM (Laboratoire d'Études sur les Monothéismes), avec l'UAR 3608 République des Savoirs. L'unité collabore aussi avec l'UMR 5189 HiSoMA de Lyon par le laboratoire des Sources Chrétiennes et avec l'UMR 7323 CESR de l'Université de Tours.

Pour l'inscription des doctorants, l'unité est rattachée à une école doctorale : l'ED540 Lettres, Arts, Sciences humaines et sociales.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2022

| Catégories de personnel | Effectifs |
|--|-----------|
| Professeurs et assimilés | 2 |
| Maîtres de conférences et assimilés | 1 |
| Directeurs de recherche et assimilés | 8 |
| Chargés de recherche et assimilés | 7 |
| Personnels d'appui à la recherche | 10 |
| Sous-total personnels permanents en activité | 28 |
| Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés | 6 |
| Personnels d'appui non permanents | 0 |
| Post-doctorants | 0 |
| Doctorants | 38 |
| Sous-total personnels non permanents en activité | 44 |
| Total personnels | 72 |

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2022. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

| Nom de l'employeur | EC | C | PAR |
|-------------------------|----------|-----------|-----------|
| CNRS | 0 | 20 | 12 |
| ENS-PSL | 3 | 0 | 0 |
| AUTRES | 1 | 0 | 0 |
| Total personnels | 4 | 20 | 12 |

AVIS GLOBAL

Le Centre Jean Pépin est une unité mixte de recherche dont le rayonnement international est attesté par sa participation à plusieurs réseaux structurants de la recherche : Labex HASTEC de l'Université PSL, Observatoire des Humanités Numériques, GIS Humanités (l'unité en a été le porteur de 2015 à 2020), réseau *Artes Renascentes* (comme membre fondateur), Société Internationale Leon Battista Alberti.

Ses 727 productions scientifiques dans le domaine de la constitution, de la transmission et de la réception des doctrines antiques, à la fois dans la dimension philologique et dans la dimension philosophique, sont excellentes tant en qualité qu'en volume, avec un accent fort sur les monographies et les éditions de textes anciens.

Sa structuration en quatre axes/équipes et sept thématiques, issue d'une longue histoire de restructurations successives par intégration de précédentes équipes de recherche, peut apparaître aujourd'hui comme inadéquate à son effectif de personnels statutaires (28 titulaires et 6 chercheurs émérites), eu égard aux défis qui attendent l'unité pour le prochain contrat.

Son attractivité est indéniable, notamment par son insertion dans des réseaux internationaux de recherche et par les partenariats qu'elle a noués, même si le nombre de chercheurs invités et de doctorants qu'elle accueille pourrait encore être augmenté. La politique d'accompagnement mise en place par l'unité, en complémentarité avec l'ED 540 (depuis l'accueil jusqu'au suivi d'insertion des docteurs) mérite d'être saluée et encouragée.

L'unité porte des projets scientifiques majeurs qui nourrissent la recherche fondamentale en SHS, que ce soit dans le domaine de la philosophie antique néoplatonicienne, dans celui de la philosophie et de la culture arabo-musulmane, dans l'écotique scientifique. Elle a su également s'ouvrir à des enjeux de société : recherches sur l'environnement et l'aménagement du territoire, projet « présence antique et contemporaine de la clinique » (en partenariat avec l'Université Bordeaux-Montaigne). De plus, elle a élargi son champ de recherches à la constitution des patrimoines en étudiant la réception et les usages contemporains de la pensée architecturale issue de Vitruve (à la faveur de liens avec la Société française des architectes). Enfin, elle a développé, grâce aux compétences de ses ingénieurs, une expertise de premier ordre dans le champ des humanités numériques entendues comme outil au service de l'écotique (bases de données ABJAD, CIRIS, base BUDE avec l'Université de Tours, et une collaboration sur le projet ARTFL Panckoucke de l'Université de Chicago).

Le Centre Jean Pépin, fort de ses atouts, se trouve néanmoins face à un double défi : maintenir, dans un contexte de six départs à la retraite sur la période 2023-2027, son potentiel de personnel statutaire ; trouver les moyens de renouveler ses ressources propres dans les mêmes proportions, voire davantage, que sur la période écoulée. Elle est donc invitée à rechercher toutes les opportunités de financement en s'orientant, comme elle a commencé à le faire, vers des réponses à des appels à projets européens et internationaux qui puissent servir à bâtir les programmes ambitieux envisagés par l'équipe dans sa trajectoire.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

A — PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

Le précédent rapport avait formulé deux recommandations fondamentales : d'une part, renforcer les synergies thématiques entre les groupes de recherche, en particulier en mettant en place un séminaire commun à l'ensemble des étudiants et doctorants, et, d'autre part, surmonter les effets de la pyramide des âges.

