Évaluation de la recherche

RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ

HALMA – Histoire, Archéologie, Littérature des Mondes Anciens

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université de Lille – U Lille

Centre national de la recherche scientifique – CNRS

Ministère de la Culture – MIN Culture

Institut national de recherches archéologiques préventives – Inrap

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2024-2025
VAGUE E

Rapport publié le 09/01/2025

Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur

Au nom du comité d'experts :

Madalina-Claudia Dana, présidente du comité

Pour le Hcéres :

Stéphane Le Bouler, président par intérim

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente :	Mme Madalina-Claudia Dana, Université Jean Moulin Lyon 3, Lyon
Experts :	Mme Isabelle Boehm, Université Lumière – Lyon 2, Lyon (représentante du CNU) M. Antonio Gonzales, Université de Franche-Comté – UFC Mme Zinaida Polimenova, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Paris (représentante des personnels d'appui à la recherche) M. Florian Tereygeol, CNRS, Gif-sur-Yvette (représentant du CoNRS)

REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Marie-Laurence Haack

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

M. Olivier Blin, Inrap
M. Stéphane Bourdin, CNRS
Mme Sandrine Chassagnard-Pinet, Université de Lille
M. Christophe Tufféry, Ministère de la Culture

CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Histoire, Archéologie, Littérature des Mondes Anciens
- Acronyme : HALMA
- Label et numéro : UMR 8164
- Composition de l'équipe de direction : Mme Sandrine Huber (directrice), MM. Philippe Abrahami et Charles Delattre (directeurs adjoints)

PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS : Sciences Humaines et Sociales
SHS6 : Histoire générale du passé et des savoirs

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

L'UMR HALMA offre une large palette de disciplines dans le domaine des Sciences de l'Antiquité, allant de la Préhistoire jusqu'à la fin de l'Antiquité, depuis le Proche-Orient ancien jusqu'aux littoraux atlantiques, mobilisant les trois disciplines relevant du domaine des études classiques : on recense la littérature en lien avec l'anthropologie culturelle et la mythologie, l'histoire des mentalités et l'historiographie, les sciences historiques et l'archéologie. Cette dernière discipline occupe une place importante dans la structuration générale de la recherche, comme le montrent la tutelle principale du ministère de la Culture et la tutelle secondaire de l'Inrap. L'unité se mobilise sur des thématiques variées : transitions et transferts culturels, culture matérielle, textes, avec une attention particulière pour la réception de l'Antiquité.

Les travaux des membres du laboratoire, qui est mono-équipe, s'articulent autour de trois thèmes, auxquels s'ajoute un laboratoire de prospective sur le corps dans tous ses états (vulnérabilités, soins, affaiblissement et guérison). Le premier thème, intitulé Cultures, espaces et territoires, s'attache à la fois aux modes d'implantation et de fonctionnement des sites – ce qu'on peut appeler des espaces réels, mobilisant des fouilles et des compétences archéologiques : préhistoire et protohistoire en France et dans le Proche-Orient, archéologie de la Grèce, des espaces méditerranéens et de l'Europe centrale et orientale – et aux espaces dans le mythe et dans la littérature avec mise en discours et réception des modèles. Le deuxième thème est centré autour des identités, pratiques, représentations, appliquées aux domaines politique, religieux, économique et social, à travers des approches textuelles, archéologiques et historiques menant à des études sur les transferts et les adaptations, les identités culturelles, les pratiques funéraires, religieuses et politiques, les représentations collectives à la lisière entre histoire et mémoire. Le troisième thème est consacré aux corpus, traditions et réception avec une attention particulière accordée aux éditions de sources et de documents de la pratique et à la réalisation de bases de données. La réception de l'Antiquité est une préoccupation constante pour une grande partie des membres de l'unité. Le laboratoire de prospective, Vivre et mourir, s'affaiblir et guérir, le corps dans tous les états : vulnérabilité, soins et souci de soi, affiche une forte ambition de pluridisciplinarité et un fort ancrage dans la société, avec la volonté de participer à la formation et à l'accompagnement des jeunes chercheurs s'intéressant aux représentations et au traitement des corps vivants et morts ainsi qu'aux théories et aux pratiques du soin.

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

Avant janvier 2015 quand l'unité a pris son nom actuel, Histoire, Archéologie, Littérature des Mondes Anciens (HALMA-UMR 8164), elle existait sous la dénomination l'UMR 8164-HALMA-IPEL, créée en 2006 à partir de la fusion entre deux anciennes UMR, HALMA, qui existait depuis 1988, d'abord comme EA 2457, puis comme UMR à partir de 2002 (réunion du Centre de Recherche Archéologique et du Centre de Recherches sur les Mondes Méditerranéens et Orientaux) et IPEL (l'Institut de Papyrologie et d'Égyptologie de Lille fondé en 1903 par Pierre Jouguet, devenu à partir de 2002 l'UMR 8027 Habitats et sociétés urbaines en Égypte et au Soudan). La tutelle principale est l'université de Lille et l'UMR est associée à titre principal à la faculté des Humanités depuis le 14 mars 2019, et à titre secondaire à la Faculté des sciences économiques, sociales et des territoires (FASEST) et à l'Unité de formation et de recherche en Sciences de Santé et du Sport (UFR3S). Le contexte de transformation de la tutelle est complexe, en raison de la fusion des trois universités de Lille en janvier 2018, suivie de la création d'un EPE en janvier 2022. L'UMR est l'une des 64 unités de recherche de Lille et l'une des 27 dont CNRS est l'une des tutelles.

L'activité se déroule sur plusieurs sites de l'université de Lille. Ainsi, si le siège principal de l'UMR est situé sur le campus Pont-de-Bois à Villeneuve d'Ascq (dans l'extension campus ouest, dans le bâtiment E), la bibliothèque des sciences de l'Antiquité et la bibliothèque d'égyptologie Jacques Vandier sont logées dans le bâtiment B, à des étages différents, et l'un des deux laboratoires scientifiques, le laboratoire d'archéologie, est situé dans le bâtiment A. Cette dispersion caractérise également la localisation des équipes, dont une partie, à savoir les enseignants-chercheurs en histoire ancienne et histoire de l'art et archéologie antique, ont leurs bureaux dans le bâtiment E (le corps principal d'HALMA), alors que les enseignants-chercheurs en langues et cultures antiques

partagent l'espace de leur département, en face de la bibliothèque des sciences de l'Antiquité dans le bâtiment B, et les enseignants-chercheurs en préhistoire se trouvent sur le campus de la Cité scientifique Villeneuve d'Ascq. Bien que cette dispersion soit réputée provisoire, l'unité reste en attente d'une relocalisation.

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

L'UMR, attachée à la faculté des Humanités de l'université de Lille, s'appuie sur deux laboratoires scientifiques, le laboratoire d'archéologie et le laboratoire de bio-archéologie animale (le troisième, le laboratoire d'étude de la métallurgie des alliages cuivreux ayant cessé ses activités en raison du départ par mutation de sa responsable), ainsi que sur un institut de papyrologie et d'égyptologie, un service d'imagerie photographique et deux bibliothèques, la bibliothèque des sciences de l'Antiquité (labellisée CollEx) et la bibliothèque Jacques Vandier.

