



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur la Structure Fédérative:

FLAME : Fédération Lacs-Montagne-Environnement
sous tutelle des établissements et
organismes:

Université de Savoie

INRA

CNRS

Mai 2010



agence d'évaluation de la recherche
et de l'enseignement supérieur

Section des Unités de recherche

Rapport de l'AERES sur la Structure Fédérative:

FLAME : Fédération Lacs-Montagne-Environnement
sous tutelle des établissements et
organismes:

Université de Savoie

INRA

CNRS

Le Président
de l'AERES

Jean-François Dhainaut

Section des unités
de recherche

Le Directeur

Pierre Glorieux

Mai 2010



Unité

Nom de l'unité : Fédération/Lac/Montagne/Environnement

Label demandé : FLAME

N° si renouvellement :

Nom du directeur : M. Jean-Marcel DORIOZ

Membres du comité d'experts

Président :

Mme Bernadette PINEL-ALLOUL, Université de Montréal, Canada

Experts :

M. Jérôme BALESSENT, INRA, Aix en Provence

M. Jean-Yves CHARCOSSET, CNRS, Toulouse

M. Didier DEBROAS, Université Blaise Pascal, Clermont-Ferrand

M. Beat OERTLI, Haute Ecole Spécialisée de Suisse Occidentale

M. Jean-Pierre REBILLARD, Agence de l'Eau Adour Garonne

Expert(s) proposés par des comités d'évaluation des personnels (CNU, CoNRS, CSS INSERM, représentant INRA, INRIA, IRD.....) :

Mme Agnès BARDONNET, INRA

Représentants présents lors de la visite

Délégué scientifique représentant de l'AERES :

Mme Paule VASSEUR

Représentant(s) des établissements et organismes tutelles de l'unité :

M. Jean Marc GUEHL, Chef du Département INRA EFPA,

M. Thierry CAQUET, Adjoint de Direction INRA EFPA

M. Luc FRAPPAT, Vice-président Université de Savoie



Rapport

1 • Introduction

- **Date et déroulement de la visite :**

Le comité d'évaluation s'est réuni à la Station d'Hydrobiologie Lacustre de l'INRA à Thonon-les-Bains le 24 février 2010 pour examiner le projet de Fédération FLAME (2011-2014) centré sur 3 forces structurantes de l'INRA (UMR-CARTELE) et de l'université de Savoie (LCME et EDYTEM).

Le comité a basé son évaluation sur les éléments suivants :

Les documents du dossier de l'unité remis avant la tenue de la réunion :

- Le dossier d'évaluation de la campagne d'évaluation 2011-2014 présentant les unités de recherche dans la nouvelle structure, la démarche de fédération, la mission et le projet scientifique.
- Le rapport du comité d'experts de AERES - EDYTEM sur le projet de fédération FLAME (15 février 2010).
- Le rapport du comité d'experts de l'AERES - LCME sur la participation du laboratoire à la fédération FLAME (26 janvier 2010).

Les documents complémentaires au dossier remis en séance :

- Le document powerpoint sur la présentation orale du futur directeur de la fédération.

- **Historique et localisation géographique de la fédération et description synthétique de son domaine et de ses activités :**

FLAME est une nouvelle structure fédérative mise en place en 2010 et proposée à la contractualisation pour 2011-2014. Elle regroupe des personnels de recherche de l'UMR CARTELE et de deux laboratoires de l'Université de Savoie (LCME, EDYTEM). Elle sera localisée au Campus scientifique de l'Université de Savoie (Bâtiment Belledonne, 73376, Le Bourget du Lac, Cedex). La fédération FLAME participera à la structuration des recherches en environnement des hydrosystèmes de Montagne sur le site du Bourget du lac (projet Environnement-Eau-Mont) et se situe sous la double tutelle de l'INRA via le CARTELE et du CNRS, via le laboratoire EDYTEM.

La création de la fédération FLAME vise à développer une approche interdisciplinaire sur les environnements terrestres et lacustres en milieu alpin. Elle renforce ainsi la visibilité des pôles scientifiques Montagne et Sciences de l'Environnement de l'Université, ainsi que celle de l'UMR CARTELE.