À la première recommandation, l'unité a partiellement répondu : par les trois thématiques transversales sur le patrimoine, l'ecdotique et les humanités numériques et en rénovant complètement son site web pour donner accès, en neuf langues, à la « quasi-totalité » des événements et des productions du laboratoire. En revanche, l'unité n'a pas jugé pertinente la recommandation de créer un séminaire commun pour les doctorants et justifie ce choix par l'importance de « maintenir un haut degré de spécialisation » dans les sciences de l'érudition.

Quant à la pyramide des âges, le soutien de la tutelle ENS-PSL a permis à l'unité d'accueillir trois nouveaux enseignants-chercheurs et la politique d'attractivité de l'unité a conduit au recrutement de deux chercheurs par voie de mutation et d'un chercheur par convention de délocalisation. En revanche, la logique d'affectation du CNRS a eu des effets négatifs sur l'unité qui a perdu deux de ses agents, sur deux domaines pourtant essentiels à son identité scientifique : un spécialiste du syriaque et un arabisant qui collaboraient à deux bases de données.

B — DOMAINES D'ÉVALUATION

DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

L'unité a su maintenir les recherches de pointe qui, par tradition, font son identité dans l'ecdotique et l'analyse de la pensée philosophique ancienne et de sa réception. Elle a ouvert dans le même temps ses champs d'expertise aux humanités numériques (avec la création de bases de données à très fort potentiel de développement, comme la base ABAJD) et aux questionnements philosophiques sur la constitution des savoirs patrimoniaux et architecturaux.

Appréciation sur les ressources de l'unité

Le Centre Jean Pépin bénéficie de dotations en constante augmentation depuis 2017 (CNRS : de 71 à 90 k€ et ENS : de 21 à 25 k€). Cela témoigne du fort appui des tutelles envers l'unité et garantit l'autonomie financière des chercheurs. La dotation ENS est affectée prioritairement aux missions de formation, en particulier à destination des doctorants. En parallèle, le Centre, par son dynamisme, a obtenu des contrats nationaux et internationaux.

Néanmoins, les ressources propres acquises (2867 k€ sur la période évaluée) sont en voie de se tarir, ce qui peut rendre fragile la poursuite des travaux déjà engagés, comme le développement de bases de données et les publications de revues, ou freiner l'émergence de nouveaux programmes.

Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

L'unité, dont le précédent rapport Hcéres avait souligné « une gouvernance excellente », semble avoir un fonctionnement général stable et efficace adapté à sa taille réduite (18 chercheurs et enseignants-chercheurs, 10 ITA), grâce notamment à l'investissement fort des personnels d'appui à la recherche (Bap J) et des ingénieurs de recherche. La polyvalence des membres et les compétences de chacun mises au service de l'ensemble de l'unité contribuent à son bon fonctionnement. Le Centre se réunit en assemblée générale mensuelle pour superviser la politique scientifique et échanger sur les travaux en cours. Un dialogue régulier de la direction avec les membres de l'unité accompagne ces derniers dans la réalisation de leurs projets.

1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.

Points forts et possibilités liées au contexte

Dans le panorama de la recherche française sur l'histoire de la pensée philosophique, le Centre Jean Pépin est un pôle d'excellence reconnu au niveau national et international. Les domaines de recherche dans lesquels ses 34 membres (dont 6 émérites) sont actifs sont la codicologie, la pensée néoplatonicienne dans les traditions grecque et arabe, la philosophie de l'architecture — de Leon Battista Alberti à la scène contemporaine —, la réflexion sur le patrimoine, avec quelques initiatives phares en matière d'humanités numériques, notamment la base de données ABJAD sur les manuscrits de philosophie arabe (reconnue par l'Université PSL parmi les programmes les plus innovants de son quinquennal).

Points faibles et risques liés au contexte

Considérant la taille modeste de l'unité (28 personnels permanents), la structuration de son activité scientifique en sept thématiques, dont certaines fonctionnent comme des groupes ou équipes de recherche plus ou moins autonomes, peut être de nature à affaiblir la cohérence identitaire forte du Centre Jean Pépin. Les liens et les synergies entre toutes les thématiques et la contribution de chacune en complémentarité et en interaction à la politique scientifique de l'unité manquent globalement de lisibilité.

2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.

Points forts et possibilités liées au contexte

Outre deux bureaux à l'ENS-PSL rue d'Ulm, le Centre dispose de locaux spacieux (358 m²) sur le campus de Villejuif qui assurent l'accueil des membres permanents, mais aussi de leurs doctorants et des chercheurs invités. L'unité dispose également d'une salle de lecture et de magasins au sein de la bibliothèque de l'Institut des traditions textuelles pour ses propres fonds (dont celui dédié aux humanités du monde musulman qui est riche de 4 000 titres).

