

## RAPPORT D'ÉVALUATION DE L'UNITÉ

Matris - Mobilités Aménagement Transports  
Risques Société

### SOUS TUTELLE DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES :

CY Cergy Paris Université

Centre d'études et d'expertise sur les risques,  
l'environnement, la mobilité et l'aménagement -  
Cerema

---

**CAMPAGNE D'ÉVALUATION 2024-2025**  
VAGUE E

Rapport publié le 07/03/2025



Au nom du comité d'experts :

Patrizia Ingallina, présidente du comité

Pour le Hcéres :

Stéphane Le Bouler, président par intérim

En application des articles R. 114-15 et R. 114-10 du code de la recherche, les rapports d'évaluation établis par les comités d'experts sont signés par les présidents de ces comités et contresignés par le président du Hcéres.

Pour faciliter la lecture du document, les noms employés dans ce rapport pour désigner des fonctions, des métiers ou des responsabilités (expert, chercheur, enseignant-chercheur, professeur, maître de conférences, ingénieur, technicien, directeur, doctorant, etc.) le sont au sens générique et ont une valeur neutre.

Ce rapport est le résultat de l'évaluation du comité d'experts dont la composition est précisée ci-dessous. Les appréciations qu'il contient sont l'expression de la délibération indépendante et collégiale de ce comité. Les données chiffrées de ce rapport sont les données certifiées exactes extraites des fichiers déposés par la tutelle au nom de l'unité.

## MEMBRES DU COMITÉ D'EXPERTS

**Présidente :** Mme Patrizia Ingallina, Sorbonne université, Paris

**Experts :** M. Pascal Béron, université de Franche-Comté, Besançon (représentant du CNU)  
M. Jean-Marie Burkhardt, université Gustave Eiffel, Versailles (représentant de la Comeval)

## REPRÉSENTANTE DU HCÉRES

Mme Patrizia Laudati

## REPRÉSENTANTS DES ÉTABLISSEMENTS ET ORGANISMES TUTELLES DE L'UNITÉ DE RECHERCHE

Mme Iryna Andriyanova, CY  
M. Luc Bousquet, Cerema  
M. Pierre-Louis Fort, CY

## CARACTÉRISATION DE L'UNITÉ

- Nom : Mobilités Aménagement Transports Risques Société
- Acronyme : Matris
- Label et numéro : UMR Cerema
- Composition de l'équipe de direction : l'équipe de direction comporte un directeur et trois directeurs adjoints : Mme Geneviève Zembri-Mary, PR 24, CY (directrice), M. Christophe Mimeur, MCF 23, CY (directeur adjoint), M. Romuald Lacoste, chercheur, Cerema (directeur adjoint, site de Nantes), M. Ludovic Vaillant, chercheur, Cerema (directeur adjoint, site de Lille).

## PANELS SCIENTIFIQUES DE L'UNITÉ

SHS Sciences humaines et sociales

SHS7 : Espace et relations homme/milieux

SHS3 : Le Monde social et sa diversité

## THÉMATIQUES DE L'UNITÉ

Matris est une unité pluridisciplinaire regroupant des enseignants-chercheurs et des chercheurs en aménagement et urbanisme, géographie, sociologie, économie, sciences de l'environnement et psychologie, autour d'un projet commun : produire une recherche appliquée originale et de qualité à destination des professionnels de la mobilité, des transports et de l'aménagement et des collectivités territoriales.

Matris articule ses travaux autour de la mobilité de demain, notamment autour des dynamiques de transformation des systèmes de transport et d'aménagement, en les structurant en quatre axes de recherche :

Axe 1 : Interdépendances Réseaux de transport-Mobilités-Aménagement ;

Axe 2 : Les processus de fabrication des politiques publiques de transport : jeux d'acteurs, impact territorial et évaluations ;

Axe 3 : Les pratiques de l'aménagement et les réseaux à l'épreuve des risques ;

Axe 4 : Les routines et adaptations des pratiques de mobilité (voyageurs et marchandises).

## HISTORIQUE ET LOCALISATION GÉOGRAPHIQUE DE L'UNITÉ

Matris a été créée en 2022. CY et Cerema sont ses deux tutelles principales.

Le rapprochement entre CY et Cerema a eu lieu en 2020 (convention-cadre signée le 14 décembre 2020 dans le cadre de l'ancienne unité MRTE avec l'équipe du Cerema appelée Esprim. À la suite de la séparation de l'ancienne unité MRTE en deux unités, certains de ses membres (trois professeurs et cinq maîtres de conférences), en 2022, se sont réunis autour d'une nouvelle UMR appelée Matris, en y associant le Cerema (neuf chercheurs). En décembre 2024, l'équipe est constituée de sept enseignants-chercheurs de CY et de dix chercheurs du Cerema.

L'UMR se déploie sur trois sites : CY (à Cergy), Cerema (à Nantes et à Lille).

## ENVIRONNEMENT DE RECHERCHE DE L'UNITÉ

L'unité est soutenue (locaux, programme scientifique, entrepreneuriat, valorisation) par La Maison Internationale de la Recherche (MIR SHS) à CY, opérationnelle à partir du printemps 2024. Deux projets d'événements sont envisagés, en 2025, correspondant à la valorisation de travaux de recherche menés en 2022 et 2023, en collaboration avec d'autres unités de recherche en SHS. Ces événements disposeront des moyens logistiques de la MIR.