L'unité bénéficie également, pour appuyer ses diverses initiatives, d'un écosystème de recherche qui a connu un élargissement important aux échelles locale et régionale. D'abord, la Maison européenne des Sciences de l'Homme et de la Société (MESHS) Lille Nord-de-France, labellisée UAR 3185 depuis le 1er janvier 2022, sous la tutelle du CNRS et des établissements d'enseignement supérieur et de recherche de la région Hauts-de-France (dont l'université de Lille) offre une expertise au montage de projets et la possibilité de répondre à des appels d'offres, notamment pour des programmes de pré-maturation (deux programmes dans le cas d'HALMA, l'un financé à la hauteur de 16 k€, l'autre à la hauteur de 20 k€). La MESHS finance aussi des partenariats à l'étranger, dont HALMA a profité pour une mobilité enseignante assortie de l'organisation d'un séminaire. En deuxième lieu, le label I-Site accordé à l'université de Lille, à partir de 2017, transformé en Initiative d'excellence en 2022, a permis, grâce à l'un de ses quatre hubs dédiés aux SHS, la mise en place et le financement de quatre initiatives du laboratoire, à savoir deux projets de recherche, deux accueils internationaux en renforcement de thématiques de recherche, la pré-maturation d'une candidature ERC et la constitution de deux réseaux de recherche internationaux. L'unité a également bénéficié du Contrat de Plan État-Région (CPER) MAuVE (Université de Lille, Université d'Artois, Université du Littoral-Côte d'Opale), qui se proposait de créer des outils numériques dans les domaines du visuel, pour un contrat de dix mois d'IGR. S'ajoutent le CPER Enhance (2021-2027), pour le développement des technologies de l'information et de la communication, et la fédération de recherche Sciences et Cultures du Visuel (FR CNRS 2052 SCV). L'unité s'en est emparée pour un projet émergent et deux projets avancés ; deux autres projets ont été financés dans le cadre de l'appel à projets de l'Institut de Recherches Pluridisciplinaires en Sciences de l'Environnement (IRePSE) (FED 4129). Un partenaire important s'avère le réseau des Écoles françaises à l'étranger pour porter huit projets communs.

EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2023

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	12
Maîtres de conférences et assimilés	16
Directeurs de recherche et assimilés	7
Chargés de recherche et assimilés	2
Personnels d'appui à la recherche	30
Sous-total personnels permanents en activité	**67**
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	11
Personnels d'appui non permanents	1
Post-doctorants	2
Doctorants	45
Sous-total personnels non permanents en activité	**59**
Total personnels	**126**

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2023. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
U Lille	28	0	7
Inrap	0	0	17
MIN Culture	0	7	3
CNRS	0	2	3
Total personnels	**28**	**9**	**30**

AVIS GLOBAL

HALMA est reconnue pour la richesse et la qualité de ses recherches, et pour avoir su faire face aux défis scientifiques et stratégiques : renouveler ses domaines et ses programmes, les prolonger ou leur donner une nouvelle direction, en adéquation avec les exigences d'excellence, d'interdisciplinarité et d'internationalisation de l'université de Lille s'inscrivant dans le Contrat d'Objectifs et de Moyens d'HALMA. L'unité a évolué, en renforçant certains pôles. Des grands colloques HALMA ont été organisés pour permettre une meilleure identification du laboratoire, ses membres participent à des manifestations internationales et ont publié dans des périodiques et ouvrages reconnus. Le rayonnement académique se traduit par l'obtention de prix (AIBL, le grand prix d'archéologie de la fondation Del Duca), ou de la reconnaissance d'excellence (deux IUF senior). L'unité a mené une politique scientifique lui permettant de mieux se positionner dans l'écosystème local et régional mais aussi aux niveaux national et international, en répondant aux appels à projets afin de diversifier ses ressources propres : un projet ANR avec deux partenariats étrangers, le financement d'un projet archéologique par une fondation internationale, ainsi que des AAP lancés par l'I-Site ULNE, MESHS Lille Nord-De-France ou des CPER. Les productions scientifiques de premier plan renforcent la visibilité dans les sciences de l'Antiquité et rendent compte des domaines investis : édition de texte, archéologie, histoire (identités, pratiques, corps). Cet équilibre se lit également dans les responsabilités de thèmes où se retrouvent chaque fois un archéologue, un historien et un spécialiste de la littérature. La diffusion des données de la recherche se fait (ou est souhaitée) en accord avec les principes de la science ouverte, dont le choix est attesté par la présence d'un référent HAL et par l'adoption de logiciels OpenSource.

Des publications sont diffusées en open edition (Diktynna), d'autres directement en open access (Eugesta). L'unité a également su se montrer attractive, aussi bien sur le plan régional (expertises) que national, voire international, pour des jeunes chercheurs qui se trouvent associés aux travaux (davantage dans le cadre du laboratoire de prospective sur le corps qui résonne avec la volonté d'inclusion et de lutte contre l'inégalité, initiative souhaitable pour les autres axes du laboratoire) et aux manifestations scientifiques. Deux CPJ ont été attribuées à des chercheuses internationales avec projet de pérennisation de la discipline. L'unité s'est montrée soucieuse de s'adapter à un écosystème plus vaste et de créer des liens avec la société, par des collaborations trans-périodes au-delà de l'UMR. La mise à disposition des savoirs auprès d'un public large se fait à la faveur des liens avec les acteurs non académiques et avec plusieurs institutions culturelles (conférences grand public, dans les médias, expositions). Les membres de l'unité développent leurs propres revues et sont présents dans des comités éditoriaux de revues et de collections, ainsi que dans les instances d'évaluation nationales (CNU, Hcéres) et européennes.

La gouvernance est équilibrée, avec un conseil d'unité et un conseil scientifique paritaire, tout comme la gestion, en dépit de la variabilité des dotations récurrentes. Des efforts ont été constamment faits pour mettre à la disposition des chercheurs des locaux et des ressources adéquats, malgré la configuration problématique ; le comité recommande de donner la priorité à la relocalisation, à laquelle s'ajoute la vigilance portée à la pyramide des âges et aux difficultés de recrutement de personnels administratifs qui peuvent considérablement alourdir les tâches des personnels présents dans l'unité et peser sur les services des enseignants-chercheurs. La préoccupation pour le bien-être du personnel est constante (référents égalité et prévention), ainsi que la prise de conscience des enjeux environnementaux. Si le projet d'association avec la rédaction française de l'APHG ou les interactions avec les unités de recherches aux enjeux complémentaires participent au développement des initiatives de l'unité, le comité s'interroge sur la restructuration en cours par le biais du rapprochement avec l'Institut de recherches historiques du Septentrion (IRHiS), dont on peut craindre qu'il dilue l'identité de l'unité en occultant sa spécificité.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

A – PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

L'unité s'est emparée des recommandations du Hcéres au terme de la précédente évaluation et a réfléchi à des solutions visant à remédier aux trois points d'attention soulevés dans le rapport, concernant les produits et les activités de recherche, l'organisation et la vie de l'unité, les perspectives scientifiques et la faisabilité du projet. Certaines politiques éditoriales ont été mises en place et méritent d'être poursuivies. L'unité semble avoir également pris la mesure de l'organisation d'un espace de travail favorisant les interactions entre chercheurs avancés et jeunes chercheurs. L'unité a pris le parti de développer des interactions entre chercheurs des différentes disciplines de l'UMR : ainsi, la naissance du laboratoire d'idées et de perspective sur la thématique du corps semble répondre aux divers impératifs, comme la réflexion de la Région en matière de santé et de handicap et de l'axe Vulnérabilités de la programmation 2020-2025 de la MESHS. La thématique autour du corps répondait à cette exigence interdisciplinaire avec un fort impact sociétal (médecine ancienne, histoire de la réception du soin et du handicap, études sur le corps, anthropologie). Les colloques labellisés au nom de l'unité ont permis une meilleure visibilité de l'unité sur le plan national et international et ont accompagné son inscription plus affirmée dans des réseaux internationaux, avec une certaine marge de progrès qui pourrait être atteinte par une amplification des initiatives et des réponses aux appels à projets.