Points faibles et risques liés au contexte

L'arrêt ou l'extinction de plusieurs programmes de recherche, s'ils ne sont pas prolongés ou remplacés, fait peser un risque fort sur les ressources propres de l'unité et sur le soutien financier aux activités de l'unité.

3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.

Points forts et possibilités liées au contexte

L'unité veille à respecter la parité au sein de la direction, mais aussi dans la responsabilité de chaque axe grâce à un binôme paritaire.

Elle mène une politique soutenue de formation du personnel (64 formations et 10 bénéficiaires sur la période évaluée).

Elle s'est engagée, depuis la crise sanitaire, sur le plan environnemental par la forte réduction des voyages aériens au profit des communications à distance. Elle poursuit notamment des travaux plus théoriques sur ces questions environnementales.

Points faibles et risques liés au contexte

On peut regretter un engagement encore trop faible en matière de développement durable et des actions concrètes pourraient être mises en place au sein de l'unité (réflexion sur des achats durables et raisonnables, actions en collaboration avec le Labo 1point5, bilan GES, ateliers de sensibilisation, etc.).

Le bilan des promotions CNRS au sein du laboratoire ne valorise pas l'investissement des agents (2 candidats préparés par l'unité n'ont pas été affectés au laboratoire) et peut fragiliser le bon développement de projets.

DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

Appréciation sur l'attractivité de l'unité

Depuis sa création en 1969, le Centre Jean Pépin s'est imposé comme un point de repère, au niveau national et international, dans la recherche en philosophie ancienne en général et sur le néoplatonisme en particulier. En témoignent les 49 colloques internationaux organisés sur la période évaluée, les revues (direction et co-direction de 8 revues en France et en Italie) et les directions de collections (6 dans de prestigieuses maisons d'édition : Vrin, les Belles-Lettres, Serra Editore, De Lucca Editore), l'ampleur des 729 publications de ses membres. L'unité est attractive également par l'accueil de chercheurs étrangers : trois bourses Marie Curie, une bourse de la Fédération de Russie, sept post-doctorants, huit doctorants stagiaires d'universités italiennes et brésiliennes, onze chercheurs. En outre, elle a réussi à développer des projets en humanités numériques d'un grand intérêt : telles les bases de données en ligne CIRIS (sur les textes non documentaires de l'Antiquité gréco-latine) et ABJAD (sur les manuscrits arabes), qui sont porteurs de riches collaborations en France comme à l'étranger. Le rôle du Centre Jean Pépin dans le panorama national et international de ses domaines disciplinaires est donc solide et de grande qualité.

- 1/ *L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.*
- 2/ *L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.*
- 3/ *L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.*
- 4/ *L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Référence 1. L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.

L'unité a organisé 49 colloques internationaux : neuf en Italie, deux en Belgique, un en Angleterre, un en Autriche, un en Suisse, un en Allemagne, deux au Brésil, deux au Mexique, un au Guatemala, un au Maroc, trois en distanciel et vingt-cinq en France. Ses membres sont présents dans les comités de rédaction d'une vingtaine de revues et le Centre Pépin dirige ou co-dirige huit revues prestigieuses en France et en Italie : *Albertiana*, *Humanistica*, *Archives internationales d'histoire des sciences*, *Philosophie antique*, *Letteratura & Arte*, *Artes Renascentes*, *les Cahiers de l'Ornement*, *La revue des études dantesques*. Le Centre dirige aussi six collections éditoriales, parmi lesquelles, chez Vrin, « Histoire des doctrines de l'Antiquité classique », « Textes et traditions » et l'édition des écrits de Plotin.

Ses membres ont été Visiting Professors dans de grandes universités à l'international : Université de Kyoto, Université de Pékin, Université de Mexico, Columbia University, Université de Padoue, Université Saint-Joseph de Beyrouth, Sehir University d'Istanbul, Università degli studi Federico II de Naples, Universidad de Buenos Aires, Université de Cordoba en Argentine, Harvard University, Université de Bonn.

Le programme de recherche « Le patrimoine manuscrit philosophique arabe et syriaque en Île-de-France et ailleurs : trésors à découvrir et circuits de diffusion » (PHASIF) a été labellisé domaine d'intérêt majeur (DIM) par la Région Île-de-France.

La base de données de manuscrits arabes (ABJAD), dont l'interface est en français, anglais et arabe, le répertoire des sources philosophiques antiques et la base de données bibliographique CIRIS, sont à considérer comme des outils de référence.

Sans aucun doute, le Centre Jean Pépin est un point de repère dans l'espace de recherche européen pour les doctrines antiques, l'ecdotique, l'histoire des sciences, les théories de l'art de la Renaissance Italienne et leur portée scientifique.

Référence 2. L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.