L'unité Matris est impliquée dans trois dispositifs du PIA portés ou co-portés par des membres de l'unité : Heritrisk (Inex-Comue Paris-Seine) ; Telli (Ademe/PIA 4) ; Alott (Inex CY). La participation à ces projets s'inscrit dans une ambition commune, partagée par les membres de CY et du Cerema : produire une recherche appliquée originale et de qualité à destination des professionnels de la mobilité, des transports et de l'aménagement et des collectivités territoriales. Le support de CY Transfer (cellule de valorisation de CY) ainsi que les interactions avec le Cerema (labellisé institut Carnot) facilitent le transfert de connaissances entre le monde académique et celui de l'ingénierie opérationnelle (projet Clim'adapt, par exemple). Certains des chercheurs de l'unité sont aussi membres de clusters régionaux (Norlink dans la région Hauts-de-France ; Club Logistique 59-62 Lille Métropole, Club Logistique de la région des Pays de la Loire).

## EFFECTIFS DE L'UNITÉ : en personnes physiques au 31/12/2023

Catégories de personnel	Effectifs
Professeurs et assimilés	2
Maîtres de conférences et assimilés	5
Directeurs de recherche et assimilés	0
Chargés de recherche et assimilés	10
Personnels d'appui à la recherche	4
<b>Sous-total personnels permanents en activité</b>	<b>21</b>
Enseignants-chercheurs et chercheurs non permanents et assimilés	2
Personnels d'appui non permanents	0
Post-doctorants	2
Doctorants	9
<b>Sous-total personnels non permanents en activité</b>	<b>13</b>
<b>Total personnels</b>	<b>34</b>

## RÉPARTITION DES PERMANENTS DE L'UNITÉ PAR EMPLOYEUR : en personnes physiques au 31/12/2023. Les employeurs non tutelles sont regroupés sous l'intitulé « autres ».

Nom de l'employeur	EC	C	PAR
CY	7	0	1
Cerema	0	10	3
<b>Total personnels</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>4</b>

## AVIS GLOBAL

Matris étant une jeune unité, créée en janvier 2022, il s'agit de sa première évaluation. Ses deux tutelles sont l'université de Cergy et le Cerema. L'unité est multi-sites (Cergy, Nantes et Lille). Au 31 décembre, elle comporte dix-sept membres permanents (deux professeurs, cinq maîtres de conférences pour CYU ; 10 chargés de recherches pour le Cerema), quatre PAR et neuf doctorants (ces chiffres ont évolué au moment de l'entretien). Certains de ses membres sont issus du périmètre de l'ancienne unité (MRTE), ainsi recomposée en deux nouvelles unités, l'une plus largement tournée vers la géographie et l'aménagement (Places) alors que l'autre se focalise sur le domaine des transports et des mobilités des biens et des personnes (Matris). L'unité accueille également des enseignants-chercheurs en reprise de recherche. Les autres membres sont des chercheurs du Cerema, ministère de l'Écologie et du Développement durable. Les compétences pluridisciplinaires de ses membres (en aménagement-urbanisme, géographie, sociologie, économie, etc.) ainsi que le partenariat avec le Cerema (labelisé institut Carnot) permettent à l'unité d'atteindre ses objectifs, et notamment d'avoir une bonne visibilité au niveau national (malgré ses deux années d'existence), grâce à son expertise et à ses travaux appliqués et opérationnels en matière de mobilité, des transports et d'aménagement. Les liens avec le monde socio-économique sont forts à la fois grâce aux formations par apprentissage dans lesquelles interviennent les chercheurs du laboratoire, et par l'essence même du Cerema dont le rôle est de fournir des expertises aux collectivités en matière de transport, d'urbanisme et de mobilité. Des acteurs socio-économiques de taille (Railenium, SNCF) sont associés à la gouvernance des projets de recherche auxquels participent les membres de l'unité, tant sur le plan national (Heritrisk, Tellii, Alott) qu'international (Horizon Europe Orchestra ; Interreg MM - Mobility Makers ; Feder Ritmea - Recherche et Innovation en Transports et Mobilités Éco-responsables et Autonome).

La poursuite des efforts dans cette lancée permettra de consolider ce positionnement à l'échelle nationale et de développer le rayonnement de l'unité à l'international.

Le projet scientifique ambitieux de l'unité est porté par une petite équipe, dont seuls trois membres disposent de l'HDR, ce qui explique, par ailleurs, le recours à de l'encadrement ou du co-encadrement doctoral auprès de chercheurs ou d'enseignants-chercheurs extérieurs à l'unité. Durant la période, l'unité a accueilli neuf

doctorants, dont un en co-tutelle avec une université étrangère (Panteion university Athens), et trois post-doctorants.

Malgré la jeunesse de cette unité, le comité a pu apprécier une production scientifique tout à fait honorable. On comptabilise une centaine de publications en deux ans, dont 36 articles dans des revues à comité de lecture reconnues en géographie (transports) et en aménagement de l'espace et urbanisme (Annales de Géographie, Bulletin de l'Association des Géographes français, Netcom, Revue internationale d'Urbanisme, Environnement and Planning, Vertigo, FLUX, RTS, etc.), soit environ six publications par chercheur permanent alors que le laboratoire compte douze enseignants-chercheurs soumis à une forte charge d'enseignement ou d'administration (un maître de conférences occupe la fonction de président de l'université de Cergy).

Les objectifs scientifiques de l'unité reposent sur un projet scientifique pertinent au regard de l'état de l'art dans les domaines de recherche de l'unité. L'orientation thématique correspond parfaitement aux profils des chercheurs de l'unité. Le travail scientifique entamé doit continuer, pour mieux faire apparaître les spécificités et l'identité de Matris dans le paysage français et international sur le plan des thématiques et des approches de la recherche, mais aussi pour soutenir la réflexion stratégique et développer les collaborations.

