

RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ

LATTS - Laboratoire techniques, territoires et sociétés

SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

Université Gustave Eiffel – UGE

Centre national de la recherche scientifique – CNRS

École des Ponts ParisTech - ENPC

CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2024-2025
VAGUE E



Au nom du comité d'experts :

Hélène Reigner, présidente du comité

Pour le Hcéres :

Stéphane Le Bouler, président par intérim

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

Présidente :

Mme Hélène Reigner, AMU - Aix-Marseille Université

Experts :

M. Jean-Philippe Antoni, Université de Bourgogne (représentant Comeval)

M. Fabien Eloire, Université de Lille (représentant du CNU)

Mme Gwenn Gayet-Kerguiduff, ENSAPVS (personnel d'appui à la recherche)

Mme Annabelle Moatty, CNRS Thiais (représentante du CoNRS)

REPRÉSENTANT DU HCÉRES

M. Arnaud Banos

REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

M. Xavier Château, École des Ponts ParisTech

Mme Anne-Cécile Hoyez, CNRS

M. Jérôme Lesueur, École des Ponts ParisTech

M. Serge Piperno, Université Gustave Eiffel

M. Frédéric Vales, CNRS

CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés
- Acronyme : LATTS
- Label et numéro : UMR 8134
- Composition de l'équipe de direction : Mme Elsa Vivant (directrice) / M. Jonathan Rutherford (directeur adjoint)

PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales
 SHS7 Espace et relations hommes/milieus
 SHS1 Marchés et organisations
 SHS2 Institutions, gouvernance et systèmes juridiques
 SHS6 Histoire générale du passé et des savoirs

THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

Les thématiques scientifiques du laboratoire sont développées dans quatre axes de recherche :

- Gouverner, Organiser, Travailler (GOT)
- Politique, Marchés et Mondes Urbains (PMMU)
- Risques Urbains et Environnementaux (RUE)
- Savoirs, Cultures techniques, Territoires (SCT)

HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

Le LATTS est un laboratoire de sciences humaines et sociales fondé en 1986, par ses trois tutelles historiques : l'école des Ponts (ENPC), l'Institut d'urbanisme de Paris de l'université Paris-XII (aujourd'hui université Paris-Est Créteil, UPEC) et le Centre national de la recherche scientifique (CNRS). Après 1997, l'Université Paris-Est Marne-la-Vallée (UPEM) est devenue tutelle du laboratoire à la place de UPEC. En 2020, l'UPEM a fusionné avec l'Ifsttar (Institut français des sciences et technologies des transports, de l'aménagement et des réseaux, sous la tutelle du ministère de la Transition écologique) et l'Esiee (école d'ingénieurs consulaire) pour devenir université Gustave Eiffel, qui intègre également d'autres établissements (en tant qu'établissements composantes conservant leur personnalité morale) : l'école nationale des Sciences géographie, l'école des ingénieurs de la ville de Paris, l'école d'architecture de la ville et des territoires Paris-Est.

Le laboratoire est localisé à la Cité Descartes de Champs-sur-Marne, avec deux implantations : un site principal dans le bâtiment Bienvenüe (ENPC) et un second site au sein de l'UFR de Sciences humaines et sociales dans le bâtiment Bois-de-l'Étang (UGE).

ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

Le LATTS regroupe des personnels employés par le CNRS, l'école des Ponts ParisTech (ENPC) et l'Université Gustave Eiffel (UGE). L'UMR est adossée aux formations de l'université Gustave Eiffel (licence et master), ainsi que dans celles de l'école des Ponts ParisTech (formation d'ingénieurs, masters et masters spécialisés). L'unité est active sur le site Paris-Est, par deux laboratoires d'excellence (LabEx) et leurs Graduate Programs Futurs Urbains et Sites (Sciences, Innovations et Techniques En Société).

EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2023

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	6
Maîtres de conférences et assimilés	6
Directeurs de recherche et assimilés	8
Chargés de recherche et assimilés	8
Personnels d'appui à la recherche	8
Sous-total personnels permanents en activité	36
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	3

Personnels d'appui non permanents	3
Post-doctorants	2
Doctorants	41
Sous-total personnels non permanents en activité	49
Total personnels	85

RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2023. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
UGE	12	1	1
CNRS	0	8	4
ENPC	0	7	3
Total personnels	12	16	8

AVIS GLOBAL

Le dossier d'autoévaluation préparé par la direction de l'unité est fort bien construit et écrit. Il donne à voir un laboratoire solide, qui se prépare à fêter ses 40 ans, en s'appuyant sur une identité scientifique forte (l'approche « lattsienne » qui ouvre les boîtes noires des mondes socio-techniques), tout en proposant des renouvellements de ses objets de recherche (Intelligence Artificielle, numérique, notamment).

Le comité salue la constance de l'équipe sur ses points forts « historiques » : la place accordée aux doctorants bien accompagnés à toutes les étapes de la thèse, une politique ambitieuse de recherche contractuelle qui ne se fait pas au détriment d'une recherche plus fondamentale, un projet scientifique original dans la continuité de « l'approche lattsienne », une équipe qui joue collectif, collégial et solidaire dans un contexte institutionnel complexe et incertain et qui est très attachée à son statut d'UMR et à sa triple tutelle (UGE, CNRS, ENPC).

Par ailleurs, Le LATTS parvient à combiner forte activité contractuelle et vie de laboratoire. Cela n'est pas nécessairement simple, tant les activités de recherche contractuelles tendent, généralement, à faire et défaire les équipes au gré des réponses aux Appels à Projets. Des dispositifs collectifs et transversaux jalonnent la vie du LATTS, une variété de séminaires rythme l'année universitaire et permet de maintenir un fort lien collectif.