Pendant la période prise en compte, parmi les 33 doctorants inscrits à l'ED 540, dix-neuf ont bénéficié d'un financement sur contrats doctoraux. Le Centre Jean Pépin a accueilli trois bourses Marie Curie, une bourse Fédération de Russie, sept post-doctorants, huit doctorants stagiaires en provenance surtout d'universités italiennes et brésiliennes, onze enseignants-chercheurs et deux stagiaires.

L'unité assure à l'ensemble de ses membres l'accès à ses moyens logistiques et offre les ressources nécessaires pour le travail de recherche.

La production scientifique des doctorants est de très bon niveau : ils sont les auteurs ou les participants de 24 ouvrages et traductions, 121 articles ou chapitres d'ouvrage, huit organisations ou co-organisations de colloques, huit commissariats d'exposition.

Référence 3. L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.

Le Centre Jean Pépin a été porteur ou co-porteur de cinq contrats européens ou internationaux, d'un DIM de la région Île-de-France (DIM PhaSIF), de huit programmes PSL ; il participe à une ANR et à huit programmes internationaux.

La plupart des programmes sont achevés ou en voie d'achèvement et, malgré plusieurs dépôts (New European Bauhaus, ERC, ANR), l'unité ne peut pas compter, dans l'immédiat, sur de nouveaux programmes nationaux et internationaux.

Référence 4. L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.

Le développement des deux bases de données, CIRIS et ABJAD, a certainement été pour le Centre Jean Pépin une occasion significative de construction de nouvelles compétences en humanités numériques.

CIRIS est une base de données bibliographique en ligne dont le but est de recenser et de décrire les éditions anciennes et récentes des textes non documentaires de l'Antiquité gréco-latine. CIRIS a donné aussi l'occasion de collaborer avec d'autres projets et unités de recherche : la base Pinakes de l'IRHT, la base BABEL de l'UMR HiSoMA, le laboratoire Anhima pour le module cartographique, le projet Mythologia pour une recherche croisée sur la réception des poètes latins à la Renaissance.

ABJAD est une base des manuscrits de philosophie arabe, fondée et financée dans le cadre du DIM PhaSIF (2016 - 2021). Elle donne accès à la description de 8223 volumes grâce au travail d'une douzaine de collaborateurs rémunérés.

Ces deux projets représentent un exemple particulièrement heureux des moyens du numérique dans la documentation, la conservation, la valorisation et la compréhension des textes anciens.

Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

L'attractivité du Centre Jean Pépin est incontestablement garantie par la grande qualité de sa production scientifique, mise en valeur aussi par les revues et par les collections dirigées par le Centre et par les projets de bases de données. Le risque majeur réside dans la difficulté à renouveler les financements des programmes : le manque de ressources nouvelles obtenues par la réponse à des appels à projets nationaux et européens peut menacer la capacité du Centre Jean Pépin à accueillir des chercheurs internationaux et à accompagner les jeunes chercheurs.

DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

Appréciation sur la production scientifique de l'unité

La production scientifique du Centre Jean Pépin répond aux sept thématiques définies dans la programmation scientifique du laboratoire : certaines thématiques correspondent à l'historique même du laboratoire, notamment l'ecdotique, dans laquelle le laboratoire jouit d'une expertise reconnue sur le plan national et international et la continuation de la philosophie antique dans le monde arabo-musulman (l'obtention de PhaSIF signe la reconnaissance de cette identité forte). D'autres thématiques sont plus nouvelles, liées à la restructuration de l'unité par l'accueil de nouveaux membres, notamment dans le domaine de l'architecture : les travaux déjà menés en esthétique ont facilité l'intégration des nouveaux membres à l'unité. Enfin, des programmes originaux sont à porter au crédit de l'unité, dont un programme sur le Baroque en partenariat avec l'UNESCO.

En définitive, la qualité des productions, tant individuelles que collectives, est remarquable. Il faut souligner le choix fait dans le Portfolio de mettre en avant les productions collectives pour rendre compte du travail cohérent mené par les chercheurs et les enseignants-chercheurs du laboratoire.

- 1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.
- 2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.
- 3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

Référence 1. La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.

Parmi les très nombreux résultats de la recherche produite par l'unité, on retiendra les deux bases de données qu'elle a développées, ABJAD et CIRIS (respectivement pour les manuscrits et pour la cartographie), la collaboration au *Dictionnaire des philosophes antiques* (le tome VI qui clôt le cycle pourrait fournir le matériau à une nouvelle base de données) et les éditions de textes (dont le *De anima* d'Averroès et les trois volumes de la *Dunamica de potentia seu de legibus naturae corporeae* de Leibniz qui renouvelle en profondeur les principes de l'ecdotique appliquée aux textes scientifiques). On retiendra également des études relatives aux auteurs édités et commentés (*Relire les Éléments de Théologie de Proclus* ; *Réceptions, interprétations antiques et modernes* ; les actes sur les *Traité et autres écrits d'architecture*, en collaboration avec l'Université de Louvain-la-Neuve), et la direction et participation à plusieurs revues (*Philosophie antique* en collaboration avec le Centre Leon Robin et STL, *Humanistica* ; *Journal of the Warburg and Courtauld Institute* ; *Les Archives internationales d'histoire des sciences*).