# ÉVALUATION DÉTAILLÉE DE L'UNITÉ

## A - PRISE EN COMPTE DES RECOMMANDATIONS DU PRÉCÉDENT RAPPORT

Née de la scission du laboratoire MRTE en deux nouvelles structures (Places et Matris), Matris est créée en janvier 2022. Elle n'a ainsi pas de référence directe, tant dans sa gouvernance, dans son organisation que dans son projet scientifique, aux recommandations formulées lors de la dernière évaluation du MRTE.

Le programme scientifique de cette nouvelle unité se situe partiellement en continuité thématique avec l'ancien laboratoire MRTE.

## B - DOMAINES D'ÉVALUATION

### DOMAINE 1 : PROFIL, RESSOURCES ET ORGANISATION DE L'UNITÉ

#### Appréciation sur les objectifs scientifiques de l'unité

L'objectif principal de l'unité est celui de produire une recherche appliquée et opérationnelle à destination des professionnels de la mobilité, des transports et de l'aménagement et des collectivités territoriales. Cet objectif repose à la fois sur un projet scientifique pertinent au regard de l'état de l'art dans les domaines de recherche de l'unité et sur un partenariat avec le Cerema. Si ces deux premières années ont été mises à profit pour structurer la gouvernance et le fonctionnement de l'unité, il faut maintenant consolider l'identité scientifique de l'UMR. Il faut veiller à conforter l'interface Cerema-CY afin d'assurer la fluidité des liens tissés entre Lille, Cergy et Nantes, autour d'une meilleure hiérarchisation des orientations thématiques des axes, par ailleurs inégalement étoffés.

#### Appréciation sur les ressources de l'unité

Seule la tutelle CY verse une dotation annuelle à Matris pour financer les dépenses de ses enseignants-chercheurs (fonctionnement et investissement). Il n'y a pas de dotation de la part du Cerema reversée directement à l'unité, car le financement des dépenses des chercheurs du Cerema est centralisé. L'unité développe une culture de la recherche financée par réponses aux AAP (167 k€ en 2022 et 23 k€ en 2023 pour CY ; 167 k€ en 2022 et 36 k€ en 2023 pour le Cerema). L'unité peut bénéficier également du soutien de deux services : CY Transfer (cellule de valorisation et transfert de la recherche) pour l'université et la MAP (Mission d'Appui aux Projets) pour le Cerema.

#### Appréciation sur le fonctionnement de l'unité

L'équipe de direction comporte un directeur, et trois directeurs adjoints. L'unité regroupe des enseignants-chercheurs de CY (localisés à Paris) et une équipe de chercheurs du Cerema (localisés sur deux sites, Nantes et Lille), managés localement par deux chefs de groupe, ce qui pourrait occasionner des difficultés de communication entre l'équipe de CY et celles du Cerema. Plusieurs conseils de laboratoire par an sont organisés en mode hybride pour réunir tous les chercheurs des trois sites. Le bureau de direction fonctionne à distance en vidéoconférence, en raison d'une réunion du bureau par mois, voire avec une plus grande fréquence en fonction des besoins et de l'actualité.

*1/ L'unité s'est assigné des objectifs scientifiques pertinents.*

#### Points forts et possibilités liées au contexte

Même s'il s'agit d'une évaluation à mi-parcours, d'ores et déjà le comité peut constater que les compétences des membres de l'équipe et le partenariat avec le Cerema, avec le soutien des tutelles, permettent à l'unité d'atteindre les objectifs scientifiques qu'elle s'est fixés : produire une recherche appliquée et opérationnelle à

destination des professionnels de la mobilité, des transports et de l'aménagement et des collectivités territoriales. Le portage de projets en partenariat avec (ou soutenus par) les acteurs du monde socio-économique en témoigne (SNCF, Railenium, CAF, Alstom, etc.). L'unité bénéficie aussi du support de CY Transfer pour la valorisation et le transfert des résultats de ses recherches vers le monde socio-économique, et des opportunités logistiques et scientifiques de la MIR SHS.

On note que ce projet ambitieux est porté par une petite équipe composée de 22 membres permanents (17 à la date de l'entretien) dont seulement trois disposent d'une HDR.

L'unité a su saisir les potentialités offertes par le partenariat CY-Cerema, notamment à propos de la poursuite de thématiques communes autour de contrats de recherche, du financement de bourses de thèse, de l'implication dans des réseaux de recherche nationaux et internationaux. La cohérence de l'association entre les enseignants-chercheurs de CY et du Cerema fait sens. Chacun, par ses compétences et ses spécialités académiques, participe au programme scientifique constitutif du laboratoire et de ses axes de recherche.

Un autre point potentiellement fort de l'unité est la volonté de valoriser la recherche à travers l'enseignement et d'en porter le rayonnement à l'international (notamment à l'échelle européenne).

### Points faibles et risques liés au contexte

L'unité a seulement deux ans d'existence, ce qui explique que la place accordée à la construction du dossier administratif soit apparue prépondérante par rapport aux discussions sur les axes de recherche, leur contenu, et leur portage. Cela a sans doute conduit, d'une part, à ne pas identifier des responsables d'axes et, d'autre part, à une certaine hétérogénéité dans les sujets de recherche traités, compte tenu également de la gestion complexe de la recherche sur trois sites différents et impliquant cinq écoles doctorales différentes.