B – DOMAINES D'ÉVALUATION

DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

Pour travailler sur les questions de territoires, d'artefacts, d'identités et de mise en discours, l'UMR HALMA développe une recherche de grande qualité qui repose sur trois Laboratoires, un institut de papyrologie et d'égyptologie, un service d'imagerie photographique, deux bibliothèques, des collections archéologiques, des archives scientifiques et trois revues. Il est organisé en trois thèmes (Cultures, espaces et territoires ; Identités, pratiques et représentations ; Corpus, traditions et réceptions). Il dispose également d'un laboratoire de prospective (Vivre et mourir, s'affaiblir et guérir, le corps dans tous ses états).

Appréciation sur les ressources de l'unité

La dotation globale annuelle est passée de 562 k€ en 2018 à 400 k€ en 2023 (perte d'un poste de CR à la suite d'une mutation), malgré une hausse de la dotation récurrente par l'université de Lille, une dotation stable du ministère de la Culture et une reprise des versements de la dotation en diminution de l'Inrap (nouvel accord-cadre CNRS-Inrap) : cette reprise a officialisé la tutelle secondaire de l'Inrap. Des revenus complémentaires sont générés par le laboratoire de bioarchéologie animale en raison des expertises réalisées auprès des collectivités locales et départementales ou d'acteurs privés.

Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

L'unité fonctionne de manière très satisfaisante grâce à une gouvernance équilibrée. Elle réussit à gérer au mieux la variabilité des dotations récurrentes, malgré une pyramide des âges défavorable et des difficultés de recrutement de personnels administratifs, qui pèsent sur les chercheurs et les enseignants-chercheurs. L'unité a mené une politique scientifique lui permettant de mieux de positionner dans l'écosystème local et régional mais aussi aux niveaux national et international, en répondant aux appels à projets afin de diversifier les ressources propres.

1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.

Points forts et possibilités liées au contexte

L'UMR HALMA qui est le résultat de la fusion de plusieurs équipes de recherche constitue aujourd'hui une unité de recherche qui a su conserver les points forts des équipes spécifiques, dégager de nouvelles synergies internes et des collaborations avec des partenaires scientifiques locaux, nationaux et internationaux. L'implication dans la recherche régionale et dans la valorisation et l'expertise dans les domaines de l'archéologie, de l'informatique, de la valorisation patrimoniale et de la gestion environnementale en font un rouage essentiel des relations avec les collectivités locales et régionales, avec les ministères de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et de la Culture mais aussi avec le ministère des Affaires étrangères pour les chantiers archéologiques internationaux. HALMA jouit d'une grande réputation scientifique par les activités de recherche, les rencontres scientifiques et les publications dans les revues et les collections parmi les plus prestigieuses à l'échelle internationale, mais aussi locale. L'ensemble des activités scientifiques et leurs résultats sont ainsi rendus visibles à l'échelle locale, nationale et internationale.

Points faibles et risques liés au contexte

Si HALMA dispose d'un budget consolidé important, ce dernier est néanmoins en baisse depuis le début du contrat de manière structurelle malgré le redressement des deux dernières années évaluées du contrat. Les causes en sont simples. Si l'université de Lille a décidé de manière pluriannuelle d'abonder le budget d'HALMA en dégageant une meilleure dotation récurrente, le CNRS diminue sa dotation, l'Inrap verse de manière parfois aléatoire ses dotations (qui semblent devoir se stabiliser à partir de 2024) et les autres partenaires institutionnels sont eux-mêmes sujets aux variations budgétaires nationales, régionales ou locales. La COVID-19 et le départ en retraite ou des mutations non encore remplacées ont également contribué à la diminution du budget global de l'unité, ce qui n'a pas empêché HALMA de poursuivre ses objectifs scientifiques et de les réaliser grâce au recours à des prestations extérieures et à l'obtention de financements structurels à travers les appels à projets du CPER, de la MESHS et de l'Institut de recherches pluridisciplinaires en sciences de l'environnement (IRePSE) (FED 4129).

2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.

Points forts et possibilités liées au contexte

La gestion financière « honnête et sincère » a été confirmée par deux audits du CNRS en 2020 et 2022. La direction de l'UMR HALMA travaille en étroite relation avec ses tutelles et ses partenaires dans la définition des besoins budgétaires et dans leur suivi comptable selon les destinations budgétaires et scientifiques définies pour la durée du contrat et révisées annuellement, si besoin, par un suivi comptable et scientifique.

HALMA est dotée d'une cellule administrative et financière rassemblant deux agents pour la quote-part gestionnaire de l'université de Lille et une personne pour la quote-part gestionnaire du CNRS.

Points faibles et risques liés au contexte

La dotation globale de l'UMR HALMA connaît une diminution tendancielle en raison du caractère aléatoire de la dotation complémentaire liée à la LPR, à la diminution de la dotation CNRS ainsi qu'au caractère fluctuant de la dotation Inrap. Il faut cependant noter que la pandémie de COVID-19 a affecté structurellement le fonctionnement des unités de recherche et a donné lieu à des ajustements financiers dont les répercussions sont pluriannuelles. Compte tenu des évolutions internes à l'ESR et des débats budgétaires en cours, il est possible que les dotations émanant de plusieurs ministères et organismes nationaux de recherche évoluent dans le cadre du prochain contrat. C'est un point de vigilance pour d'éventuelles redéfinitions des périmètres scientifiques et des lieux d'intervention d'HALMA, à l'étranger notamment.

3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.

Points forts et possibilités liées au contexte

HALMA consacre l'essentiel de ses moyens humains et financiers à l'administration et à l'encadrement de la recherche, à la structuration de l'équipe et à la répartition des moyens humains, financiers et techniques permettant d'intervenir de manière significative dans la diffusion de la recherche, l'administration et l'animation.

Afin d'assurer les missions incombant à une unité de recherche labellisée, l'unité s'est dotée d'un assistant de prévention dont le rôle est défini dans l'instruction générale du CNRS et en concertation avec l'animateur de prévention des risques de l'université de Lille. Elle a également une référente égalité dans le cadre du plan égalité femmes/hommes voté par les instances de l'université en 2021.

HALMA bénéficie de personnels en appui à la recherche regroupés en un pôle unique (cellule administrative et financière rassemblant deux agents pour la quote-part gestionnaire de l'université de Lille et une personne pour la quote-part gestionnaire du CNRS ; une cellule informatique, comprenant deux agents CNRS ; une cellule scientifique, comprenant deux agents : un IGR en archéologie, responsable du laboratoire d'archéologie, en charge d'un chantier-école dans la région et des relations entre l'UMR et les acteurs de l'archéologie de la région, et un ASI en archéologie photographe archéologue), ainsi que d'un IGE soutien éditorial en tiers temps.