La production scientifique est variée sans pour autant refléter un éparpillement thématique ou méthodologique de l'unité. L'implication dans l'aide à la décision se conjugue avec l'exigence académique. Entre « lignes de crêtes » et « grands écarts », les chercheurs disposent, dans le laboratoire, d'un ensemble de ressources qui permet cette agilité et cette souplesse. La qualité et la polyvalence des personnels d'appui à la recherche ne sont pas la moindre de ces ressources.

Le projet scientifique est de grande qualité. Il promet un renouvellement de l'approche lattsienne autour de nouveaux objets, d'une part, et des continuités autour d'objets reconduits, d'autre part, avec un équilibre entre l'ancien et le nouveau. La dimension réflexive sur la place de la recherche et des chercheurs est presque systématiquement intégrée aux projets. Cela donne lieu à des travaux à la fois originaux, fort stimulants et certainement salutaires pour le monde de l'ESR.

ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

Les trois recommandations du précédent rapport Hcéres sont soigneusement rappelées dans le DAE et des réponses y sont apportées.

« Maintenir le haut niveau de publication, notamment en langue anglaise, tout en renforçant l'impact des recherches dans le monde socio-économique ». Le portfolio est construit et commenté pour répondre à cette première recommandation. Il offre une vue de ce qu'est le LATTS à travers huit productions choisies en ce qu'elles reflètent les différentes modalités de valorisation des recherches, de la publication internationale jusqu'aux outils de diffusion destinés à de plus larges publics.

« Sur la gouvernance : être vigilant sur les situations des personnels support à la recherche et fonctionnement de la direction collégiale sur trois ans ». Les promotions et les soutiens des personnels support sont rappelés. Les arguments en faveur d'une direction collégiale à mandat raccourci le sont aussi : rester chercheur, faire collectif, être socialisé aux fonctions de direction, dans un contexte institutionnel remuant du côté des tutelles.

« Recommandation sur les perspectives scientifiques : se rapprocher des mondes ingénieurs ». La réponse est structurée autour de trois termes : 1/ interdisciplinarité, pour revendiquer la force des SHS quand il s'agit d'occuper des positions réflexives vis-à-vis des sciences pour l'ingénieur ; 2/ territoires, pour insister sur le caractère empirique situé/ancré/de terrain des recherches conduites au LATTS ; 3/ numérique : pour mettre en valeur un chantier de recherche transversal marquant de la période.

B - DOMAINES D'ÉVALUATION

DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

Le comité relève une forte cohésion générale ainsi qu'une volonté de recherche collective. Il salue l'investissement collégial autour d'objets de recherche nouvellement créés et fédérateurs tels que le numérique, la finance, l'environnement. Le LATTS est une unité de recherche bien identifiée et identifiable dans ses objets de recherches (et son expertise), pour lesquels les trois chantiers transversaux permettent à chacun de trouver un espace de recherche fondamentale et appliquée. Le LATTS possède une identité scientifique claire et développe une recherche dynamique de qualité focalisée sur le développement de projets interdisciplinaires, en lien avec les grands défis et enjeux sociétaux actuels et à venir, notamment en matière de transition énergétique, de développement du numérique, d'ingénierie et d'innovation. L'unité de recherche affirme de solides partenariats académiques et privés.

Appréciation sur les ressources de l'unité

Le LATTS est une unité dynamique avec un effectif total représenté, pour un tiers par des chercheurs et enseignants-chercheurs titulaires issus de ses trois tutelles de rattachement. 45 % des membres sont des doctorants et 9 % du personnel d'appui à la recherche. L'effectif en personnel permanent est resté stable au cours de la période, malgré des départs, ce qui est un point positif. La possible décroissance à venir des effectifs est toutefois préoccupante, du fait de prochains départs à la retraite. Le budget de l'unité est conséquent au cours de la période. Il provient, à plus de 92 %, de l'activité de recherche de financements propres de la part des membres du LATTS. Cela témoigne du fort succès de l'unité à la réponse aux Appels à Projets, de la qualité de ses relations avec le monde extérieur (contrats privés, collectivités locales et autres). Le comité apprécie le nombre élevé de projets développés et tient à en féliciter l'unité, tout en soulignant l'importance, pour les membres du LATTS, de veiller à conserver leur cohérence interne et scientifique.

Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

Le comité signale la qualité d'anticipation dont fait preuve l'unité sur de potentielles crises à venir dans un environnement institutionnel incertain et mouvant. Cette force témoigne de la très bonne maîtrise administrative et politique de la direction de l'unité, et plus largement de l'équipe. Un fonctionnement collégial, mutualisé et solidaire est à souligner, qui permet une production scientifique, tant cohérente (bien qu'adosée à des méthodes diverses), que qualitativement et quantitativement dynamique. Ce fonctionnement est en adéquation avec les priorités scientifiques de ses tutelles, notamment celles de la transition écologique et des humanités numériques. Néanmoins, le comité appelle à la vigilance sur la situation des personnels d'appui à la recherche qui dépendent de différentes tutelles et pour lesquels les missions sont hétérogènes : ce contexte peut conduire à certaines difficultés ou iniquités de traitement, notamment en termes d'accès à des promotions.

1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.

Points forts et possibilités liées au contexte

Le comité souligne l'interdisciplinarité de l'unité de recherche (au croisement des disciplines aménagement, sociologie, sciences politiques, géographie et histoire), structurée en quatre axes lisibles, fédérateurs et pertinents, ayant fait leurs preuves dans la période qui s'achève : GOT (Gouverner, Organiser, Travailler), PMMU (Politique, Marchés et Mondes Urbains), RUE (Risques Urbains et Environnementaux), SCT (Savoirs, Cultures techniques, Territoires). Cette structuration sera reconduite pour la prochaine période.