L'orientation thématique, fondée sur quatre axes (étoffés de manière inégale), gagnerait à être davantage hiérarchisée, en partant soit de thématiques majeures, fédératrices et transversales (axe 3), soit de projets de recherche majeurs plus appliqués (comme le projet Telli). Cela pourrait être une réelle occasion de constituer des axes thématiques forts, homogènes et identitaires et de développer des recherches appliquées originales et innovantes en s'appuyant sur le Cerema et en associant ainsi plus étroitement les chercheurs du Cerema aux enseignants-chercheurs de CY. On éviterait le sentiment de dispersion dû, d'une part, à la dissémination des lieux de recherche et, d'autre part, à la difficulté à cerner quels sont les croisements entre les doctorants affiliés effectivement à l'UMR et ceux qui ne sont pas dans le même laboratoire ni dans la même école doctorale.

## *2/ L'unité dispose de ressources adaptées à son profil d'activités et à son environnement de recherche et les mobilise.*

### Points forts et possibilités liées au contexte

Matris dispose d'une dotation annuelle de fonctionnement attribuée par CY. La composante Cerema de l'équipe ne dispose pas de dotation directe, car les dépenses des chercheurs sont centralisées à l'échelle du Cerema. En conséquence, l'unité dispose d'environ 44 k€ de moyens de fonctionnement, mais la gestion est étanche entre les deux composantes. Ce montant permet de financer la logistique fonctionnelle des chercheurs dans leurs besoins de déplacement, notamment en matière de communication et de présentation des travaux de recherche. Une mutualisation est effective à propos des subventions issues de contrats de recherche : celles-ci servent, au-delà des dépenses occasionnées (déplacements, frais de personnels, équipements, etc.), au fonctionnement commun de l'unité, lorsque les modalités de dépense l'autorisent (ce qui exclut donc les crédits européens et ceux de l'ANR).

En matière de locaux, Matris profite depuis le printemps 2024 du nouveau bâtiment de la MIR SHS à CY où l'équipe dispose d'un bureau, de deux postes de travail et d'un espace de travail partagé pour les doctorants et les post-doctorants. Au sein des Cerema de Lille et de Nantes, les conditions matérielles d'accueil sont adaptées aux besoins.

### Points faibles et risques liés au contexte

Le risque est inhérent à la structure de l'équipe et porte sur deux points de fragilité toute relative.

L'unité est ainsi composée, d'une part, d'une composante universitaire, à CY, investie dans l'enseignement et la recherche et, d'autre part, des chercheurs de deux centres du Cerema dont les fonctions sont de conduire des recherches et des expertises notamment auprès des services de l'État et des collectivités territoriales. Ces différences peuvent compliquer les capacités de coopération bien réelles et motivées entre les deux parties constitutives.

Par ailleurs, le fonctionnement sur trois sites éloignés géographiquement (Lille, Cergy, Nantes) induit des contraintes logistiques qu'il ne faut pas sous-estimer. Les déplacements ont un coût non négligeable et prennent du temps. Aussi, l'unité doit composer avec cette contrainte. Cet aspect semble bien géré, mais il doit clairement être mis en avant afin que des moyens suffisants soient alloués dans la durée pour ne pas entraver le fonctionnement d'une unité multi-sites.

*3/ Les pratiques de l'unité sont conformes aux règles et aux directives définies par ses tutelles en matière de gestion des ressources humaines, de sécurité, d'environnement, de protocoles éthiques et de protection des données ainsi que du patrimoine scientifique.*

#### Points forts et possibilités liées au contexte

La stratégie de Matris suit les engagements énoncés par les tutelles en matière de parité, de non-discrimination, de lutte contre les violences sexistes et sexuelles, de qualité de vie au travail et de développement professionnel. Le Cerema est doté d'un plan d'action relatif à l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes. La direction de l'unité est attentive aux conditions de travail des personnels qui lui sont rattachés. Les chercheurs de l'unité veillent à l'anonymisation et à la sécurisation de la conservation des données et des résultats de leurs recherches en les conservant sur plusieurs supports à accès sécurisé, dont un serveur interne. L'unité se situe aussi comme un médiateur capable d'orienter les politiques publiques aussi bien sur le plan social qu'économique et environnemental.

#### Points faibles et risques liés au contexte

La dissémination des espaces de travail peut être le vecteur d'un manque de synergie entre les membres de l'unité. Cela pourrait empêcher la maturation d'initiatives de recherches collectives au sein de l'unité.

Cette dispersion peut être ressentie davantage par les doctorants affectés à l'unité, qui ne sont pas nombreux (neuf en tout dont cinq encadrés par les enseignants-chercheurs de l'unité) et qui pourraient se retrouver isolés. Le comité tient à signaler aussi que Matris ne dispose pas pour le moment de personnels administratifs dédiés d'appui à la recherche. L'unité est en attente de la demande qu'elle a faite en ce sens pour le prochain contrat.

## DOMAINE 2 : ATTRACTIVITÉ

### Appréciation sur l'attractivité de l'unité

L'unité attire de jeunes chercheurs : elle compte neuf doctorants dont certains ont bénéficié de contrats, soit provenant de contrats doctoraux à CY, soit de contrats du Cerema (parfois avec d'autres partenaires). Une thèse est en co-tutelle avec une université étrangère (Panteion university Athens). L'unité accueille trois post-docs. Elle a répondu avec succès à des appels à projets compétitifs tant sur le plan international (Horizon 2020, Interreg, Feder) que sur le plan local et national (ANR, PIA). Le positionnement dans l'accompagnement des politiques publiques en matière de transports et aménagement est prometteur.