Les 49 activités d'organisation de séminaires et de colloques témoignent de la vitalité de l'unité et de sa capacité à constituer des réseaux, en particulier grâce au séminaire hebdomadaire platonicien et néoplatonicien et au séminaire Ecdotech, consacré à l'ecdotique numérique, qui soulignent la continuité des recherches d'excellence fondatrices du laboratoire. Le Centre Jean Pépin a organisé en 2019 le XII^e *Symposium platicum* (et publié ses actes), qui a réuni pendant six jours à l'INHA et à l'ENS de Paris 150 spécialistes de Platon et du néoplatonisme.

Les membres du laboratoire ont construit une véritable expertise dans les éditions numériques, qui confortent la spécialité déjà reconnue de longue date du Centre dans le domaine de l'ecdotique. Par la maîtrise d'outils modernes et par une réflexion théorique sur les enjeux et les potentialités de telles technologies, le laboratoire s'est assuré une connaissance et une compétence développées au sein d'un séminaire. La reconnaissance de cette expertise est manifeste par les sollicitations d'autres laboratoires pour bénéficier de ces connaissances, notamment l'Université de Padoue en 2022.

Certains principes théoriques sont novateurs dans les approches proposées par le Centre Jean Pépin, dont l'approche morphogénétique en histoire de l'architecture ou encore « l'humanisme du quadrivium », même si cette dernière perspective est plutôt signalée comme émergente pour la période de référence.

Référence 2. La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.

La production du laboratoire mérite d'être soulignée, par le nombre de productions scientifiques, mais aussi par la qualité de celles-ci. Sur la période de référence, les membres de l'unité (34 dont 6 émérites) ont tous publié des travaux et ont à leur actif 727 productions. Les productions des doctorants et des jeunes docteurs sont également dûment signalées dans l'ensemble des productions du laboratoire.

L'intégration historique de nouvelles équipes apparaît pleine et entière, comme en témoigne, en dernière instance, le développement de productions scientifiques au sein de l'EJP de chercheurs issus de l'École d'architecture de Paris-Malaquais. La participation à des projets internationaux d'envergure (dont un projet soutenu par l'UNESCO), la création d'une mention Architecture au sein de l'École Doctorale 540 sont les deux expressions d'une intégration réussie.

Référence 3. La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.

L'unité s'est dotée de plusieurs dispositifs efficaces et probants : elle a mis en place une politique de participation active à plusieurs revues qu'elle dirige ou auxquelles contribuent certains de ses membres, pour s'assurer que les publications ne seront pas faites dans des revues « prédatrices ». L'équipe en charge des humanités numériques alimente un carnet de recherche et produit des rapports techniques disponibles en ligne.

La politique de science ouverte est assurée en premier lieu par la refonte du site web de l'unité, qui permet d'accéder à un très grand nombre d'informations. Plus particulièrement, la création d'une collection sur HAL, alimentée par les différents membres du laboratoire, permet l'accès aux productions scientifiques du laboratoire : 1017 signalements bibliographiques et 228 dépôts de documents scientifiques sont en accès

ouvert. Enfin, la base de données CIRIS a été reconfigurée de sorte à publier ses données en open data ou encore à permettre, par l'installation d'un module, des contributions de collaborateurs extérieurs. La qualité de la réflexion du Centre Jean Pépin sur ces points se traduit par des sollicitations diverses, notamment par le Comité national pour la science ouverte. Des membres du laboratoire sont par ailleurs membres actifs de l'Observatoire des Humanités numériques ou représentants au Comité et pilotage et au bureau exécutif de la plate-forme EMAN.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

La question du renouvellement des chercheurs et de la pyramide des âges constitue un risque clairement identifié par l'unité qui doit veiller à maintenir les compétences scientifiques et techniques nécessaires à son activité de recherche.

À cet égard, le rapport d'auto-évaluation fait apparaître une faiblesse structurelle liée au nombre des thématiques/axes de recherche (7) pour un effectif modéré de titulaires (34 dont 6 émérites) : cette proportionnalité peut mettre à mal le développement de projets déjà signalés, comme l'extension à la philosophie du langage dans les recherches en philosophie arabe, en même temps qu'elle peut être un facteur d'affaiblissement d'une identité collective de Centre. Ces éléments appellent à une réflexion sur la mise en place, en dehors de l'assemblée générale, d'un espace d'échanges scientifiques entre les thématiques, autour par exemple d'un séminaire commun.

