

## RÉSUMÉ FINAL DE L'ÉVALUATION DE L'UNITÉ :

Gestion Territoriale de l'Eau et de  
l'Environnement (GESTE)

## SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

École Nationale du Génie de l'Eau et de  
l'Environnement de Strasbourg - ENGEES  
STRASBOURG

Institut National de Recherche en Sciences et  
Technologies pour l'Environnement et  
l'Agriculture - IRSTEA

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2018-2019**  
VAGUE E

Rapport publié le 12/03/2019



Pour le Hcéres<sup>1</sup> :

Michel Cosnard, Président

Au nom du comité d'experts<sup>2</sup> :

Marie-Estelle Binet, Présidente du  
comité

En vertu du décret n°2014-1365 du 14 novembre 2014 :

<sup>1</sup> Le président du Hcéres "contresigne les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts et signés par leur président." (Article 8, alinéa 5) ;

<sup>2</sup> Les rapports d'évaluation "sont signés par le président du comité". (Article 11, alinéa 2).

Les données chiffrées du tableau de ce document sont extraites des fichiers déposés par les tutelles (dossier d'autoévaluation et données du contrat en cours / données du prochain contrat).

## PRÉSENTATION DE L'UNITÉ

**Nom de l'unité :** Gestion territoriale de l'eau et de l'environnement

**Acronyme de l'unité :** GESTE

**Label demandé :**

**Type de demande :** Renouvellement à l'identique

**N° actuel :**

**Nom du directeur  
(2018-2019) :** M. Rémi BARBIER

**Nom du porteur de projet  
(2020-2024) :** M. Rémi BARBIER

**Nombre d'équipes et /ou  
de thèmes du projet :**

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Présidente :** M<sup>me</sup> Marie-Estelle BINET, Université Grenoble Alpes

**Experts :** M. Youssef DIAB, Université Paris-Est Marne-la-Vallée (représentant CSS Eaux Irstea)

M. Jean-Paul BILLAUD, CNRS

## REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. François-Charles WOLFF

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ

M. Sami BOUARFA, IRSTEA

M<sup>me</sup> Florence LE BER, ENGEES

M. Mohamed NAAIM, IRSTEA

M. Jean-François QUERE, ENGEES

# INTRODUCTION

## HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

L'Unité Mixte de Recherche Gestion Territoriale de l'Eau et de l'Environnement (UMR GESTE), issue d'une UMR Gestion des services publics créée en 1988, est devenue UMR GESTE en 2010. Depuis sa création, l'UMR est localisée au sein de l'école Ecole Nationale du Génie de l'Eau et de l'Environnement (ENGEES) située au 1 quai Koch à Strasbourg. Les deux tutelles de l'unité sont l'ENGEES et l'IRSTEA (Institut national de recherche en sciences et technologies pour l'environnement et l'agriculture). L'unité est organisée autour de quatre pôles disciplinaires (économie ; sociologie ; géographie ; sciences de gestion) qui travaillent ensemble.

## DIRECTION DE L'UNITÉ

L'unité est dirigée par M. Rémi BARBIER, professeur de sociologie à l'ENGEES Strasbourg. Il est accompagné dans cette fonction par une directrice adjointe, M<sup>me</sup> Sara FERNANDEZ, chercheure à l'IRSTEA.

## NOMENCLATURE HCÉRES

SHS1 Marchés et organisations

SHS2 Normes, institutions et comportements sociaux

SHS3 Espace, environnement et sociétés

## DOMAINE D'ACTIVITÉ

L'UMR GESTE est une unité mixte de recherche en sciences sociales de l'environnement qui s'intéresse aux situations de gestion environnementale. Les recherches qui y sont menées portent sur la gestion patrimoniale, les questions économiques et sociales, leur impact sur la gouvernance des services publics et leur performance, ainsi que les risques associés. La plupart des travaux concernent l'eau et le service de fourniture d'eau potable, et plus ponctuellement la gestion des déchets ou la biomasse. Des recherches sont également menées sur des questions de gestion des risques, d'innovation vers la transition écologique et d'évaluation.

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ

	Composition de l'unité	
	Gestion territoriale de l'eau et de l'environnement	
Personnels en activité	Nombre au 30/06/2018	Nombre au 01/01/2020
Professeurs et assimilés	2	2
Maîtres de conférences et assimilés	2	2
Directeurs de recherche et assimilés	0	0
Chargés de recherche et assimilés	0	0
Conservateurs, cadres scientifiques EPIC, fondations, industries...	7	7
Professeurs du secondaire détachés dans le supérieur	0	0
ITA-BIATSS autres personnels cadre et non cadre EPIC...	1	1
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
Enseignants-chercheurs non titulaires, émérites et autres	0	
Chercheurs non titulaires, émérites et autres	0	
<i>dont doctorants</i>	3	
Autres personnels non titulaires	0	
<b>Sous-total personnels non titulaires, émérites et autres</b>	<b>0</b>	
<b>Total personnels</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

## AVIS GLOBAL SUR L'UNITÉ

L'UMR GESTE est une équipe de recherche pluridisciplinaire sous la double tutelle de l'ENGEEES et de l'IRSTEA. L'équipe s'est forgé une identité propre autour des questions de gestion environnementale (analyse de la performance, jeux d'acteurs, spatialité, gestion patrimoniale et pollution) dans le domaine de l'eau.

Malgré un risque de dispersion déjà mentionné lors de la précédente évaluation, l'unité a préféré enrichir ses thématiques autour des questions de gestion des risques, d'innovation et d'évaluation. Sur chacune de ces thématiques, l'équipe bénéficie d'une bonne visibilité au sein des réseaux de recherche nationaux comme en atteste l'implication en tant que partenaire dans de nombreux contrats de l'Agence Nationale de la Recherche (ANR). Le laboratoire est aussi très actif dans sa politique contractuelle, tant auprès des gestionnaires de l'eau que des collectivités locales. L'activité de publication des membres de GESTE est importante et régulière, avec en moyenne deux publications par an et par équivalent chercheur. Toutefois, dans la continuité des recommandations faites lors de la précédente évaluation, des efforts devront être déployés pour améliorer la qualité des supports de publications, réduire la durée des thèses et favoriser l'insertion professionnelle des docteurs.

Le projet scientifique prend appui sur les points forts historiques de l'unité et sur des thématiques qui ont émergé récemment comme l'étude des *nudges* en économie expérimentale ou l'analyse du care, qui offrent de belles opportunités de recherche. Le projet reste toutefois en transition. En raison de sa petite taille et de ses thématiques qui ne sont pas portées par l'Université de Strasbourg, l'équipe devra s'insérer dans une autre unité de recherche tout en veillant à conserver son identité et à ce que ses membres puissent rester ensemble.

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des coordinations territoriales  
Évaluation des établissements  
Évaluation de la recherche  
Évaluation des écoles doctorales  
Évaluation des formations  
Évaluation et accréditation internationales



2 rue Albert Einstein  
75013 Paris, France  
T. 33 (0)1 55 55 60 10

[hceres.fr](http://hceres.fr)

[@Hceres\\_](https://twitter.com/Hceres_)

[Hcéres](https://www.youtube.com/Hceres)