- 1/ L'unité est attractive par son rayonnement scientifique et s'insère dans l'espace européen de la recherche.*
- 2/ L'unité est attractive par la qualité de sa politique d'accompagnement des personnels.*
- 3/ L'unité est attractive par la reconnaissance de ses succès à des appels à projets compétitifs.*
- 4/ L'unité est attractive par la qualité de ses équipements et de ses compétences techniques.*

## Points forts et possibilités liées au contexte pour les quatre références ci-dessus

Le développement de la recherche à l'échelle internationale figure comme l'une des possibilités de croissance de Matris pour les prochaines années. Il existe déjà une activité conséquente de ce type sous la forme de trois projets de recherche (1/ Projet Horizon Europe Orchestra sur la coordination et la synchronisation des transports multimodaux, qui voit impliqués six pays : Norvège, Italie, Pays-Bas, Suisse, Allemagne, France ; 2/ Projet Interreg MM - Mobility Makers sur la conception de solutions innovantes de mobilités alternatives ; 3/ Projet Feder Ritmea - Recherche et Innovation en Transports et Mobilités Éco-responsables et Autonome) et de publications dans plusieurs revues internationales (Transportation Research Procedia ; Urban Research and Practice ; Flux-Cahiers scientifiques Internationaux Réseaux et Territoires ; Netcom ; etc.). L'organisation de deux séminaires internes annuels à Lille ou Nantes va permettre à l'unité de développer sa cohésion. Quatre enseignants-chercheurs participent à des comités éditoriaux de revues académiques. On compte 23 évaluations d'articles scientifiques et dix expertises.

En plus des trois projets européens évoqués ci-dessus, l'unité porte aussi deux projets financés dans le cadre du PIA (Telli et Alott).

L'unité s'appuie sur les compétences d'experts du Cerema (docteurs ou non) qui peuvent selon les cas consacrer 10 à 50% de leur temps à la recherche, en contrepartie les chercheurs de CY passent 20 % sur des expertises ou des études.

## Points faibles et risques liés au contexte pour les quatre références ci-dessus

L'unité a la nécessité de valoriser ultérieurement sa recherche, en problématisant davantage ses axes autour d'une ou deux thématiques centrales et transversales qui pourront intéresser tous les chercheurs et permettre à l'unité d'avoir davantage de visibilité et de se forger une identité.

Bien qu'il y ait un effort de cohésion parmi tous les chercheurs (conseil de labo, colloques annuels itinérants), on perçoit encore, dans les discours comme dans l'organisation interne, qu'il y a deux équipes distinctes, CY et Cerema. Cela vaut aussi pour les doctorants auxquels il faudrait permettre de se retrouver et d'échanger entre eux car, actuellement, ils ont une vie scientifique plus liée aux sites qu'au laboratoire (un seul séminaire doctoral semble insuffisant).

## DOMAINE 3 : PRODUCTION SCIENTIFIQUE

### Appréciation sur la production scientifique de l'unité

La production scientifique de l'unité s'inscrit dans le champ du transport, des mobilités et de l'aménagement. Elle s'organise autour de quatre grands domaines : 1/concepts et débats sur les transports et les mobilités ; 2/ pratiques et usages de mobilité ; 3/ modélisation ; 4/ évaluation des politiques publiques. Les publications sont réalisées dans des revues reconnues en géographie (transports) et en aménagement de l'espace et urbanisme (EchoGéo ; Région et Développement ; Bulletin de l'Association de géographes français ; Quatenaire, revue internationale d'Urbanisme). Le bilan est tout à fait honorable pour une équipe jeune : 36 ACL, trois Ouvrages et 15 chapitres d'ouvrage ; 12 rapports d'expertise ; 65 communications dans des colloques. Il convient de l'encourager à accueillir des manifestations scientifiques d'intérêt dans son domaine de spécialité.

*1/ La production scientifique de l'unité satisfait à des critères de qualité.*

*2/ La production scientifique de l'unité est proportionnée à son potentiel de recherche et correctement répartie entre ses personnels.*

*3/ La production scientifique de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte. Elle est conforme aux directives applicables dans ce domaine.*

## Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

La production scientifique du laboratoire Matris satisfait à des critères de qualité démontrée par la publication d'articles scientifiques dans des revues reconnues en géographie (transports) et en aménagement de l'espace et urbanisme (Annales de Géographie, Bulletin de l'Association des Géographes français, Netcom, Revue internationale d'Urbanisme, Environnement and Planning, Vertigo, Flux, RTS, etc.).

Toutefois, l'unité est de création récente et il est difficile de poser une évaluation sur ce point au terme de seulement deux années d'existence, d'autant qu'il existe une certaine inertie dans les publications compte tenu des exigences qu'imposent les évaluations en double aveugle des articles soumis aux comités de lecture. En conséquence, le bilan de publication établi pour la présente évaluation ne peut pas encore rendre compte de la plénitude du fonctionnement du laboratoire car sa structuration est trop récente. Le bilan est toutefois prometteur avec des revues de bon niveau, bien appréciées dans les champs disciplinaires du laboratoire.

Au total, l'équipe a publié en deux ans 36 articles dans des revues à comité de lecture, soit environ un article par chercheur permanent en sachant que le laboratoire compte douze enseignants-chercheurs soumis à une forte charge d'enseignement.