Points faibles et risques liés au contexte

Malgré la fusion des trois universités lilloises en 2018 et la création de l'EPE en 2022, HALMA ne semble pas avoir eu à modifier en profondeur son fonctionnement et ses relations avec les tutelles locales. Cependant, HALMA a perdu un poste de gestionnaire de documentation pour la bibliothèque d'égyptologie Jacques Vandier à l'été 2023, à la suite du départ à la retraite de l'agente. Le profil de poste avait été enrichi en 2018 d'une participation à la gestion CNRS de l'unité et, surtout, depuis 2022, de la charge de référent HAL de l'unité et d'activités liées à la valorisation de la recherche de l'unité. Ce support ITA CNRS n'a pas été reconduit, ce qui remet en cause la continuité du service qui s'adresse aux enseignants-chercheurs, chercheurs et étudiants de licence, master et doctorat. On note un alourdissement des tâches dévolues à certains postes de gestionnaire dont la souffrance au travail pourrait devenir une réalité. Il est nécessaire que les postes BIATSS et ITA puissent être renouvelés rapidement afin que HALMA puisse continuer à assurer les missions d'administration et de diffusion de la recherche dans lesquelles l'unité s'est engagée et sur lesquelles comptent ses partenaires.

DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

Appréciation sur l'attractivité de l'unité

HALMA affiche une attractivité évidente à l'international et à l'échelon national, qui se décline surtout dans l'administration de la recherche et sa gouvernance. L'unité attire une proportion majoritaire de doctorants extrarégionaux, français comme étrangers. Elle a su tirer bénéfice de la labellisation de l'université. Ses plateaux techniques couvrent une partie de ses besoins de recherche. Parmi ces besoins, un équilibre doit être préservé entre recherche et prestations. Les ressources documentaires de l'unité sont également au cœur du dispositif et nécessitent un renforcement en personnel.

1/ L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.

2/ L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.

3/ L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.

4/ L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.

Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Le rayonnement d'HALMA repose principalement sur un double ancrage dans le paysage de la recherche : à l'échelle régionale et au niveau international. L'unité affiche des programmes contractualisés avec l'université de Lille, la Maison Européenne des Sciences de l'Homme et de la Société, le CPER, des collectivités des Hauts-de-France, et avec le ministère de la Culture. Aux niveaux européen et international, l'unité est présente grâce à plusieurs programmes en collaboration avec le MEAE, l'EFA et le CRFJ en cohérence avec ses zones géographiques d'intérêts scientifiques.

Compte tenu du nombre de chercheurs, l'unité est bien représentée dans les instances d'orientation et d'évaluation de la recherche. Sans être exhaustif, il faut noter sur l'exercice : un membre du CoNRS en section 31, trois membres au CNU pour les sections 8 et 21, deux directions et six membres de comité d'évaluation pour le Hcéres, la vice-présidence du CNRA, un président délégué et un membre en CTRA, un membre du CS de l'Inrap. Ces travaux d'expertise et de gouvernance se développent également auprès d'instances internationales aux échelles européenne (Belgique, Allemagne, Suisse, Autriche et Italie) et nord-américaine (USA et Canada). La reconnaissance de l'attractivité se traduit dès le doctorat avec l'obtention de cinq prix, dont un ayant une assise internationale. Les membres permanents ont également été salués par l'obtention de plusieurs prix (AIBL, fondation du roi Baudoin, etc.). Deux d'entre eux ont été honorés pour leurs services rendus à l'éducation pour l'un, à la culture pour l'autre. Enfin deux personnels ont rejoint l'IUF comme membres seniors.

À l'échelle régionale, les chercheurs de l'unité ont su mobiliser des ressources issues du mécénat tant pour un travail ponctuel que pour faciliter des recherches archéologiques. Dans un contexte d'évolution de l'environnement institutionnel marqué par la fusion des universités lilloises, l'UMR HALMA a su bénéficier de la labellisation de l'université en obtenant sept contrats totalisant 683 k€ et en engrangeant plusieurs succès dans des appels à projets régionaux. Elle s'est également engagée dans la prématuration d'une candidature ERC grâce à un ERC generator. Elle accueille depuis novembre 2022 une CPJ Conflits, contacts et circulations entre Rome et l'Iran dans l'Antiquité tardive. Elle affiche, en outre, l'obtention d'une ANR DANUBIUS ainsi qu'un partenariat non financé avec le projet ANR GEPRICO (Rites de commensalité gaulois, étrusques et phocéens). Depuis la réalisation du DAE, fait rare attestant l'attractivité de l'unité, une seconde CPJ de cinq ans a été obtenue au sein de l'UMR. À l'échelle nationale, mais avec une portée internationale, ses membres ont obtenu dix contrats principalement gérés par les écoles et les instituts français à l'étranger, attestant la vitalité de ses réseaux et de son attractivité. Hors Europe, les travaux d'un des membres d'HALMA ont été salués par l'obtention d'une bourse abritée par l'université de Harvard.

L'unité a eu soin d'assurer une amélioration de l'accueil de ses doctorants en établissant un espace qui leur est dédié. Elle a su attirer sur la période douze doctorants étrangers tant européens qu'extraeuropéens. Et sur les 72 doctorants de la période considérée, plus de la moitié ont suivi leur formation initiale hors de l'université de Lille. Marque de l'attractivité d'HALMA, un lauréat de deux contrats doctoraux a opté pour HALMA par choix des orientations scientifiques du laboratoire. L'ensemble des doctorants développe une forte activité de valorisation de leurs travaux. Dans le cadre des concours CRCN du CNRS, l'UMR HALMA est demandée en section 32 de façon récurrente, bien que fréquemment en second vœu.

L'unité offre quatre plateaux techniques permettant une approche de pointe et interdisciplinaire (archéologie, bioarchéologie animale, archéométallurgie, photogrammétrie). Le laboratoire de céramologie gallo-romaine a su muter en laboratoire d'archéologie plus générique facilitant le traitement et l'analyse d'une gamme élargie de mobilier. On notera que la plateforme d'archéozoologie se définit comme un interlocuteur très bien identifié à l'échelon régional. Elle répond sous forme de prestations auprès notamment des opérateurs de l'archéologie préventive, ce qui lui permet de tendre vers l'autofinancement, tout en maintenant une approche en recherche fondamentale, notamment à l'international. L'unité abrite et assure le développement de l'institut de papyrologie et d'égyptologie qui est une de ses assises historiques. Elle dispose de deux fonds de bibliothèques spécialisés : la bibliothèque des sciences de l'Antiquité (gérée par la Faculté des Humanités mais soutenue par HALMA dont les membres répondent à des AAP Collex-Persée et à des projets de l'établissement pourvus d'un chapitre documentation) et la bibliothèque d'égyptologie Jacques Vandier dont elle a la gestion.

Ces deux fonds sont complétés par des collections archéologiques et papyrologiques ainsi que par la mise en place et la gestion de plusieurs bases de données (13). Elle veille à assurer leur maintenance et à renforcer l'interopérabilité. Elle affiche une forte identité dans sa capacité et sa volonté à soutenir sur fonds propres le développement des fonds documentaires. Parallèlement, elle prend en charge l'activité éditoriale dont elle fait l'un des axes de ses travaux. Elle héberge trois revues en open access, alors que, dans le même temps, vingt de ses membres permanents exercent des responsabilités éditoriales pour 37 revues dont quatorze étrangères. Pour assurer la pérennité de l'activité éditoriale, l'unité s'est engagée de longue date dans une demande de poste qui a évolué vers une mutualisation du personnel afin de combler un manque criant de PAR signalé depuis 2011. Enfin, elle a fait le choix de HAL plutôt que du système local assurant une meilleure visibilité nationale dans la limite de l'outil choisi.

Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

Il est évident qu'HALMA présente une attractivité régionale et internationale. Le segment national pourrait être plus fortement investi, bien que l'origine extrarégionale de ses doctorants soit déjà un bon indicateur de son attractivité. Au cours de l'exercice, HALMA a su bénéficier du PIA dans son environnement propre lui permettant d'obtenir plusieurs projets bien dotés. Le PIA étant arrivé à terme, la mise en place d'un nouveau dispositif (Cross Disciplinary Projects) ne lui a pas été favorable lors du premier mouvement (2023), ce qui traduit une limite dans la dimension interdisciplinaire de l'activité.

Un point d'attention porte sur l'évolution de la CPJ qui arrive à terme en 2025, comme généralement pour ce type de dispositifs dont les établissements n'ont pas encore eu le temps d'évaluer toutes les conséquences.

L'unité applique une bonne stratégie opérationnelle pour l'intégrité et la science ouverte. Un point d'amélioration simple semble être la nomination d'un référent afin de faciliter la remontée d'éventuels manquements à l'intégrité scientifique.

Ayant amélioré sur l'exercice l'accueil de ses doctorants, l'unité pourra veiller à abaisser la moyenne des durées des doctorats pour la mettre en cohérence avec la durée d'un contrat doctoral.

Alors qu'un objectif d'autofinancement de 40 % est visé pour les laboratoires scientifiques et techniques d'HALMA, le choix des moyens pour y parvenir inclut le recours à des prestations. Cela constitue un risque de déséquilibre entre le temps dévolu à la recherche et celui nécessaire à la bonne réponse à ces prestations selon les corps d'origine des personnels répondant aux appels d'offres.

Enfin, la proposition de restructuration amenant à une fusion de l'UMR 8164 HALMA avec l'UMR 8529 IRHiS est un défi aux multiples facettes dont l'attractivité des activités constitue un des points de vigilance, par ailleurs bien identifié par l'équipe de direction actuelle. De la même façon, et trouvant un écho à l'échelon national, le maintien de l'interdisciplinarité entre historiens, archéologues et philologues doit rester au cœur de la structuration de l'UMR pour assurer son rayonnement.

DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

Appréciation sur la production scientifique de l'unité

La production scientifique de l'unité dans le domaine des sciences humaines recouvre les domaines de l'archéologie, de l'histoire et de la littérature de l'Antiquité. Les publications sont variées : ouvrages collectifs, actes de colloque, monographies (dont des éditions de textes latins ou grecs pour la CUF), publications des résultats de fouilles archéologiques, catalogues d'exposition. Le laboratoire HALMA édite aussi trois revues, Dictynna (sur la poésie latine), Eugesta (sur les questions de genre dans l'Antiquité) et Polymnia (sur les questions de mythographie).

1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.

2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.

3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

La production scientifique de l'unité est dense et conséquente. On note ainsi près de 450 articles et presque autant de chapitres d'ouvrages, produits par les 68 membres de l'unité, dans des revues nationales et internationales, toutes à comité de lecture (REA, Harvard Studies in Classical Philology, REL, BCH). La proportion entre revues nationales et revues internationales est équilibrée. Dans le domaine de l'archéologie régionale, la Revue du Nord, numéro Archéologie accueille un nombre important d'articles des enseignants-chercheurs et des chercheurs rattachés au Ministère de la Culture et de l'Inrap. Toutes les revues sont des revues de référence dans les domaines de recherche du laboratoire (littératures anciennes, histoire ancienne, archéologie nationale et à l'étranger) et sont bien diffusées. La variété des revues témoigne du rayonnement et de la variété des orientations scientifiques dans les différents domaines de l'Antiquité au sein du laboratoire (Antiquité classique, Antiquité tardive, archéologie proche-orientale, égyptologie, histoire ancienne). Près de 250 communications

dans des manifestations scientifiques, en France et à l'étranger, ont été réalisées. Le rayonnement des recherches du laboratoire est important : 28 pays étrangers ont accueilli les manifestations scientifiques, dont la Bulgarie (cinq communications pour deux auteurs membres du laboratoire) et la Turquie (dix pour quatre auteurs). Sur la période concernée, 113 ouvrages ont été publiés, dont une vingtaine de monographies réparties entre le domaine archéologique (en particulier sur des sites comme la villa gallo-romaine du Palais à Châteauneuf-du-Rhône dans la Drôme ou le port de Gesoriacum-Boulogne-sur-Mer antique, ou sur les fouilles du site de Thasos, Karnak) et les autres domaines des sciences de l'Antiquité (entre autres des éditions critiques en latin et en grec pour la CUF et pour d'autres éditeurs de référence, par exemple, l'édition de Servius, Commentaire sur l'Enéide II, Augustin, Contre les Académiciens). Les éditeurs qui accueillent les monographies sont très variés aussi : on en compte près d'une cinquantaine. La plupart sont français ou de langue française, tous ont une diffusion assez large. Certains ne sont pas à proprement parler des éditeurs scientifiques (Actes Sud, Garnier, La Découverte par exemple), contrairement à d'autres (Peeters, Brepols, Vrin, EFA) ; cette variété correspond à une des préoccupations du laboratoire, la diffusion à plusieurs types de public des travaux du laboratoire. Les Presses du Septentrion sont régulièrement sollicitées (près d'une vingtaine d'ouvrages). La trentaine d'ouvrages collectifs publiés sur la période couvre les divers champs de recherches, de manière équilibrée.

Les 37 posters recensés pour la période sont extrêmement collaboratifs, à l'intérieur et à l'extérieur du laboratoire. Une part d'entre eux concerne le domaine de l'archéologie, en particulier l'archéologie expérimentale. Une proportion importante a été produite pour des évènements médiatiques, comme la fête de la Science ; les publications sur des blogs scientifiques sont au nombre de douze, soit, proportionnellement, en nombre bien moins important que les publications dites classiques (articles et ouvrages). Certaines d'entre elles se trouvent sur les sites de laboratoires avec qui les chercheurs ont collaboré et peu sont répertoriées dans des blogs indépendants. On ajoute à cet ensemble neuf thèses soutenues sur la période, aucune HDR.
Le potentiel de recherche de l'unité est constitué de 68 membres répartis de la façon suivante : 35 enseignants-chercheurs (onze professeurs, un PUPH, 16 maîtres de conférences, dont trois HDR, six professeurs émérites), deux chargés de recherche au CNRS et un directeur de recherche (en détachement), dix agents du ministère de la Culture, dix-sept employés de l'Inrap et 45 doctorants.

La production scientifique, par rapport au potentiel de recherche, est conséquente et répartie de manière équilibrée entre les personnels des différents domaines. Une vingtaine de doctorants a produit, sur la période, des articles et des posters. Deux thèses ont été publiées.

Une vingtaine de chercheurs a des responsabilités éditoriales variées : six participations à des comités éditoriaux, six participations à des comités de rédaction, six participations à des comités de lecture, neuf membres de comités scientifiques, quatre secrétariats de rédaction. Les membres du laboratoire assurent des directions de revues (dont Polymnia, Eugesta, Dictynna) et d'autres sont directeurs de collection aux Presses du Septentrion (Archaiologia, Mythographes, AGLAE).

Le laboratoire est attentif aux principes d'intégrité scientifique et met en place petit à petit les éléments de garantie des données, qu'elles soient textuelles ou d'autre nature. Les doctorants en particulier sont sensibilisés à cette question dans le cadre de leur formation, directement au sein du laboratoire et en lien avec l'école doctorale.

