



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur  
la structure fédérative :

Structure Fédérative Toulousaine en Chimie  
Moléculaire

Nouveau nom : Institut de Chimie de Toulouse  
sous tutelle des  
établissements et organismes :

Université Toulouse 3 Paul Sabatier  
CNRS

Mai 2010



agence d'évaluation de la recherche  
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

## Rapport de l'AERES sur la structure fédérative :

Structure Fédérative Toulousaine en Chimie  
Moléculaire

Nouveau nom : Institut de Chimie de Toulouse  
sous tutelle des établissements et  
organismes :

Université Toulouse 3 Paul Sabatier

CNRS

Le Président  
de l'AERES

Jean-François Dhainaut

Section des unités  
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux



## Fédération

**Nom de la fédération** : Structure Fédérative Toulousaine en Chimie Moléculaire

**Nouveau nom** : Institut de Chimie de Toulouse

**Label demandé** : FR CNRS

**N° si renouvellement** : FR2599

**Nom du directeur** : M. Philippe KALCK

**Directeur Adjoint** : M. Antoine BACEIREDO

## Membres du comité d'experts

### Président :

M. Javier DE MENDOZA, ICIQ, Tarragona, Espagne

### Experts :

Mme Angela MARINETTI, ICSN-CNRS, Gif-s-Yvette,

M. Pierre GOUZERH, UPMC, Paris,

M. Alan WILLIAMS, Univ. Genève, Suisse,

M. Marc ROBERT, Univ. Paris 7, Jussieu Paris,

M. Jacques LALEVEE, Univ. Haute Alsace Mulhouse,

M. Jean-Luc PARRAIN, UPCAM, Marseille,

M. Talal MALLAH, Univ. Paris Sud Orsay,

M. Michael VEITH, Univ. Saarbrücken Allemagne,

M. Philippe GRELLIER, MNHN-CNRS Paris,

M. Gérard BUONO, ISM2 Marseille,

M. Cuong PHAM LUU, EPCM Strasbourg,

M. Jacques MADDALUNO, Univ. Rouen



# Représentants présents lors de la visite

Délégué scientifique représentant de l'AERES :

M. Max MALACRIA

Représentant(s) des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M. Jean-Marc BROTO, UPS Directeur UFR-PCA

M. Gilbert CASAMATTA, INP de Toulouse, Président

Mme Armelle BARELLI, CNRS, Déléguée Régionale

M. Gwenaél RAPENNE, Conseil Scientifique de l'UPS

M. Michel COMBACAU, Conseil Scientifique de l'UFR



# Rapport

## 1 • Introduction

Le comité a travaillé sur la base du rapport sur la Structure Fédérative et la plateforme scientifique et technique, présenté par le directeur, ainsi que sur le projet de quadriennal 2011-2014, présenté par le directeur adjoint en séance publique. Ont participé, outre les représentants des tutelles, les directeurs ou représentants des unités de recherche qui font partie de la Fédération de recherche (FR) : Bruno Chaudret et Denis Neibecker (LCC), André Gourdon (CEMES, J.-P. Launay/A. Claverie), Françoise Nepveu (LPSNPR), Monique Mauzac (IMRCP), Michel Baltas (SPCMIB). En plus de son rôle comme directeur adjoint de la FR, Antoine Baceiredo représentait le LHFA.

## 2 • Appréciation sur la structure fédérative

Sur la période analysée (2005-2008) la FR était composée de 285 permanents (92 chercheurs, 89 enseignants-chercheurs, 74 ITA et 30 BIATOSS) et 298 non permanents (130 doctorants, 52 post-doctorants et plus de 116 stagiaires).

La structure fédérative, élargie au 1er Janvier 2003, faisant suite à la Fédération de Chimie créée en 1995 se compose d'une UPR CNRS (LCC), l'équipe « Chimie Moléculaire et Nanosciences » d'une UPR CNRS (CEMES), et de quatre UMR (LHFA, IMRCP, PSNPRU et SPCMIB).

L'infrastructure technique de la FR comprends deux services de rayons X (bâtiment 2R1 et 205), un service de spectrométrie de masse, un autre de HPLC, deux services de RMN (bât. 2R1 et 205), avec un total de 11 spectromètres, un service de spectroscopie vibrationnelle infrarouge, en plus de services de verrerie scientifique et informatique de calculs.

Une mesure du succès atteint est reflétée par les 23 prix et distinctions qui sont venus couronner les chercheurs et ITA de la FR pendant la période évaluée. Ceux-ci vont de l'élection à l'Académie des Sciences à la Médaille de Bronze ou d'Argent du CNRS. Ces récompenses ont mis en valeur la qualité des résultats scientifiques des unités au fil des années.

Les domaines de travail de la FR vont de la Chimie Fine à la Catalyse, aux Systèmes Moléculaires Organisés, aux Précurseurs de Matériaux et à la Chimie et Science du Vivant et de l'Environnement. Le tout est complété par des programmes internationaux très actifs, notamment avec le Maroc, Barcelone et Kiev. L'ensemble des personnes affectées à la FR bénéficie d'un Plan de Formation Unité (PFU) spécifique, hygiène sécurité, etc. Ainsi, le PFU semble être un bon outil du quotidien, permettant de structurer, d'améliorer et d'anticiper les changements de compétences au service des thématiques scientifiques de la FR.

Du point de vue organisation et fonctionnement, la FR est gérée par un Comité de Pilotage, constitué par les directeurs d'unités et trois représentants ITA/BIATOSS, ainsi que par le Conseil de la Fédération (12 membres) et le Conseil Scientifique (4 personnalités extérieures à Toulouse).