Les membres de Matris ont, par ailleurs, effectué 65 communications dans des colloques, contribué à douze rapports de recherche, publié trois ouvrages et quinze chapitres d'ouvrage. Ce bilan quantitatif est appréciable, encore une fois, au regard des 24 mois d'existence de l'équipe.

Cependant, les enseignants-chercheurs du laboratoire font face à une forte charge d'enseignement qui limite le temps disponible pour les productions scientifiques. Ici se trouve l'une des limites inhérentes à des domaines de recherche très associés à des demandes sociales pour lesquelles les liens entre formation et recherche sont étroits et exigeants par l'engagement des enseignants-chercheurs qui les conduisent. Les formations dans le domaine des « transports » en licence professionnelle et master se font pour beaucoup par la voie de l'apprentissage et, en cela, les relations avec le monde professionnel sont exigeantes et mobilisent les enseignants-chercheurs. Cela ne saurait être un handicap car ces liens sont généralement féconds tant pour l'insertion des étudiants que pour l'accès à l'étude de cas, à des sources documentaires ainsi qu'à la formalisation de questions de recherche.

La production de l'unité respecte les principes de l'intégrité scientifique, de l'éthique et de la science ouverte.

## Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

L'équipe Matris est jeune et, par conséquent, une attention doit être apportée en matière de productions scientifiques sur les trois points qui suivent.

Tout d'abord, la charge d'enseignement étant importante et nécessaire pour les formations en transport de CY, il convient que le laboratoire puisse accompagner ses enseignants-chercheurs dans les publications en les aidant à valoriser les travaux et en demandant aux tutelles un renforcement en moyens humains, sujet fort difficile dans le contexte actuel de l'Enseignement supérieur et de la Recherche.

Ensuite, une intégration et même une imbrication prononcée entre les chercheurs du Cerema et les enseignants-chercheurs de CY doivent être poursuivies dans les stratégies tant de publication que de consolidation académique des axes de recherche.

Enfin, la production scientifique du laboratoire doit être le révélateur des axes de recherche du laboratoire, lesquels sont constitutifs de son projet scientifique. La création récente de Matris implique d'être attentif à ce point pour assurer et confirmer son développement.

## DOMAINE 4 : INSCRIPTION DES ACTIVITÉS DE RECHERCHE DANS LA SOCIÉTÉ

### Appréciation sur l'inscription des activités de recherche de l'unité dans la société

L'unité inscrit pleinement ses travaux en lien avec la société et le monde socio-économique. Cela résulte de la combinaison de deux facteurs : d'une part, les formations dans le domaine du transport et des mobilités développées à CY s'appuient sur les compétences des enseignants-chercheurs et appellent la création de liens et de collaborations avec le monde socio-économique et, d'autre part, il est dans l'essence du Cerema de fournir des expertises aux collectivités en matière de transport, d'urbanisme et de mobilité.

- 1/ L'unité se distingue par la qualité et la quantité de ses interactions avec le monde non académique.
- 2/ L'unité développe des produits à destination du monde culturel, économique et social.
- 3/ L'unité partage ses connaissances avec le grand public et intervient dans des débats de société.

#### Points forts et possibilités liées au contexte pour les trois références ci-dessus

Les collaborations avec le monde non académique sont nombreuses et variées. Elles relèvent de CY et du Cerema. Les chercheurs des deux tutelles collaborent à trois projets européens (Orchestra, Mobility Makers et Ritmea), cinq projets nationaux (dont trois financés par l'ANR : un projet porté — Relev — et participation à deux autres) et deux projets financés dans le cadre du programme PIA et de ses satellites. Certes, il s'agit ici de contrats publics, mais ils associent dans leur gouvernance, des acteurs du monde socio-économique et ils sont en prise avec des questions de recherche fondées sur des préoccupations sociétales. À titre d'exemple, le projet Telli (Train Léger Innovant, pour un système ferroviaire modulaire et frugal, financement Ademe en lien avec la SNCF et d'autres sociétés de chemin de fer) constitue le fait scientifique majeur du laboratoire car il engage une dynamique collective mobilisatrice et transversale.

Le volume de coopération global de l'unité est tout à fait satisfaisant pour une équipe jeune en cours de structuration. Ces projets sont pleinement en prise avec des questions environnementales, sociétales et technologiques. L'application Logicout.fr est l'illustration de cette situation. Elle résulte d'une collaboration entre des chercheurs de Matris, de l'université Gustave Eiffel, de la Chambre d'Agriculture d'Île-de-France. Son objectif est d'optimiser la logistique des ventes de produits agricoles en circuit court.

La géographie des coopérations s'appuie sur l'organisation spatiale de l'unité. Ainsi les chercheurs localisés à Lille collaborent avec la Métropole européenne de Lille et Euralille. Il convient de souligner que 20 % du temps des chercheurs du Cerema est affecté aux activités d'expertise.

Neuf expertises et interventions auprès des décideurs politiques et institutionnels ont également été effectuées en 2002 et 2023 (Agglomération de Cergy, Agence nationale de cohésion des territoires ANCT).

Enfin, le partage des connaissances avec le grand public est opéré par des interventions dans différents médias de la presse écrite (papier et numérique) nationale et régionale (Les Échos, Revue « Place des mobilités », Marianne, Les Échos de la logistique, Revue en ligne pour l'éco, Le Figaro, Médiacité) ; et la radio, en France, en Belgique et au Canada (France culture, Radio territoriale, Radio Canada, Radio Supply Chain, RTBF).