Le LATTS présente une grande actualité des sujets et objets de recherche, ainsi qu'une forte identification aux enjeux de demain (mutations urbaines et territoriales, risques et crises environnementales, transformations des organisations, des milieux professionnels et du travail, transitions énergétiques et numériques).

Points faibles et risques liés au contexte

Les marges de manœuvre limitées et bien identifiées par le laboratoire alertent sur les incertitudes qui pèsent sur l'unité, notamment du fait des restructurations toujours en cours des tutelles. Les effets parfois mal anticipés de ces restructurations peuvent être déstabilisants pour le fonctionnement général du LATTS, son collectif de chercheurs et enseignants-chercheurs solidaire, la cohérence de son projet et la qualité de ses activités de recherche. Celles à venir du côté de l'ENPC vont, par exemple, avoir des incidences sur les écoles doctorales de rattachement des doctorants du LATTS.

2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.

Points forts et possibilités liées au contexte

Le comité souligne la bonne identification et visibilité du LATTS, qui se construit dans un environnement de recherche riche et complexe, mais très fertile, qui permet à l'unité de travailler de façon multiscale : localement et directement avec d'autres laboratoires tels que le Lab'Urba, le LVMT, et d'autres au sein du LabEx Futurs Urbains ; nationalement au moyen de différents réseaux à l'instar des projets prenant part au programme I-Site Future (porté par l'université Paris-Est, ou aux travaux portés dans le cadre de contrats ANR - Invest, Vite!, Securizing City-Building) ; internationalement par des AAP compétitifs tels que les contrats ERC Urban-Rev-Politics, Marie-Curie IcSAC et TOD-IS-RUR, mais qui gagneraient à être encore davantage développés hors Europe.

Le LATTS est proactif dans la recherche de financements de contrats doctoraux (69 thèses financées sur 75). Il s'agit de souligner la place accordée aux doctorants dans cette unité de recherche (présence au CDL ; nombreuses animations de séminaires et ateliers par et pour eux ; accès aux financements complémentaires).

L'arrivée de nouveaux chercheurs, la diversité de leurs profils, et la transversalité des approches thématiques permettent une ouverture à de nouvelles méthodes de recherche et à de nouveaux réseaux scientifiques à l'international (publications, communications, contrats, etc.).

Le comité souligne la grande capacité du LATTS à trouver des financements externes à ses tutelles, puisque 92 % de ses financements sont issus de réponses à des partenariats et Appels à Projets nationaux et internationaux.

Points faibles et risques liés au contexte

Le comité émet un point d'alerte sur la trajectoire démographique du laboratoire. Sept départs à la retraite de chercheurs sont projetés dans les cinq années à venir. Ce point d'attention est d'ailleurs souligné par les tutelles elles-mêmes, qui identifient bien la nécessité de mettre en place une politique assez active de recrutement, notamment de personnels CNRS.

Par ailleurs, sur un autre plan, le comité encourage l'unité à privilégier la cohérence de son projet scientifique et à se prémunir du risque d'une possible dispersion de ses recherches du fait de la diversité des financements par Appel à Projets.

3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.

Points forts et possibilités liées au contexte

Le comité souligne les efforts de l'unité en ce qui concerne les préoccupations environnementales liées à l'activité de recherche. Le laboratoire s'inscrit pleinement dans une démarche réflexive et critique, lorsqu'il souligne des contradictions entre l'injonction d'une ouverture à l'international et d'une réduction des déplacements physiques des chercheurs. Le LATTS est également engagé dans la réutilisation et la mutualisation du matériel, notamment informatique.

Le comité souligne l'intérêt de la nomination d'une « sentinelle égalité » en matière de gestion des RH et l'attention particulière portée à la question des Violences Sexuelles et Sexistes (VSS) au sein de l'unité.

Points faibles et risques liés au contexte

Le comité souligne l'importance du suivi de santé et des conditions de travail du personnel d'appui à la recherche. L'équipe est confortablement dotée en personnels d'appui à la recherche, mais les appartenances à différentes tutelles rendent complexe l'équité de traitement en termes d'évolution de carrières. Le comité encourage également l'unité à renforcer son engagement dans la prévention des Violences Sexuelles et Sexistes (VSS), avec l'appui et le soutien des tutelles, dont l'action en la matière est une nécessité, tant sur un plan juridique que sur celui des ressources à déployer pour y faire face.

DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

Appréciation sur l'attractivité de l'unité

L'attractivité du LATTS est très bonne, à la hauteur de son positionnement institutionnel et géographique. À l'échelle internationale, de nombreuses collaborations sont formalisées avec le monde scientifique occidental, et, dans une moindre mesure, avec les nouveaux acteurs scientifiques asiatiques (Chine et Inde). Elles couvrent la majorité des modes opératoires existant dans ce domaine (colloques, séminaires, invitations) et existent dans les deux sens. Il en va de même avec le monde industriel et les nombreuses thèses sur dispositif Cifre qui ont mené ou mèneront prochainement à des soutenances. Les collaborations avec les collectivités locales semblent en revanche un peu moins développées, ce qui peut étonner pour un laboratoire qui revendique clairement une approche territoriale. En matière de politique doctorale, le LATTS a mis en place un véritable dispositif d'accompagnement (rencontres annuelles, séminaires, ateliers). La grande majorité des thèses sont financées. Concernant les personnels d'appui à la recherche, le LATTS dispose d'une équipe conséquente et dynamique, bien intégrée et qui contribue aux activités du laboratoire par des missions transverses.