En ce qui concerne la stratégie adoptée par la direction pendant la période sous évaluation, elle a été axée sur le développement de la concertation entre unités et équipes, en promouvant des actions transversales, et en renforçant la structuration de la communauté scientifique. Entre les actions spécifiques, il faut remarquer le projet européen « nanotool », l'organisation de nombreux séminaires, conférences et journées scientifiques, mais surtout le projet FEDER, qui a pris en compte l'ensemble du Quadriennal 2007-2010 et a joui d'une dotation de presque 940.000 Euros obtenue pour compléter l'investissement en équipement mi-lourd, opération qui a commencé en 2009 et devra s'achever en 2010. Enfin, la visite des installations de la Fédération par deux des membres du comité a permis de rencontrer une partie de l'équipe de techniciens et ingénieurs dont l'énergie et la volonté de s'impliquer dans la vie scientifique des différents laboratoires nous ont semblé certaines.

En conclusion, les points forts de la FR que le comité a remarqué sur la période évaluée ont été :

- Très forte concertation entre unités.
- Excellente entente entre les acteurs.
- Mise en marche d'une plateforme scientifique et instrumentale.
- Soutien important de l'ensemble des tutelles.
- Entente avec la FR IRSAMC.
- Demande de rattachement de la plateforme Technopolym.
- Mutualisation croissante au sein des services techniques.

Le nouveau Plan Quadriennal 2011-2014 sera assuré par une nouvelle direction (Antoine BACEIREDO comme Directeur et Sylviane SABO-ETIENNE comme Directrice Adjointe), sous le nom « Institut de Chimie de Toulouse » (ICT), avec une structure plus ou moins similaire à la structure présente, dont 4 UMR (LHFA, IMRCP, LSPCMIB, LPSNPR), 1 UPR (LCC), 1 équipe du CEMES et l'équipe chimie du LPCNO, soit environ 300 personnes. La gouvernance sera assurée, en plus du Directeur et de la Directrice Adjointe, par un Comité de Pilotage (Directeurs d'Unités et 3 ITA/BIATOSS), un Conseil de Laboratoire et un Conseil Scientifique.

La création de l'ICT répond à la volonté de la communauté des chimistes d'être l'interlocuteur privilégié des tutelles pour les actions suivantes : gestion pluriannuelle des postes - demande unique, répartition des crédits transitant *via* l'Université, et coordination des opérations immobilières, au sein du Plan Campus et de la gestion des locaux des équipes de l'Institut. Il se veut aussi responsable de la gestion/mutualisation des plateformes techniques (achats lourds et mi-lourds, gestion des personnes affectées à l'Institut et gestion d'un volant financier qui devrait permettre un prélèvement à la source, une simplification de la gestion et anticiper les charges de maintenance).

Les projets d'investissement, qui totalisent une somme de 2110 KE, comprennent l'achat d'un spectromètre infrarouge à haute résolution avec microscope, d'un analyseur de métaux par EDX sur Temscan, d'un équipement de RMN du solide, ainsi que la mise à niveau des appareils RMN liquide à 300, 400 et 500 MHz. Aussi, les acquisitions d'un équipement de rayons X bidimensionnels sur matière molle et d'un Q-TRAP pour spectromètre de masse sont prévues.

La politique scientifique de l'ICT est axée sur la contribution à la visibilité et à l'attractivité de la chimie, par l'édition annuelle des « highlights de l'Institut », la mise en place d'un prix « Fédération » ou l'édition d'une plaquette Unités/Services Communs. En complément, des Journées de l'Institut seront organisées, et les synergies inter-unités seront amplifiées, comme, par exemple, le soutien des projets fédératifs (Européens, ANR, ...). Cette politique scientifique très active sera complétée par la mise en place d'opérations phare (lancement de nouvelles thématiques, recrutement de leaders scientifiques et structuration d'opérations transversales) et des bourses de thèse.



En conclusion, l'ICT naît avec une volonté de devenir un institut de chimie fort, axé sur le renforcement de la concertation entre unités, la mutualisation des moyens scientifiques et techniques, et l'entente sur les demandes de moyens. Il envisage de devenir l'interlocuteur privilégié des tutelles, le porte-parole de la chimie toulousaine ainsi que le soutien aux projets novateurs et l'aide à l'éclosion de nouveaux talents. Cette nouvelle volonté faisant suite à une structuration déjà bien établie nous a semblé particulièrement pertinente et cohérente. Les actions concertées autour du plan campus devraient, de plus, permettre de trouver des cohérences spatiales aux plateformes techniques de l'ICT.

Toulouse, le 15 mars 2010

Affaire suivie par  
Ghislaine MACONE-FOURIO  
téléphone  
05 61 55 66 05  
télécopie  
05 61 55 69 53  
courriel  
seccs@adm.ups-tlse.fr  
GF/GMF/FW

Le Président

au

Président du comité d'experts de l'AERES

**Objet : Observations de portée générale** sur le rapport d'évaluation  
de l'unité «**Structure Fédérative Toulousaine en Chimie Moléculaire**» - FR 2599  
qui prendrait le nom d'« **Institut de Chimie de Toulouse** » - ICT  
projet porté par **José Antoine BACEIREDO** et **Sylviane SABO-ETIENNE**

Nous avons particulièrement apprécié la qualité des échanges qui se sont déroulés lors de votre venue à Toulouse pour évaluer les travaux et la structuration de la Fédération Toulousaine en Chimie Moléculaire et du projet qui devrait s'intituler « Institut de Chimie de Toulouse » pour le prochain plan quadriennal.

Nous sommes sensibles aux compliments qui nous sont adressés tant sur la gouvernance de cette Fédération que sur les actions qui ont été conduites.

Nous vous prions de croire, Monsieur le Président, en l'expression de notre considération distinguée.



Gilles FOURTANIER