#### Points faibles et risques liés au contexte pour les trois références ci-dessus

La qualité et la quantité des interactions avec le monde non académique induisent une charge de travail et des sollicitations importantes pour les chercheurs et enseignants-chercheurs. Il convient de veiller à ce que cela n'entrave pas leur temps disponible pour les activités académiques. Cette attention est importante notamment pour les centres Cerema dont la mission d'expertise est fondatrice de leur action. Elle s'entend aussi à CY où les charges d'enseignement sont lourdes.

Le développement des produits à destination du monde culturel, économique et social s'inscrit dans les postures de recherche du laboratoire aussi il n'est pas identifié de risques autres que celui inhérent à la contingence du temps de chercheur disponible.

Le partage des connaissances avec le grand public et les interventions dans des débats de société sont des pratiques dans l'unité qui n'appellent pas de remarques particulières autres que celles liées à la capacité à en supporter la charge dans un petit collectif dispersé géographiquement et fort impliqué dans ses différentes tâches de travail.

## ANALYSE DE LA TRAJECTOIRE DE L'UNITÉ

La trajectoire proposée sur cinq ans s'inscrit essentiellement dans la continuité et l'approfondissement des quatre axes de thématiques scientifiques du projet, celui-ci ayant été élaboré en 2021. La mise en place d'une équipe Bas Carbone, labo 5.1 est un point positif.

La structuration actuelle des quatre axes et des contributions rend actuellement peu visible l'émergence de travaux et productions d'axes en tant que tels. La présentation et les échanges lors de la visite ont permis au comité de mieux apprécier la dynamique et la répartition des thèmes entre les différents chercheurs et les disciplines, de même que l'appui sur les projets et financements nationaux et internationaux.

Un point important réside aussi dans le travail de positionnement par rapport aux laboratoires travaillant sur les mêmes sujets et avec une approche proche ou complémentaire. Ce travail, entamé au moment du projet, devrait continuer pour mieux faire apparaître les spécificités et l'identité de Matris dans le paysage français et international, mais aussi pour soutenir la réflexion stratégique et développer les collaborations. Le comité regrette que les travaux précédant la création de l'unité aient été passés sous silence, dans la mesure où ils constituent l'un des points de départ du projet et légitiment l'expertise de ses différents membres.

La dynamique de recherche s'inscrit dans une volonté forte de pérennisation de l'appui aux politiques publiques (avec, de ce point de vue, un appui important sur les contributions du Cerema) et de soutien aux formations. L'enseignement est d'ailleurs mentionné comme un axe stratégique. Toutefois, un risque est clairement identifié au niveau de la charge importante des enseignants-chercheurs en matière de service d'enseignement et d'encadrement des alternants notamment.

## RECOMMANDATIONS À L'UNITÉ

### *Recommandations concernant le domaine 1 : Profil, ressources et organisation de l'unité*

Matris est une équipe originale dans la mesure où elle rassemble des chercheurs de deux centres Cerema (Lille et Nantes) et des enseignants-chercheurs de CY. Pour les chercheurs du Cerema, Matris est un cadre structurant qui permet d'asseoir les recherches dans un contexte académique porteur. Cependant, l'interface Cerema-CY doit être regardée avec attention pour assurer de la fluidité des liens ainsi tissés entre Lille, Cergy et Nantes.

Les formations intéressant Matris, à savoir celles de master et de doctorat, sont portées par des universitaires de CY et ils sont pleinement mobilisés sur leur tâche. Les centres Cerema et leurs chercheurs offrent pour ces formations des cadres d'accueil de grand intérêt.

La charge d'enseignement étant importante, il faut être vigilant sur sa répartition au sein des parties prenantes tout en ayant conscience que ces enseignements de haut niveau sont loin d'être dénués d'intérêt pour la recherche.

### *Recommandations concernant le domaine 2 : Attractivité*

Le comité note des points de vigilance qui concernent l'animation et la consolidation de l'identité de l'unité du fait de sa localisation sur trois sites très éloignés.

Ainsi, il semble important d'accroître les efforts pour soutenir la cohésion parmi tous les chercheurs (colloques itinérants en projet sur les différents sites sur la dotation de l'unité, etc.). Le comité note avec satisfaction que les tutelles sont prêtes à aider financièrement la mise en place de ces actions.

Le risque est d'avoir des équipes indépendantes, sans sentiment d'appartenance à une seule unité.

Il convient de constater que l'identité de l'unité est encore fragile et doit être consolidée, notamment en veillant à ce que les doctorants, bien qu'intégrés dans différentes écoles doctorales, développent un sentiment d'appartenance qui se traduit notamment par la tenue de séminaires réguliers et par des opportunités de coopérations. Une attention doit aussi être portée sur les évolutions des carrières des chercheurs et des personnels administratifs qui appartiennent à des tutelles qui ont des modes d'organisation différents.

### *Recommandations concernant le domaine 3 : Production scientifique*

Le comité recommande à l'unité de s'engager dans une stratégie de sélection des supports de publication afin de rendre lisibles les résultats issus des différents axes de recherche constitutifs du laboratoire.

Il est suggéré que l'unité organise durant le contrat à venir un colloque scientifique fédérateur permettant d'asseoir sa notoriété et son ouverture internationale.

De plus, ce contrat doit être propice au renforcement des synergies entre les chercheurs des différents établissements et des sites.