Un autre point de vigilance porte sur la continuation de certaines bases de données, pionnières au moment de leur création (PhaSIF et ABJAD), mais exposées aujourd'hui à une concurrence internationale soutenue. Si les collaborations internationales permettent d'opposer à la concurrence des projets co-portés, il n'en demeure pas moins que la pluralité des projets soulève la question de la soutenabilité de ces mêmes projets, en termes de moyens humains et financiers.

Enfin, l'unité, qui se fonde sur le principe fort de la confiance entre les membres du laboratoire, manque actuellement d'un véritable plan d'action pour construire une politique de contrôle de la déontologie scientifique.

DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

Les recherches produites par l'unité entretiennent des liens étroits avec deux domaines majeurs de la vie économique et sociale : l'architecture, l'urbanisme et l'aménagement du territoire d'une part, la médecine d'autre part. Cela se traduit par des liens très forts avec l'Association des architectes-conseils de l'État, avec la Société française des architectes (dont le directeur de l'unité est membre honoraire et avec laquelle l'unité organise un colloque annuel depuis 2017). L'unité collabore en outre depuis 2015 avec l'Université Bordeaux Montaigne sur le projet Klinika (présences antiques et contemporaines de la clinique). Elle est engagée dans la formation professionnelle des enseignants du secondaire, par la participation à des stages de formation.

- 1/ *L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non-académique.*
- 2/ *L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.*
- 3/ *L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

L'unité, par plusieurs de ses thématiques, porte des recherches à fort enjeu dans les débats de société : conservation du patrimoine, culture immatérielle, architecture pour un développement durable, constitution des savoirs scientifiques. On citera en particulier la participation de l'unité à un projet soutenu par l'UNESCO de sauvetage et de sauvegarde des patrimoines baroques de l'Amérique latine, programme au service de la lutte contre le pillage et le trafic illicite d'objets d'art.

Il importe aussi de noter le rôle structurant qu'occupe aujourd'hui le Centre Jean Pépin dans la direction de l'Institut français d'Islamologie (IFI, créé en 2022), groupement d'Intérêt public à travers lequel le laboratoire apporte à la puissance publique (Ministère de la Justice, Ministère des Affaires étrangères) une expertise et un conseil de première importance, et à laquelle participent deux membres de l'unité (le DU étant par ailleurs le directeur de l'IFI).

Les membres de l'unité interviennent fréquemment, d'une part, dans des manifestations grand public : Fête de la science, Nuit sciences et lettres de l'ENS, Nuits de la philosophie (Casablanca), Rendez-vous de l'Histoire à Blois, Festival d'Avignon ; d'autre part, dans des émissions de radio (France Culture et France Inter).

Un membre de l'unité a été invité en 2019 par la Maison des écrivains et de la littérature à donner quatre master-classes à destination des lycéens d'Île-de-France.

L'unité a produit un film scientifique à destination des aménageurs et du grand public, « Hangar Zéro, faire la ville autrement », qui a été diffusé pendant un mois en 2022 dans une salle de spectacles du Havre.

On signalera enfin que l'unité est partie prenante de la fondation Vivarium Novum (Rome-Frascati) et de la fondation Hausbrandt (Vienne-Trieste-Trévise), et qu'elle fait partie du conseil scientifique de la *Schola humanistica* de Padoue (Institut pour la conservation et la promotion de la culture classique et du patrimoine latin et grec).

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

L'unité ne mentionne pas d'organisation d'expositions et de partenariats formalisés avec des institutions culturelles (musées, bibliothèques). Comme le souligne par ailleurs l'auto-évaluation de l'unité, il manque une organisation et un engagement collectif de sa part dans le domaine.

ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

La trajectoire décrite par l'unité dans son auto-évaluation tente de répondre à deux défis : compenser les départs à la retraite ; obtenir de nouveaux financements extérieurs après l'extinction de plusieurs projets.

Il faut à l'unité retrouver des ressources pour financer ses missions de repérage dans les bibliothèques des manuscrits sur la philosophie et la culture arabo-musulmanes. Pour lancer cette dynamique, l'unité a commencé à constituer, grâce au fond Pierre Thillet (site de Villejuif), un centre qui se veut unique en Europe sur la philosophie grecque et la philosophie arabe.

Pour la philosophie antique, l'unité exprime le besoin vital de recruter un chargé de recherche, le dernier recrutement d'un antiquisant datant de 2006.