Les collections des Presses Universitaires du Septentrion dirigées par des membres du laboratoire et les revues créées au sein du laboratoire procèdent à des expertises internes en double aveugle.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

Les Presses universitaires du Septentrion et les Éditions L'Harmattan sont, comparativement aux autres éditeurs, relativement sollicités : elles ont des avantages indéniables en matière de rapidité et d'efficacité de publication et sont des interlocuteurs privilégiés du laboratoire. Les revues créées au sein du laboratoire répondent au souci d'identification et de visibilité de l'unité mais sont toutes les trois dans des domaines très proches ; de plus, certains membres du laboratoire assurent la codirection de ces trois revues.

Une proportion importante des travaux publiés n'est pas en open access. Dans l'autoévaluation, il est bien précisé que les critères d'excellence scientifique priment, ce qui explique la part importante de publications qui ne sont pas en open access. Cependant, la politique du laboratoire est d'infléchir la tendance à l'adoption progressive de formats hybrides, dans le souci d'une diffusion plus large et plus ouverte des travaux publiés par les chercheurs du laboratoire.

Les thèses publiées sont en nombre comparativement modeste par rapport au reste de la production scientifique du laboratoire. Le projet de création de collection dédiée à leur publication n'a pas abouti. Par ailleurs, il n'y a pas d'HDR soutenue pendant la période. La visite du laboratoire a permis de comprendre ce dernier point : les collègues susceptibles d'en soutenir une sont actuellement surchargés par les tâches d'enseignement et de gestion pédagogique.

DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

L'unité témoigne de fortes interactions avec le monde socio-culturel et s'inscrit pleinement dans les débats de société (genre, crises, vulnérabilités). Ses membres valorisent les résultats de leurs recherches en produisant des contenus mis à disposition du grand public (expositions, films documentaires) et du public scolaire (AGLAE). La médiation scientifique est placée au cœur des démarches de valorisation. L'unité a bénéficié de l'appui du programme « Les sciences infusent » de l'université de Lille pour élaborer des outils innovants (livres-jeux, web-documentaires, ateliers interactifs).

1/ L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non académique.

2/ L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.

3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

L'unité a mis en place différents outils de communication interne et externe, grâce à un site internet entièrement refondé au début du contrat et régulièrement mis à jour, informant le public universitaire et le grand public des activités scientifiques du laboratoire. Les journées d'études et les colloques sont recensés dans un agenda scientifique, relatant également les soutenances de thèse et d'HDR, les séminaires, les parutions récentes de monographies, l'obtention de prix, etc. Une rubrique spéciale est dédiée à la valorisation des résultats de la recherche. Extrêmement bien structurée, claire et facile d'accès, cette rubrique propose à la fois une vue d'ensemble sur l'ampleur des activités de l'unité et, en même temps, le détail des différentes productions, présentées principalement dans un volet « productions scientifiques » et un volet « productions culturelles et pédagogiques ». C'est par ces dernières que l'unité signale aussi bien la grande qualité que le nombre de ses interactions avec le monde non-académique. En effet, HALMA est activement engagée dans une réflexion et un souci de partage des connaissances en direction de trois publics cibles et partenaires : les professionnels (culture, éducation, politiques publiques), les scolaires (collèges, lycées) et le grand public. Entre février 2020 et mars 2024, HALMA a valorisé les résultats issus des programmes de recherche de haut niveau par le biais de cinq expositions importantes. L'exposition Mésopotamie – Terre d'argile (8 février-25 avril 2020, bibliothèque d'agglomération du Pays de Saint-Omer) a permis de présenter au public pour la première fois non seulement les briques inscrites en cunéiforme conservées au musée de l'Hôtel Sandelin de Saint-Omer, mais aussi des objets originaux issus d'autres collections françaises et belges. La communauté d'agglomération du Pays de Saint-Omer et la région Hauts-de-France ont été partenaires de cet évènement, alors que trois membres statutaires d'HALMA en ont assuré le commissariat scientifique. En mai 2022 a été mise en ligne l'exposition « Les épidémies dans l'Antiquité », conçue par un membre d'HALMA. En lien direct avec l'actualité pandémique qui a frappé entre 2020 et 2022, cette exposition examine dans leur profondeur historique des sujets tels que le corps, les vulnérabilités, la gestion d'une crise sanitaire. Philologues, historiens et archéologues mobilisent les ressources et méthodes de leurs disciplines, et permettent ainsi aux visiteurs de cette exposition virtuelle de prendre connaissance des difficultés politiques et sociales liées aux épidémies dans l'Antiquité, provoquant des désordres sociaux, en écho aux mondes contemporains. Dans un registre plus contemporain encore, l'exposition Ama-Mater : gestations (mars 2024, Galerie Les 3 Lacs, campus Pont-de-Bois) est le fruit de la collaboration entre les membres du projet Ama-Mater : regards croisés sur les maternités antiques (une maîtresse de conférences et deux doctorantes) et une artiste plasticienne accueillie actuellement à l'HALMA dans le cadre d'une résidence Art-Science. Le projet Ama-Mater s'inscrit dans les renouvellements historiographiques sur les questions liées à la maternité et au genre en s'interrogeant sur la réception de certaines figures maternelles antiques de l'Antiquité à nos jours. Les débats de société font ainsi irruption dans les préoccupations des jeunes chercheurs d'HALMA, qui souhaitent y répondre en sollicitant les compétences d'une équipe pluridisciplinaire. Extraits de bases de données et de texte, représentations iconographiques constituent à la fois les matériaux et les résultats de ce projet multiple, soutenu par l'université de Lille, la MESHS, le CROUS Lille Nord-Pas-de-Calais, la Région.

Le comité note par ailleurs une grande diversité d'interventions et de prises de parole de ses personnels dans l'espace public. La radio, la presse écrite, la télévision y compris la WebTV ULille, Lille.Pod ULille (chaîne HALMA), ont diffusé pour la période évaluée des dizaines de conférences (par exemple, la conférence Imago – Histoires et légendes autour d'un cratère attique à figures rouges en Lorraine, 2/02/2021), d'entretiens, des journées d'études doctorales (comme la journée d'étude Maternités antiques du 10/03/2023, entièrement filmée et diffusée sur la WebTV ULille) et des colloques filmés et enregistrés (comme le colloque international Présence de l'auteur. Indexations et catalogues de l'Antiquité à nos jours du 14/10/2022).

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

L'unité est impliquée dans des collaborations avec des musées français (Palais de Beaux-Arts de Lille, Musée du Louvre) et européens (Musée royal de Mariemont, Belgique), dont les personnels ont le statut de membre associé. À la lecture du DAE pourtant, le comité ne distingue pas assez nettement la contribution des membres associés aux programmes de recherche de l'unité. Le comité a constaté la très belle dynamique de médiation des membres permanents. Inversement, on pourrait s'attendre à une dynamique muséale en direction de l'université, à l'inclusion des doctorants dans des projets de recherche des conservateurs, et à l'immersion des jeunes chercheurs dans les structures patrimoniales de la région, en lien avec l'unité.

En ce qui concerne le profil d'activité, autodéterminé par HALMA dans le DAE, le comité constate la part importante qu'occupe la diffusion de la recherche (partage de connaissances avec le grand public, interface sciences et sociétés). En effet, 25 points sont attribués à cet item, ce qui le place à la deuxième place, après « recherche et encadrement de la recherche » (60 points) et avant « administration et animation de la recherche » (15 points). Un des risques liés au contexte ressort de l'absence de personnel en appui, dédié spécifiquement à la médiation scientifique. Un personnel à 30 % ETP seulement s'occupe des revues numériques (alors qu'il faudrait certainement une personne à temps plein), et il n'y a pas d'IGE ou d'AI, dévolu spécifiquement à la médiation. Cette absence entraînera à terme une surcharge de travail croissante pour les chercheurs et les enseignants-chercheurs, qui, en plus de leurs programmes de recherche, doivent consacrer un temps considérable à la diffusion de la recherche, sans autre aide que celle mise en place par l'université dans le cadre du dispositif « Les sciences infusent ».