### *Recommandations concernant le domaine 4 : Inscription des activités de recherche dans la société*

Les recherches menées au laboratoire Matris s'inscrivent clairement dans les enjeux sociétaux actuels liés à la mobilité des personnes et des biens, aux réseaux et aux infrastructures de transport, en particulier dans les domaines de la route et du ferroviaire. Il semble important de rendre plus visibles les spécificités des recherches qui y sont menées.

L'implication importante dans la formation est un atout. Toutefois, cela constitue également un risque du fait de la charge de travail actuelle pour les enseignants-chercheurs. Si les recrutements d'enseignants-chercheurs envisagés constituent une perspective importante pour mieux répartir cette charge, une réflexion stratégique sur les synergies possibles avec d'autres acteurs pourrait également être menée.

## DÉROULEMENT DES ENTRETIENS

### DATE

**Début :** 20 novembre 2024 à 8h45

**Fin :** 20 novembre 2024 à 17h30

**Entretiens réalisés en distanciel**

### PROGRAMME DES ENTRETIENS

<b>08h45 - 09h00</b>	Vérification du bon fonctionnement technique des dispositifs
<b>09h00 - 09h30</b>	<b>Entretien à huis-clos</b> avec la <b>direction de l'unité</b>
<b>9h30 - 10h50</b>	<b>Réunion plénière</b> en présence de l'ensemble des membres de l'unité de recherche, y compris les chercheurs associés, les émérites, les doctorants...  <u>9h30 -9h50</u> : exposé liminaire par la direction de l'unité  <u>9h50 -10h50</u> : discussion à partir des questions du comité
<b>10h50 – 11h00</b>	<i>Pause</i>
<b>11h00 – 12h00</b>	<b>Entretien à huis clos avec les enseignants-chercheurs statutaires</b>
<b>12h00 -12h30</b>	<b>Entretien à huis-clos</b> avec <b>les tutelles</b>
<b>12h30 – 14h00</b>	<b>Réunion du comité d'experts à huis clos</b> en présence du conseiller scientifique
<b>14h00 -15h00</b>	<b>Entretien à huis clos avec les doctorants et les post-doctorants</b>
<b>15h00 -15h30</b>	<b>Entretien à huis clos avec les personnels d'appui à la recherche</b> : ingénieurs, techniciens et administratifs
<b>15h30 -16h00</b>	<b>Entretien à huis clos avec la direction de l'unité</b>
<b>16h00 -17h30</b>	<b>Réunion à huis clos du comité d'experts</b> en présence du conseiller scientifique` Second <i>debriefing</i> du comité. Préparation du rapport d'évaluation.

# OBSERVATIONS GÉNÉRALES DES TUTELLES

Le 10 Février 2025

**Observations des tutelles concernant le rapport DER-PUR260025052 - UMR MATRIS -  
Mobilités Aménagement Transports Risques Société**

Les tutelles de l'UMR MATRIS remercient le comité de pairs de ses appréciations et recommandations sur l'activité et la vie du laboratoire.

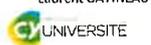
Le rapport produit par le comité met l'accent sur la bonne visibilité nationale de MATRIS, après seulement trois années d'existence, ses liens forts avec le monde socio-économique et une production scientifique de qualité. Le comité souligne le niveau de compétences des membres de l'unité, ainsi qu'un projet scientifique pertinent au regard de l'état de l'art dans ses domaines de recherche.

S'agissant des recommandations d'amélioration formulées par le comité, notamment sur le "point de fragilité toute relative" pour créer des coopérations, du fait de la répartition de l'équipe entre Lille, Nantes, Cergy et Argenteuil, l'ensemble des membres de MATRIS ne voient pas cet éloignement physique comme une contrainte. Après trois années d'exercice, la collaboration entre les quatre sites est perçue comme effective, en attestent les thèses co-encadrées et les publications communes, ainsi que plusieurs réponses à appels à projets, ayant débouché sur l'obtention de contrats de recherche. Ces premiers acquis sont évidemment à consolider et à ce titre, la direction du laboratoire et les deux tutelles resteront attentives au développement de cette dynamique durant le prochain contrat quinquennal.

Le comité a également relevé des différences de fonctionnement et de gouvernance entre le Cerema et CY. Ce constat est inhérent à la différence entre un établissement public administratif et un établissement d'enseignement supérieur. Les tutelles ont été attentives sur ce point dès les premières réflexions pour la création de l'équipe et à ce stade, cela n'a pas entravé son fonctionnement et son développement. Cela reste un point de vigilance et une réflexion approfondie sur la prise en compte des différences de fonctionnement des tutelles sera d'ailleurs conduite dans les prochains mois, pour que ses conclusions soient intégrées dans le règlement intérieur de MATRIS.

Pour **CY Cergy Paris Université**,

**Laurent Gatineau**  
Président

Le Président  
  
Laurent GATINEAU  


Signature  
numérique de  
Laurent GATINEAU  
Date : 2025.02.18  
15:49:19 +01'00'

Pour **Cerema**,  
et par délégation

**Hélène Peskine**  
Directrice Générale Adjointe

**Hélène  
PESKINE**  
**231005674**  
**1ph**

Signature  
numérique de  
Hélène PESKINE  
2310056741ph  
Date : 2025.02.18  
11:01:14 +01'00'

Les rapports d'évaluation du Hcéres  
sont consultables en ligne : [www.hceres.fr](http://www.hceres.fr)

Évaluation des universités et des écoles

Évaluation des unités de recherche

Évaluation des formations

Évaluation des organismes nationaux de recherche

Évaluation et accréditation internationales



19 rue Poissonnière  
75002 Paris, France  
+33 1 89 97 44 00