Dans le domaine pivot de la recherche architecturale et urbaine, l'unité entend aller chercher des ressources en participant au nouvel AMI « Grands Programmes » de l'Université PSL avec un projet « Atelier de la création » ; elle a par ailleurs engagé un rapprochement avec les laboratoires de l'ENSA Paris-Malaquais et, dans ce cadre, veut proposer un programme de recherche éligible aux financements européens, en parallèle à un projet de participation à l'AMI « Grands Programmes » de l'Université PSL (2025-2029) avec un projet « Villes vivantes ».

S'il est indéniable que l'unité a des projets et des ambitions, jusqu'à vouloir engager un nouveau chantier dans le domaine des humanités numériques consacré à la musique grecque, la question se pose sur sa capacité à conduire cette trajectoire et à la réaliser en accord avec les forces vives dont l'unité dispose et avec ses ressources financières. La politique du laboratoire est en effet conditionnée à l'obtention de nouveaux financements et au maintien, *a minima*, de son potentiel de chercheurs dans un contexte où six départs en retraite de directeurs de recherche et d'ingénieurs de recherche auront lieu sur la période 2023-2027. Or, au moment de l'évaluation, l'unité n'est pas assurée de disposer à court ou moyen terme des moyens de ses ambitions. C'est pourquoi elle devrait réfléchir à se recentrer sur des projets effectivement réalisables, sur un temps court, et avoir une politique proactive pour répondre à des appels à projets, politique indispensable pour appuyer et demander des moyens RH à ses tutelles. L'environnement de coordination et d'appui à la recherche dont l'unité bénéficie comme laboratoire de l'Université PSL et de l'ENS-PSL lui est favorable pour qu'elle soit accompagnée dans l'identification et le montage des réponses aux appels à projets les plus adaptés à son profil. Elle pourrait ainsi obtenir rapidement des financements servant d'amorçage à des programmes de recherche de plus grande ampleur : exemplaires en la matière sont les opportunités ouvertes par la découverte de manuscrits arabes et l'édition des textes inédits d'Averroès.

RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité

Pour améliorer son pilotage, notamment relativement aux réponses aux appels à projets, l'unité est invitée à repenser son modèle actuel de fonctionnement fondé exclusivement sur une assemblée générale mensuelle. Elle pourrait faire apparaître, en complémentarité de l'AG, un organe au périmètre restreint (direction + coordinateurs d'axes + BAP J + un représentant des doctorants) qui aurait en charge les actions suivantes : décisions sur la répartition des moyens, suivi de l'exécution budgétaire, définition et suivi de la politique scientifique générale de l'unité (profilage des fiches de postes, stratégie de réponse aux appels à projets, identification et formalisation de partenariats...). Cette organisation permettrait notamment à l'unité d'avoir une vision et un suivi plus clairs des budgets, du récurrent et des ressources propres, afin d'éviter des situations de sous-exécution budgétaire (reliquats trop importants).

En tant qu'unité mono-équipe, le Centre Jean Pépin doit veiller à maintenir et à renforcer son identité et sa cohérence globales, notamment en resserrant les liens entre les enseignants-chercheurs et les chercheurs, les chargés de recherche et les directeurs de recherche, et les ITA qui assument *de facto* un double rôle : celui de personnels de soutien à la recherche et celui d'animateurs de l'axe transversal « humanités numériques ».

Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité

L'unité est invitée, à la faveur de ses réseaux scientifiques constitués, à développer une politique plus systématique d'accueil de chercheurs invités (mobilités entrantes pour les chercheurs confirmés et les jeunes chercheurs). Elle est encouragée également à s'impliquer dans la constitution de *consortia* pour des appels à projets européens ou internationaux, afin d'élargir ses réseaux de recherche au-delà de son horizon actuel, par exemple en intensifiant les contacts avec les pays anglophones. L'unité est enfin invitée à investir par une politique concertée le champ de la vulgarisation de la recherche. L'importance de l'unité et son attractivité, démontrées par les nombreuses thèses et l'affiliation à l'ENS et à l'Université PSL, devraient trouver un reflet naturel dans la vulgarisation du savoir scientifique et un effort majeur en ce sens serait le bienvenu.

Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique

La production de l'équipe est globalement remarquable et contribue à identifier le Centre Jean Pépin comme un des centres de référence dans ses domaines de spécialité. Néanmoins, la mise en place de dispositifs internes d'évaluation, renforçant le principe déjà existant de la confiance entre les membres du laboratoire, mériterait d'être engagée par une réflexion sur les principes et les procédures d'une telle évaluation, en relation avec une articulation plus cohérente des axes et de leurs contributions respectives à l'identité historique du Centre. L'unité est invitée à poursuivre sa politique de soutien à la publication doctorale qu'elle considère avec raison comme contribuant à la recherche collective.

Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société

L'unité est invitée à construire une politique concertée pour la diffusion de ses recherches vers le grand public et à valoriser sur son site web, par exemple sous la forme d'une page spécifique dédiée, les différentes actions de collaboration avec le monde non académique.