1/ L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.

2/ L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.

3/ L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.

4/ L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.

Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Le LATTS est un laboratoire dont le positionnement scientifique et académique est reconnu et bien installé dans le paysage de la recherche française. Tout est actuellement mis en œuvre pour le conserver et le renforcer, avec beaucoup d'expérience. Il en découle une très bonne visibilité ainsi qu'une organisation et une gouvernance éprouvées qui permettent aux chercheurs, quelle que soit leur discipline, de travailler dans un climat de relative sérénité, grâce à des arbitrages réalisés en conseil de laboratoire selon des règles claires, sur les postes et les ressources.

En ce qui concerne le rayonnement scientifique de l'unité et son insertion dans l'espace européen, les membres du LATTS ont réalisé des séjours de recherche invités à l'Académie américaine de Rome, la Villa Albertine (États-Unis), Harvard university, university of Sheffield, university College London, universidade Federal Fluminense, Institut français de recherche en Afrique. Ils sont intervenus dans des colloques et séminaires internationaux (États-Unis, Europe, Afrique, Asie). Ils participent à de nombreux comités éditoriaux ou scientifiques de revues françaises et anglo-saxonnes. Ils sont partie prenante des instances de leurs trois tutelles (CNRS, École des Ponts ParisTech, UGE) et contribuent à l'animation de multiples instances, nationales et locales, en y exerçant des responsabilités (présidence, direction, élu, membre de conseil scientifique, pédagogique). Ils ont organisé ou co-organisé des événements internationaux comme le séminaire du projet Metropal (2019), associant le Hunter College, la Bartlett School, les universités Bocconi à Milan et Sapienza à Rome ; le séminaire du réseau européen « Smart Grids, Smart Cities (2019) ; le séminaire « The Metropolis inside/out » du TOD-ISUR network (2022) ; le colloque international « Urban Revolution and the Political: Transnational speculations on urban land » (2023) ; le séminaire international : « Urban agriculture and urban development » à Toronto Metropolitan university (2023). Ils sont présents dans les conseils d'institutions scientifiques (Muséum national d'Histoire naturelle, BRGM, Académie Internationale d'Histoire des Sciences, Société française de Télémédecine, Société française de Santé Digitale, Alliance Athena, Association académique pour la recherche historique et sociologique, International Research Committee « Notaries accross Borders » du Law and Society Association). L'unité a accueilli treize collègues étrangers pour des séjours de plus de trois mois, certains pour plusieurs séjours (Europe, États-Unis, Amérique du Sud, Afrique).

En ce qui concerne la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels, l'unité a accueilli deux professeurs, trois maîtres de conférences, un chargé de recherche durant la période, qui ont exactement compensé les départs. Le laboratoire accueille régulièrement des post doctorants et des Ater ; et il a accueilli sept collègues en délégation. L'investissement dans la politique doctorale est important à travers la mise en place de dispositifs (rencontre annuelle, CSI, séminaire de lecture, séminaire Truc - travail de recherche d'utilité collective, atelier « faire une thèse au LATTS », aides BQR). La recherche de financement doctoral est fructueuse : 69 thèses sont financées sur 75 (39 ont bénéficié d'un contrat doctoral, 24 financées dans le cadre d'un partenariat Cifre et 6 étaient des agents du ministère de la Transition Écologique (IPEF ou ITPE) affectés au Latts pour trois ans pour réaliser leur thèse). Le LATTS a accueilli six jeunes ingénieurs du ministère de la Transition écologique pour la réalisation de thèses en sciences humaines et sociales. L'unité compte huit agents d'appui à la recherche qui participent aux temps forts du laboratoire (séminaire résidentiel et assemblée générale) ; le télétravail a été mis en place ; la qualité de vie au travail est prise en compte dans les conditions matérielles d'exercice de l'activité ; une réunion hebdomadaire est organisée, ainsi qu'un tableau de bord collaboratif ; un intranet est en projet. Les personnels d'appui exercent des missions transverses (référénte procédure, correspondante formation, référénte informatique, assistante prévention, référénte doctorants) ; ils sont encouragés à suivre des formations et à préparer les concours administratifs. Le LATTS est sensible à la démarche science ouverte et incite au dépôt des publications dans HAL.

En ce qui concerne la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs, l'unité accompagne ses membres dans leurs recherches de financements.

Le laboratoire a hébergé deux contrats européens. Le projet ERC « Urban-Rev-Politics The Urban Revolution and the Political » propose une approche ethnographique multi-située de la « révolution urbaine », processus qui fait aujourd'hui de l'urbain le mode de vie dominant sur la planète.

Le projet Marie-Curie « Infrastructural Challenges in Smaller African Cities: Digital Technologies and Water Infrastructure for Sustainable Towns? » examine quant à lui l'adoption croissante des technologies numériques

dans les réseaux de distribution d'eau de deux villes africaines, Nampula au Mozambique et Bissau, en Guinée-Bissau.

Le LATTS a été et est impliqué dans huit projets ANR (April ; Ecomodam ; Hybridelec ; Invest ; Maciv ; Resiist ; Securizing City-Building ; Vite !). Parmi eux, trois ont été hébergés au LATTS.

Le projet ANR Invest « INVEstissement public local et Systèmes Territoriaux : développement durable, collectivités locales et soutenabilité financière » analyse la mise en œuvre de l'injonction au développement durable dans l'action publique territoriale dans un contexte de renforcement de la rigueur financière.

Le projet Securizing City-Building « the effects of frontier capital markets on urban development in the global South – Securizing City-Building » développe quant à lui une analyse ethnographique multi-située de cinq centres financiers en émergence (Bogotá, Abidjan, Nairobi, Mumbai, Phnom Penh).