Un dernier point concerne le laboratoire d'idées et de prospective. L'unité a mis en place un axe centré sur la thématique du corps, « avec une forte ambition pluridisciplinaire » (cf. p. 22 du DAE). En intitulant ce laboratoire Vivre et mourir, s'affaiblir et guérir, le corps dans tous ses états : vulnérabilité, soin et souci de soi, les trois co-responsables de cet axe de recherche (représentant les trois disciplines de l'unité : archéologie, histoire et littérature) se placent résolument du côté des relations science et société. HALMA a formulé le souhait de s'appuyer sur les forces disponibles dans l'unité, en particulier dans les domaines de la médecine ancienne, de l'histoire et de la réception du soin ou du handicap, afin de produire des formats innovants, destinés à un public élargi et avec l'objectif de fédérer au-delà des compétences propres de l'unité, vers une structuration plus importante, voire interdisciplinaire. Là réside toutefois un risque lié à cet axe, que l'autoévaluation ne prend sans doute pas assez en compte : quoique cohérent par rapport au projet scientifique de l'unité et en cela prometteur, ce chantier en devenir n'exigera-t-il pas, en entraînant un déplacement thématique, de mobiliser une part plus importante de membres de l'unité, au détriment des axes de recherche déjà en place ?

ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

L'unité a subi plusieurs restructurations, que ce soit dans le périmètre de la tutelle principale (elle a participé à la fusion des trois universités de Lille et à la création de l'EPE), ou sur le plan du fonctionnement, ralenti en raison des départs de personnels (y compris des mutations d'enseignants-chercheurs ou de chercheurs) et de la crise COVID-19. Si son activité de recherche est restée au niveau d'excellence attendu, avec une reprise soutenue suivant l'année de crise sanitaire, l'équilibre entre tutelles a été considérablement affecté par les départs des personnels CNRS, par la mutation ou par la retraite, et par l'absence de recrutement de chercheurs pendant la période d'évaluation, qui a mené à une incitation de la part de cette dernière tutelle à se rapprocher en vue d'une trajectoire commune avec l'UMR 8529-IRHiS. Or, ce rapprochement, qui prendra la forme d'une fusion, interroge sur la possibilité de l'unité de conserver son périmètre clairement identifiable de laboratoire de recherche sur l'Antiquité et sa visibilité à plusieurs niveaux, à commencer par l'université de Lille. Les deux unités ont répondu à la demande des tutelles d'élaboration d'une programmation scientifique commune, réflexion qui englobe les spécificités de chacun des deux laboratoires et occulte en partie le développement et l'évolution propres à l'UMR HALMA. Quatre pôles sont ainsi définis, à l'intérieur desquels se dessinent plusieurs axes. Le premier pôle porte sur les savoirs, savoir-faire et processus de création, avec quatre axes (production, travail, réception ; savoirs et pratiques de soins et de santé – on y reconnaît la prospective du laboratoire actuel sur le corps – ; éducation, apprentissage, transmission ; corpus, traces et transmission du passé). Le second, intitulé Normes, crises, transitions, est structuré autour de trois axes (espaces et territoires – prolongation du premier thème – ; défis et transitions ; pouvoirs et institutions). Le troisième pôle, Matérialité – immatérialité, comporte de nouveau quatre axes (matières, matériaux, transformation ; matérialité, espaces, rites ; le corps : gestes et apparences ; restitutions, expérimentation, modélisation), et le quatrième, transversal, sera consacré aux humanités numériques, avec trois axes. Dans la perspective de cette programmation, porteuse d'un défi à la fois logistique et scientifique, des moyens supplémentaires conséquents doivent être mobilisés par les tutelles qui seront ainsi en mesure de prendre leurs responsabilités. L'unité envisage de garder son identité à travers la création d'un institut des sciences de l'Antiquité, craignant que la réorientation des projets en fonction de la fusion ne ralentisse la dynamique enclenchée au début de l'actuel quinquennal.

RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité

La structuration d'HALMA devrait être poursuivie afin de faire face à la diminution des dotations en personnels et en moyens financiers récurrents, ainsi qu'au caractère aléatoire des dotations des tutelles extérieures à l'université de Lille, en concentrant certains de ses services (réunion des bibliothèques), en externalisant les activités éditoriales au sein des Presses Universitaires du Septentrion et en mutualisant certains projets scientifiques entre plusieurs thèmes.

Compte tenu de l'excellent ancrage territorial local et régional, des liens avec les collectivités locales, départementales et régionales, HALMA devrait pouvoir bénéficier de financements accrus par sa participation à des appels à projets portés en collaboration avec des unités de recherche, en santé notamment sur les problématiques de la vulnérabilité.

Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité

La dimension interdisciplinaire déjà présente au sein de l'unité pourra s'accroître dans le cadre de la fusion envisagée et permettre d'amplifier son rayonnement scientifique. La mutualisation des compétences et des infrastructures gagnera à être développée corrélativement à un renforcement des moyens humains. Parallèlement, l'unité veillera à maintenir un juste équilibre au sein de ses laboratoires et plateformes entre recherche et prestations. Elle pourrait identifier un référent intégrité scientifique afin de faciliter la remontée d'éventuelles questions. En accompagnement logique de l'évolution de la CPJ, une montée en puissance des réponses aux AAP européens est attendue. L'unité tirerait avantage d'un accompagnement de ses chercheurs souhaitant réaliser leur HDR.

Le nom de l'unité est reconnu à l'international. Dans le cadre de la fusion proposée avec IRHiS, il sera judicieux et pertinent d'assurer une visibilité de la filiation institutionnelle des activités au moins sur les premiers exercices pour que les travaux soient clairement identifiables institutionnellement, suivant en cela l'objectif 1 du contrat objectif moyen qui a été précédemment validé. Cette reconnaissance amplifiera le sentiment d'appartenance déjà très nettement présent au sein de l'UMR. Les efforts engagés pour l'obtention d'un PAR mutualisé doivent être poursuivis et soutenus.

Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique

La production scientifique est à la fois conforme aux attendus en SHS, compte tenu de la structure de l'unité, et variée, avec des traits d'originalité, en particulier dans le domaine de la littérature ancienne. Les trois revues créées au sein de l'unité couvrent des domaines assez proches : elles pourraient peut-être, pour au moins deux d'entre elles, faire l'objet d'un regroupement, pour ouvrir la place à une nouvelle revue, qui aurait une thématique bien distincte.

La question de la valorisation de travaux de jeunes chercheurs dans le domaine de la production scientifique mériterait sans doute de nouvelles réflexions.

Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société

Le comité constate la richesse et la qualité des très nombreuses interactions avec la société civile par des actions aussi diverses que des expositions en présentiel et des expositions virtuelles, des films et des podcasts, des conférences publiques et des modules d'aide à l'apprentissage scolaire. Toutes ces activités demandent un temps de travail considérable, ainsi que des compétences en médiation très spécifiques. Le comité recommande dans ce sens non seulement à la direction de l'unité, mais surtout aux tutelles, d'engager un processus de recrutement d'un personnel Biatss ou ITA, spécialiste en médiation scientifique et culturelle, qui pourra venir en aide et en appui aux nombreux projets de médiation de l'unité. Le seul dispositif « Les sciences infusent » s'avérera vite dépassé, si ces interactions entre programmes de recherche de haut niveau et la société civile sont appelées à se développer.