Par ailleurs, elle devrait tirer davantage parti de son expertise incontestable en humanités numériques pour créer, avec l'atout de ses ingénieurs, les conditions d'une relation plus resserrée avec le monde socio-économique : opportunités de thèses sur dispositif CIFRE, développement de logiciels, activités de conseil, activité de valorisation et de transfert.

DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

DATE

Début : 30 octobre 2023 à 8 h

Fin : 30 octobre 2023 à 16 h

Entretiens réalisés : en distanciel

PROGRAMME DES ENTRETIENS

Entretiens réalisés en distanciel :

8h-8h30 : Huis clos du comité

8 h 30-10 h 05 : Huis clos avec l'ensemble des personnels de l'unité (exposé du DU suivi d'échanges)

10 h 05-10 h 25 : Huis clos avec les enseignants-chercheurs et les chercheurs

10 h 45-11 h 20 : Huis clos avec les doctorants et post-doctorants

11 h 20-11 h 55 : Huis clos avec les personnels d'appui à la recherche (ITA/Biatss)

11 h 55-12 h 25 : Huis clos avec les représentants des tutelles (VP recherche et CNRS)

12 h 25-12 h 55 : Huis clos avec la direction de l'unité

14h-16h : Huis clos du comité

POINTS PARTICULIERS À MENTIONNER

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Arnaud TOURIN

Vice-président recherche, sciences et société

+33 1 80 48 59 13
arnaud.tourin@psl.eu

Paris, le 26 janvier 2024

M. Eric SAINT-AMAN
Directeur
Département d'évaluation de la recherche
HCÉRES

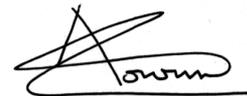
Référence : DER-PUR250024149 - PEPIN - Centre Jean Pépin

Monsieur le Directeur,

Les tutelles du Centre Jean Pépin remercient chaleureusement l'ensemble des experts du Comité pour leur travail d'évaluation.

Vous trouverez ci-après les observations de portée générale formulées sur leur rapport par l'ENS-PSL.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Directeur, mes plus cordiales salutations.



Arnaud Tourin



Dossier suivi par : Valérie Theis
Directrice adjointe Lettres
de l'École normale supérieure-PSL

Paris, le 22 janvier 2023

À l'attention du comité d'experts de l'HCERES
pour le Centre Jean Pépin

Madame la Présidente du comité d'experts,

Mesdames et Messieurs les membres du comité d'experts de l'HCERES,

la direction de l'École normale supérieure tient à vous remercier pour l'important travail que vous avez mené afin d'aider les membres du Centre Jean Pépin et ses tutelles à mieux prendre conscience de leurs principales forces et vulnérabilités. L'ENS-PSL partage entièrement les analyses de l'HCERES concernant la très grande qualité des travaux de recherche menés au sein de l'unité et la nécessité pour cette dernière de « développer une politique proactive pour répondre à des appels à projets, politique indispensable pour appuyer et demander des moyens RH à ses tutelles » (p. 14). Elle tient en outre à saluer l'importance de l'attention que l'unité accorde aux opérations de partage des savoirs.

Un point a suscité quelques interrogations de la part de la direction de l'unité comme de la tutelle, celui du risque que la mise en avant de sept thématiques (pour quatre axes de recherche) en vienne à « affaiblir la cohérence identitaire forte du Centre Jean Pépin » (p. 8). Trois de ces thématiques visent en effet à renforcer la transversalité entre les axes, qui ne sont justement pas des équipes, de manière à éviter tout fonctionnement en circuit fermé. Le choix de l'unité d'élargir son champ de compétences initial centré sur les « constitutions doctrinales de l'Antiquité jusqu'à la période de la Renaissance aux Lumières, tant en Orient qu'en Occident » (p. 4) pour « s'ouvrir à des enjeux de société : recherches sur l'environnement et l'aménagement du territoire » (p. 5) ou aux humanités numériques (p. 7) étant jugé par l'HCERES comme une évolution positive, il paraît un peu paradoxal d'inciter dans le même temps l'unité à veiller au maintien de sa « cohérence identitaire ».

En dehors de cette interrogation, qui nécessitera sans doute d'approfondir la réflexion sur les choix stratégiques de l'unité, votre rapport sera un guide précieux pour l'ENS-PSL comme pour les collègues de l'unité. En vous remerciant donc à nouveau, je vous prie d'agréer, Madame la Présidente du comité HCERES, Mesdames et Messieurs les membres du comité, l'assurance de mes salutations les plus cordiales,

Valérie Theis

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein
75013 Paris, France
T.33 (0)1 55 55 60 10

hceres.fr

 [@Hceres_](https://twitter.com/Hceres_)

 [Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)