Le projet Vite ! « Villes et transitions énergétiques : enjeux, leviers, processus et évaluation prospective pluridisciplinaire. Application à la région Île-de-France », enfin, vise à apporter un éclairage prospectif sur les enjeux, le contenu et les effets sociaux, territoriaux et environnementaux de stratégies de transition énergétique mises en œuvre à l'échelle de l'Île-de-France.

Enfin, le LATTS est pilote de cinq projets financés dans le cadre du PIA (I-site : Intens ; URBARiskLab 2 ; UrbaRiskLab ; Labex : GT Inventer Le Grand Paris ; GT Production Urbaine et Marches).

Dans la gestion de ces nombreux projets, l'unité bénéficie de l'expérience et de l'expertise des services de ses tutelles. 118 agents non titulaires (dont 41 stagiaires, 17 post-docs, 17 IR, 17 IGE, 8 thésards) ont été recrutés en CDD sur ressources propres durant la période.

Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

Les modifications institutionnelles apparues ces dernières années dans l'environnement du LATTS perturbent un positionnement historiquement bien établi, tant sur le plan des recrutements à venir que sur celui de sa visibilité scientifique. Ces modifications constituent désormais un point faible qui est non seulement indépendant de la politique scientifique et des ressources humaines du LATTS, mais sur lequel il ne dispose de surcroît que d'une marge de manœuvre très réduite.

Aucun point faible n'a été particulièrement relevé par le comité en ce qui concerne le rayonnement scientifique de l'unité et son insertion dans l'espace européen.

En ce qui concerne la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels, entre 2018 et 2023, le LATTS n'a bénéficié d'aucun recrutement de chercheur.es au CNRS. Seul élément notable, la promotion d'un CR au corps de DR ; une arrivée est cependant à noter en 2024. L'expansion du LATTS ne pourra pas se faire en ayant seulement recours à des emplois financés sur des contrats de recherche (projets européens, ANR, chaires, etc.). L'évolution démographique du laboratoire est inquiétante avec un âge médian des titulaires (agents d'appui et chercheurs) au 31 décembre 2023, de 53 ans et 56 ans pour les titulaires d'une HDR. En interne, les jeunes collègues sont encouragés à réaliser une HDR.

Concernant le parcours doctoral, il est confronté à des évolutions du contexte. En effet, l'organisation des études doctorales a connu un profond changement avec le passage de la diplomation de la Comue aux établissements ; une incertitude pèse actuellement sur le choix de l'école doctorale : le LATTS plaide (avec le soutien de l'école des Ponts), avec des arguments solides, pour un rattachement à l'ED VTT.

La bureaucratisation croissante, les changements de procédure, les nouvelles règles de responsabilité financière, pèsent fortement sur l'activité de l'équipe administrative, avec une charge de travail de plus en plus importante, une forte pression, et une reconnaissance indemnitaire insuffisante. L'unité exprime le besoin de renforcer l'équipe administrative par des recrutements de titulaires suite au départ d'agentes en 2024, et en prévision du regain de l'activité contractuelle et des sollicitations des tutelles (reporting, contrôle de gestion).

En ce qui concerne la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs, dans le cadre du développement des recherches par projet, l'unité constate que les exigences propres à chaque financeur fragilisent et ralentissent la mise en œuvre des activités de recherche. L'unité regrette que son attractivité soit entravée, d'une part, par le décalage entre les rémunérations des chercheurs à l'échelle européenne et en France ; d'autre part, du fait des règles administratives de protection du patrimoine scientifique et technique, et en matière de séjour des étrangers extra-européens.

DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

Appréciation sur la production scientifique de l'unité

Le LATTs est composé d'une équipe de taille moyenne qui présente une forte production scientifique. Cette dernière est élevée en nombre et qualité, sur des supports variés : 350 articles dans des revues à comité de lecture, et quatre articles primés (Jim Lewis prize, International Geneva Award, prix de l'Aperau, prix de l'Union Sociale pour l'Habitat/CDC) ; 28 thèses soutenues dont treize sont lauréates de prix thèse (tels que prix de l'université Paris Est, prix de thèse du Grate, prix de la thèse sur la ville, Puca/Aperau) ; 54 publications ouvrages au sein desquelles les éditeurs scientifiques les plus prestigieux du domaine sont bien représentés (Routledge, Elsevier, MIT Press, Palgrave MacMillan). Le comité souligne le développement de l'accessibilité des travaux en ligne (open access, archives ouvertes) au cours de la période : 215 dépôts d'articles dans HAL.

- 1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.*
- 2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.*
- 3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

La production scientifique multidisciplinaire du LATTs répond parfaitement aux critères actuels de l'excellence française. Les recherches fondamentales sont particulièrement représentées par des publications dans des revues prestigieuses : Urban Geography, Urban Studies, Environment and Planning, etc. Les supports et revues dont la notoriété est excellente, voire exceptionnelle, sont présents en nombre, ce qui mérite d'être salué. Les textes et documents publiés regroupent en effet tous les supports aujourd'hui disponibles pour la diffusion de travaux scientifiques (articles, ouvrages, communications très diverses). Un certain équilibre semble avoir été trouvé parmi les différents « niveaux » de publication (de l'article international à la vulgarisation, pour les pairs comme pour un public plus large). Les publications de qualité (malgré la diversité des approches et des méthodologies) illustrent des avancées théoriques tout en permettant de bien identifier le laboratoire dans son objet transversal de recherche : l'approche sociotechnique. Il va de soi qu'un tel panel joue en faveur d'un excellent rayonnement et d'une forte visibilité à l'échelle internationale comme à l'échelle locale. Ce panel de publication est de surcroît produit par la diversité des disciplines et des chercheurs du laboratoire, qui peuvent œuvrer chacun selon les critères de valorisation et de qualité liés à leurs domaines d'expertise. Ce point est, certes, lié à la composition du laboratoire en elle-même, mais il semble également consciemment appuyé par une gouvernance et un esprit de collégialité qui valorise cette diversité. Le comité souligne qu'un grand nombre de publications sont signées ou co-signées dans une langue étrangère, ce qui traduit l'efficacité et la qualité des échanges et collaborations en cours à l'échelle internationale. Près de 10 % de ces publications en langue étrangère le sont dans une autre langue que l'anglais. Le comité encourage le LATTs à prolonger ces collaborations étrangères.