Cette recommandation va dans le sens de la suivante : l'intervention d'un seul personnel ETP à 30 % semble très insuffisante par rapport aux activités éditoriales de l'unité, qui ne dénombre pas moins de trois revues scientifiques. Les tutelles devront renforcer la valorisation des résultats de la recherche par le biais de leur diffusion ouverte et accessible, en mettant à disposition une aide à l'édition scientifique à hauteur d'un ETP à 100 %.

DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

DATE

Début : 24 octobre 2024 à 8 h

Fin : 24 octobre 2024 à 19 h

Entretiens réalisés : en présentiel

PROGRAMME DES ENTRETIENS

9 h - 9 h 15 Réunion en huis clos du comité d'experts

9 h 15 - 9 h 45 Entretien à huis clos avec la direction de l'unité

9 h 45 - 10 h 15 Visite des locaux

10 h 15 - 10 h 30 Pause-café

10 h 30 - 11 h 45 Réunion plénière en présence de l'ensemble des membres de l'unité de recherche, y compris les chercheurs associés, les émérites, les doctorants ainsi que des représentants de partenaires privilégiés de l'unité (institutions culturelles, artistiques…)

10 h 30 - 11 h 15 Exposé liminaire par l'unité (bilan, éléments nouveaux, trajectoire de l'unité, dimension prospective).

11 h 15 - 11 h 45 Discussion à partir des questions du comité

11 h 45 - 12 h 30 Entretien à huis clos avec les enseignants-chercheurs statutaires (en l'absence de la direction)

12 h 30 - 14 h Repas

14 h - 14 h 30 Entretien à huis clos avec les représentants des tutelles

14 h 30 – 15 h Entretien à huis clos avec les doctorants

15 h - 15 h 30 Entretien avec les personnels d'appui à la recherche

15 h 30 - 15 h 45 Pause-café

15 h 45-16 h 15 Entretien à huis clos avec la direction de l'unité (bilan de la journée, dernières questions)

16 h 15 - 17 h Réunion à huis clos du comité d'experts en présence du conseiller scientifique

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté Égalité Fraternité

Université de Lille

—

Direction générale déléguée
Recherche et valorisation

Les vice-présidents recherche de l'Université de Lille

à

HCERES - Département d'Evaluation de la Recherche

Lille, 07/01/2025

Objet : Courrier d'observation de portée générale Université Lille DER-PUR260024927 - HALMA - Histoire archéologie littérature des mondes anciens

Direction générale déléguée
Recherche et valorisation
Direction d'Appui à la Recherche

Affaire suivie par :

Directeur
jean-francois.delcroix@univ-lille.fr
dar-structurespartenariats@univ-lille.fr
T. +33 (0)3 62 26 91 35

—

Chère, Cher collègue

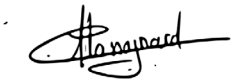
L'université de Lille tient à remercier le comité de visite HCERES pour l'attention qu'il a portée au travail mené par l'unité HALMA UMR 8164 et pour la qualité de l'évaluation qu'il a produite.

La visite du Comité a été l'occasion, pour la direction et les membres de l'Unité de Recherche et ses tutelles, de répondre aux interrogations des experts, dans un esprit constructif dont il faut se féliciter.

Vous trouverez ci-joint un relevé des erreurs factuelles à corriger en vue du rapport définitif.

Nous vous prions de croire, chère collègue, cher collègue, à l'expression de notre considération distinguée.

Pour le Président et par délégation,
Les Vice-Présidents Recherche de l'Université de Lille



Olivier Colot

Sandrine Chassagnard

Copie conforme de MC/2024/D/40907 le 16-12-2024 14:02

MINISTÈRE
DE LA CULTURE
Liberté
Égalité
Fraternité

DIRECTION GÉNÉRALE DES PATRIMOINES ET DE L'ARCHITECTURE
Service du patrimoine
Sous-direction de l'archéologie
Bureau des opérations et des opérateurs archéologiques

RÉFÉRENCE MC : MC/2024/D/40907

M. Olivier COLOT
Vice-Président Recherche
Mme Sandrine CHASSAGNARD-PINET
Vice-présidente Recherche en sciences humaines et sociales
Université de Lille
42 rue Paul Duez
59000 LILLE

Paris, le 16 décembre 2024

OBJET : **Observations du ministère de la Culture sur le rapport d'évaluation par l'HCERES de l'UMR 8164 HALMA**

Références : Rapport d'évaluation - DER-PUR260024927

Madame et Monsieur les Vice-Présidents,

Par courriel en date du 6 décembre 2024, vous sollicitez l'avis du ministère de la Culture sur le rapport d'évaluation de l'Haut conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) de l'unité mixte de rechercher (UMR) 8164 HALMA - Histoire, Archéologie, Littérature des Mondes Anciens.

Avec 126 membres dont 67 chercheurs permanents et 45 doctorants, l'UMR 8164 HALMA est une UMR majeure du paysage archéologique français. En co-tutelle principale avec le CNRS, l'Université de Lille et le ministère de la culture et avec une tutelle secondaire de l'Institut national de recherches archéologiques préventives (INRAP), elle compte parmi ses membres 10 agents du ministère de la Culture et 17 agents de l'INRAP, contribuant ainsi à une véritable collaboration interinstitutionnelle.

L'UMR se structure autour de la problématique de recherche dédiée à la période antique, dans une perspective pluridisciplinaire. L'archéologie occupe une place importante dans la structuration générale de la recherche de l'unité, comme le montrent la tutelle principale du ministère de la Culture et la tutelle secondaire de l'INRAP.

Le rapport d'évaluation de l'HCERES témoigne de la variété et de la richesse de la recherche développée par l'UMR 8164 et de son implication régionale et nationale dans le domaine de l'archéologie. Aussi, je vous prie de bien vouloir transmettre toutes mes félicitations à l'ensemble des

Affaire suivie par : Christophe TUFFERY
christophe.tuffery@culture.gouv.fr

Copie conforme de MC/2024/D/40907 le 16-12-2024 14:03

personnels de l'unité et à son équipe de direction pour la qualité des travaux conduits, comme le souligne l'évaluation de l'HCERES.

Au nom de la co-tutelle qu'exerce le ministère de la Culture, j'ai l'honneur de vous indiquer que je souscris pleinement aux recommandations faites par le comité. La prochaine fusion de l'UMR 8164 HALMA avec l'UMR 8529 IRHiS, à laquelle le ministère a rendu un avis favorable, constitue un enjeu majeur pour les années à venir. Elle s'inscrit dans une logique de développement de la pluridisciplinarité qui était au cœur du projet de recherche de l'UMR HALMA. Le ministère de la Culture restera néanmoins vigilant à ce que les problématiques archéologiques de recherche demeurent bien identifiées et dynamiques au sein de la future structure.

Je vous prie d'agréer, Madame et Monsieur les Vice-Présidents, l'expression de ma considération distinguée.

Le sous-directeur de l'archéologie
Godefroy LISSANDRE

Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des universités et des écoles
Évaluation des unités de recherche
Évaluation des formations
Évaluation des organismes nationaux de recherche
Évaluation et accréditation internationales

Évaluation • Recherche • Enseignement supérieur
Hcéres

19 rue Poissonnière
75002 Paris, France
+33 1 89 97 44 00