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

S'agissant des supports de valorisation « modernes » et numériques (podcast), le laboratoire a une activité importante et croissante.

Si cette activité croissante est le fruit d'une conviction, alors le comité encourage l'unité à poursuivre en ce sens de façon ambitieuse et encourage l'unité à renforcer ses efforts en cours de versement des travaux en open access.

En revanche, si cette activité est le signe d'une réponse à des injonctions, le comité conseille de ne pas trop céder à certains effets de mode et à maîtriser la croissance de l'investissement dans ces dispositifs, de manière à ne pas trop s'éparpiller.

DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non académique, qu'il s'agisse d'entreprises, d'administrations ou d'associations. Les liens avec les mondes culturels et artistiques sont remarquables. Ils offrent des perspectives de mise en débat des travaux de recherche, des questions politiques qu'ils soulèvent et offrent des prises pour une participation des publics aux débats soulevés, via des dispositifs innovants et originaux (théâtre, exposition, roman de recherche, etc.). Les activités d'enseignement, nombreuses, variées au sein des trois composantes, sont des canaux classiques mais intenses de diffusion de la recherche, et ce d'autant plus que les lattsiens sont nombreux à diriger des parcours de master. Par ailleurs, les travaux d'ateliers de mise en situation professionnelle sont autant d'occasions de conforter les liens avec les partenaires socio-économiques, et d'amorcer de nouveaux projets de recherche partenariaux. L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société. En phase avec ses tutelles, le laboratoire incite ses membres à explorer des formats renouvelés de la diffusion scientifique (podcasts notamment).

- 1/ L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non-académique.*
- 2/ L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.*
- 3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.*

Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

Le LATTS affiche plusieurs modes d'inscription des activités de recherche dans la société (partenariats, prestations, collaborations, etc.) qui sont clairement présentés.

De nombreux liens sont tissés avec les mondes non académiques, mettant en avant le caractère appliqué des recherches menées au LATTS. Ces partenariats peuvent concerner des organisations à but lucratif (Orange, etc.), des collectivités locales (ville de Roubaix, etc.), des organisations à but non lucratif (Union Social pour l'habitat, Fondation maladies rares, etc.). Ils peuvent trouver support au sein de chaires telles que la chaire « Aménager le Grand Paris », la chaire RATP. Les thèses sur dispositif Cifre sont également l'occasion de tisser des liens, parfois au long cours (Orange, EDF) avec le monde socio-économique.

Plus originaux sont les travaux hybrides créés par des chercheurs du LATTS avec et à destination du monde culturel et social. Signalons, par exemple, des expositions (« Les années folles de l'aviation », au Musée de l'air et de l'espace), des créations de spectacles (« construire », aux ateliers Médicis, à propos de la construction d'un équipement culturel dans un quartier populaire), l'écriture de roman de recherche (« L'impasse. Scène de l'urbanisme ordinaire ») ou encore un feuilleton théâtral sur le relogement joué devant les habitants et les élus concernés. Ces liens avec les domaines culturels et artistiques sont remarquables. Ils offrent des perspectives de mise en débat des questions politiques au sens large, et de participation à celui-ci pour les publics, par des dispositifs innovants et originaux.

Les activités d'enseignement sont également des vecteurs de diffusion de la recherche. Elles sont classiques pour une UMR, cependant la variété des enseignements dispensés dans des parcours universitaires et professionnels est remarquable et témoigne du très large éventail des objets de recherche et des disciplines représentées dans cette unité. Les membres du LATTS occupent des positions de co-direction de l'école d'Urbanisme de Paris, de direction de département au sein de l'ENPC (« Sciences Humaines et Sociales », par exemple) et sont très engagés en niveau master, avec des responsabilités de parcours au sein de l'EUP (« Développement des territoires », etc.), au sein de l'UFR SHS (master « Conduite du changement et sociologie des ressources humaines ») et au sein de l'ENPC (master « Transition énergétique et territoire », par exemple). Les travaux d'ateliers de mise en situation professionnelle sont autant d'occasions de conforter les liens avec les partenaires socio-économiques, et parfois d'amorcer de nouveaux projets de recherche.

Compte tenu des objets de recherche, de la qualité des travaux et de la notoriété du laboratoire, il n'est pas surprenant que les chercheurs du LATTS soient sollicités par les médias : interviews ou tribunes à la radio (France Culture, France Inter, RMC), à la télévision (France 2, France 24, Public Sénat) ou dans la presse écrite régionale et nationale (L'Express, Le Progrès, Le Monde, Libération, Les Echos, etc.) et professionnelle (Courrier des Maires, Gazette des Communes, etc.).

Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

On ne peut que soutenir l'inscription des activités de recherche du LATTS dans la société.

Les sollicitations pour faire de l'expertise et de l'appui aux politiques publiques sont nombreuses et appuyées. Dans ce contexte, le comité attire l'attention de l'UMR sur l'importance de veiller à rester chercheur. L'analyse de l'action publique est d'autant plus utile qu'elle ne se laisse pas enfermer par des commandes trop souvent focalisées sur « l'acceptabilité de l'action publique ». Être un chercheur engagé dans la société ne signifie pas se muer en expert.

Par ailleurs, l'exposition médiatique de la critique scientifique en SHS (quand il s'agit de questionner le « solutionnisme technique », par exemple) peut avoir pour effet de placer les chercheurs dans des situations au mieux inconfortables, au pire de les exposer à des risques psychosociaux. Il peut être du ressort d'un laboratoire d'être attentif aux effets de l'exposition des chercheurs impliqués, dans un contexte de défiance et de délégitimation de la parole scientifique. En tout état de cause, les chercheurs ont besoin d'être épaulés dans ces missions.

ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

La trajectoire scientifique est construite autour de chantiers transverses, d'une part, et de quatre axes de recherche, reconduits et confortés, d'autre part.

Le positionnement scientifique du laboratoire (approche sociotechnique des mutations territoriales, organisationnelles et sociales) est clairement présenté et justifié. Les thématiques sont très actuelles et en prise avec les défis et évolutions sociales (notions et processus de mutations, transformations, transitions, etc.).

Les évolutions de postures scientifiques et les prolongations thématiques traitées dans la partie trajectoire sont exposées avec une grande clarté, les définitions apportées aux termes clés sont synthétiques tout en étant complètes et à jour, ce qui témoigne à la fois de la grande maîtrise du champ de recherches investigué, ainsi que la « solidité » de la réflexion prospective engagée.

S'agissant des chantiers transverses, le débat scientifique est organisé autour des « Transition(s) en question » et inclut une dimension réflexive sur la place de la recherche dans ces transitions ; quant à « Technè-cité », c'est le néologisme autour duquel s'organise la seconde ligne de débat, autour du triptyque « techniques, savoirs et politique ». Les enjeux politiques de la technique et le solutionnisme technologique sont dans le viseur, tout autant que des formes de délégitimation des discours scientifiques/savants. Un nouveau séminaire est projeté pour ce chantier transverse. On souligne également « savoirs et sociétés » : avec une dimension réflexive et un plan d'action sur la science ouverte et la science en société.

En complément, la réflexivité est très bien exprimée dans la présentation de la trajectoire de l'axe GOT sur le poids des discours politiques et institutionnels dans l'emploi et la définition des termes de « transitions » et « transformations », ainsi que dans la perception et représentation de défis hautement actuels et politiques au sens large (transition écologique, numérique, etc.).

De manière générale, les quatre axes sont repris et confortés de manière tout à fait pertinente et prometteuse.

Ainsi, l'axe GOT (Gouverner, organiser, travailler) veillera à questionner la formalisation des problèmes de transition et de transformation et à étudier les modalités d'élaboration de ces notions.

L'axe PMMU (Politique, Marchés, Mondes Urbains) visera quant à lui à explorer les logiques lourdes de la production urbaine, en intégrant les effets des processus d'écologisation et de numérisation dans la matérialité spatiale de cette production urbaine.

L'axe RUE (Risques Urbains et Environnementaux) élargira l'approche actuelle des risques et crises, et le rapport de nos sociétés aux « morts hors normes », massifs et brutaux des catastrophes, ainsi que leur rapport au temps et au futur.

Enfin, l'axe SCT (Savoirs, Cultures techniques et Territoires) privilégiera des travaux avec une dimension historique forte, présentés autour de 2 thèmes : territoires et représentations.

Cette trajectoire scientifique projetée est resituée dans son environnement incertain.

La première incertitude concerne l'instabilité institutionnelle de l'ESR et les changements à venir du côté de l'ENPC qui va intégrer l'Institut Polytechnique de Paris (IPP). Une des conséquences immédiates soulignées est la perte d'accréditation de l'ED OMI pour les thèses.

La deuxième incertitude, qui semble encore plus importante, concerne les relations entre le LATTS et l'UGE. La perspective, au nom d'une certaine simplification, d'un LATTS qui ne dépendrait que d'une seule tutelle est mentionnée. Pourtant, la diversité des statuts liée aux trois tutelles est porteuse de richesse et apparaît comme une véritable ressource collective interne pour les membres du laboratoire. Ces derniers se sont dits très attachés au statut d'UMR du LATTS.

La troisième incertitude concerne les personnels de l'unité. Bien que le laboratoire reste attractif et que son potentiel de chercheurs et de personnel d'appui se soit maintenu durant la période évaluée, cela n'en reste pas moins un point de vigilance pour les tutelles, qui se sont dites satisfaites de l'activité du LATTS dans le paysage académique français et international, et souhaitent le voir prolonger sa trajectoire de recherche singulière.

RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité

Le comité encourage l'équipe des chercheurs du LATTS à poursuivre son remarquable travail scientifique en veillant à :

- Préserver le caractère collectif, collégial et solidaire de la gouvernance du laboratoire ;
- Formaliser le suivi professionnel des docteurs du LATTS ;
- Œuvrer à renforcer les dispositifs de prévention et de prise en charge des violences sexuelles et sexistes, en améliorant sa coordination avec les divers dispositifs des trois tutelles.

Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité

Préserver l'attractivité du LATTS semble aujourd'hui être, principalement, une question de préservation des ressources humaines et financières nécessaires à la stabilité d'un projet scientifique ambitieux. C'est pourquoi le comité encourage l'unité à :

- Veiller à ce que le fonctionnement par réponse aux Appels à Projets, qui implique des charges de travail importantes pour les personnels d'appui à la recherche et pour les enseignants-chercheurs et chercheurs statutaires, ne remette pas en cause le bon fonctionnement et la cohérence scientifique du laboratoire ;
- Veiller à soutenir l'évolution des effectifs de ses chercheurs (notamment HDR). En effet, si les effectifs du laboratoire sont stables sur la période qui s'achève, sept départs en retraite de chercheurs et d'enseignants-chercheurs statutaires sont prévus d'ici à 2030. Or, le projet scientifique du LATTS a besoin de personnels statutaires ;
- Dialoguer régulièrement avec ses trois tutelles, et à être présente dans les réunions institutionnelles afin d'être le plus informée et de contribuer au mieux aux décisions qui seront prises et qui ne manqueront pas de l'impacter.

Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique

La quantité, la qualité et la diversité des productions scientifiques du LATTS sont remarquables.

Dans un contexte incertain institutionnellement, le comité recommande de veiller à la préservation de cette dynamique de publications en évitant le risque de trop plein qui peut guetter, tant l'évaluation des activités de la recherche et les logiques d'appel à projets tendent à alimenter des logiques inflationnistes.

Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société

Le comité encourage le LATTS à maintenir ses efforts d'ouverture et d'engagement dans la société et à faire résonner les résultats des recherches lattsiennes au-delà de la sphère académique. De ce point de vue, fêter les 40 ans du LATTS pourrait être l'occasion de réfléchir à la mise en valeur de l'identité d'un laboratoire en prise avec nombre de débats contemporains aigus.

DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

DATE

Début : 22 novembre 2024 à 8h45

Fin : 22 novembre 2024 à 17h00

Entretiens réalisés en présentiel

PROGRAMME DES ENTRETIENS

- 08h45-09h00** Accueil du comité sur place, bâtiment Bienvenüe, 14/20 Boulevard Newton, – Plot C, 2^e étage, Cité Descartes, Champs-sur-Marne
- 09h00-09h30** Entretien à huis clos avec la direction actuelle de l'unité (salle B235)
- 09h30-10h00** Visite des locaux de l'unité
- 10h00-10h45** Entretien à huis clos avec les membres du conseil de laboratoire, direction actuelle incluse (salle A219)
- 10h45-11h00* *Pause*
- 11h00-12h30** Séance plénière en présence de l'ensemble des membres de l'unité de recherche (salle A219)
- 12h30-13h30* *Pause déjeuner (plateaux-repas dans une salle isolée pour le comité) (salle B235)*
- 13h30-14h10** Entretien à huis clos avec les personnels chercheurs et enseignants-chercheurs statutaires (hors direction actuelle) (salle A219)
- 14h10-14h40** Entretien à huis clos avec les doctorants et les post-doctorants (hors direction actuelle) (salle A219)
- 14h40-15h00** Entretien à huis clos avec les personnels d'appui à la recherche (hors direction actuelle) (salle A219)
- 15h00-15h15* *Pause*
- 15h15-16h00** Entretien à huis clos avec les représentants des tutelles (salle B235)
- 16h00-16h30** Entretien à huis clos du comité d'experts en présence du conseiller scientifique (salle B235)
- 16h30-17h00** Entretien à huis clos avec la direction actuelle et future de l'unité (salle B235)
- 17h00** Fin de la journée d'entretiens

OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Le Président de l'université
au
Département d'Évaluation de la recherche - Hcéres

A Champs-sur-Marne, le 16/1/2025

Objet : observations des tutelles sur le rapport d'évaluation du laboratoire LATTS

Dossier suivi par : Serge Piperno, Vice-Président Recherche (serge.piperno@univ-eiffel.fr)

Vos réf : DER-PUR260025168 - LATTS - Laboratoire techniques, territoires et sociétés

Madame, Monsieur,

Nous faisons suite au mail que vous nous avez adressé le 12/12/2024 dans lequel vous nous communiquiez le rapport d'évaluation Hcéres de l'Unité LATTS - Laboratoire techniques, territoires et sociétés.

Comme demandé dans ledit mail, nous vous faisons part des éventuelles observations de portée générale rédigées en concertation entre la direction du laboratoire et deux de ses tutelles, l'Université Gustave Eiffel et l'Ecole nationale des ponts et chaussées, le CNRS ne souhaitant pas émettre d'« observations de portée générale ».

L'équipe du Laboratoire « techniques, territoires et sociétés », ainsi que ses tutelles Univ. Eiffel et ENPC, souhaitent vivement remercier à nouveau les membres du comité d'évaluation pour le temps consacré à expertiser les travaux du Laboratoire et surtout pour la qualité des échanges qui ont eu lieu à l'occasion de la visite.

L'avis du comité d'évaluation fournit sur de nombreux points les éléments d'une feuille de route pour les prochaines années qui guidera le laboratoire et ses tutelles autant dans son organisation quotidienne que dans la définition de sa stratégie.

Nous vous prions d'agréer, Madame, Monsieur, l'expression de nos respectueuses salutations.

LATTS - Laboratoire techniques, territoires et sociétés



Elsa Vivant
Directrice de l'unité



Jonathan Rutherford
Directeur adjoint de l'unité

Université Gustave Eiffel
Pour le président,



Serge Piperno
Vice-président Recherche

Ecole nationale des ponts et chaussées
Pour le directeur et par délégation,

Jérôme Lesueur
Directeur-Adjoint,
Enseignement et Recherche



Les rapports d'évaluation du Hcéres
sont consultables en ligne : www.hceres.fr

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



19 rue Poissonnière
75002 Paris, France
+33 1 89 97 44 00