Les missions de la fédération FLAME sont (i) de mettre à contribution les Sciences de l'Environnement dans la définition de modes de gestion durable des hydro- et éco-systèmes de montagne, (ii) de favoriser l'interdisciplinarité, un élément indispensable pour appréhender la complexité des interactions terre-eau et la dynamique environnementale actuelle et future et (iii) de mutualiser les sites d'observation et les plateformes analytiques. L'objectif final est de définir les réponses des systèmes aux changements régionaux et globaux en termes de gestion et de prospective et de développer des projets structurants dans le cadre d'une formation commune en recherche.



- **Equipe de Direction :**

Le responsable du Projet FLAME est le directeur actuel de l'UMR CARRETEL dont le mandat se termine en septembre 2010. Il sera le directeur de la fédération FLAME (2011-2014).

- **Effectifs de la Fédération FLAME (d'après dossier de labélisation) :**

	Dans le projet	Agents actuellement impliqués
N1 : Nombre d'enseignants-chercheurs	42	12
N2 : Nombre de chercheurs	16	13
N3 : Nombre d'ingénieurs de recherche	4	4
N4 : Nombre d'ingénieurs, techniciens et de personnels administratifs	36	18
N5 : Nombre de doctorants	46	18
N6 : Nombre total de personnes	144	65

2 • **Appréciation sur la fédération FLAME**

- **Avis global :**

Les trois unités de recherche regroupées au sein de la fédération FLAME ont une démarche scientifique commune et des forces parfaitement complémentaires en Sciences de l'environnement sur le continuum montagne-lacs pour assurer la cohérence thématique de la fédération au plan des compétences, des moyens mutualisables et de l'animation scientifique. L'ensemble constitue une force intégrée en biogéochimie environnementale, écologie aquatique, et géographie, de bonne visibilité externe pour les partenaires territoriaux ou privés. Au delà de l'offre de compétences, la fédération propose un projet scientifique très cohérent sur plusieurs points. La construction du projet avec ses deux volets : (i) transferts des micropolluants et de la matière organique aux lacs et (ii) reconstitution paléocéologique du fonctionnement et de la structure des environnements passés, est particulièrement intelligente. Elle permet les synergies entre ces deux volets, entre les équipes et donne une spécificité dans le dispositif international de la recherche. Elle est au cœur de la stratégie scientifique de l'Université de Savoie. Il s'agit d'un bon exemple de fédération, montée par la base de la cohérence et de la complémentarité scientifique, par opposition à des initiatives a contrario essentiellement politiques.

- **Points forts et opportunités :**

L'organisation et la gouvernance de la Fédération FLAME sont excellentes. Un point fort est la disponibilité et la qualité intrinsèque du porteur de projet, qui a déjà eu un rôle intégrateur dans le domaine à l'UMR CARRETEL. Ceci augure d'une bonne dynamique de groupe au sein du projet scientifique et devrait permettre un bon fonctionnement de la fédération.

Les chercheurs des laboratoires LCME et EDYTEM ont déjà établi une bonne assise pour la fédération en intégrant une jeune Maître de Conférences, détentrice d'une chaire d'excellence CNRS INEE - Université de Savoie. Ils ont aussi obtenu des financements conjoints des programmes ANR et MEEDEM, et des programmes BQR et PPF de l'Université de Savoie. CARRETEL et EDYTEM ont déjà produit en commun des publications scientifiques, présenté des communications et participé à des réunions scientifiques dans la région.

La mutualisation des activités de recherche et des plateformes analytiques devrait renforcer l'émergence de projets structurants et de recherches finalisées.



- **Points à améliorer et risques :**

Il y a un risque associé à la mutualisation des activités et moyens de recherche. La fédération FLAME devra porter attention à maintenir un bon équilibre entre les thématiques propres à chacune de unités de recherche et les activités de transversalité.

La création d'un Master Recherche en sciences de l'environnement Montagne, incluant un volet lacustre est un atout important pour le recrutement de doctorants et doit être réalisée rapidement.

- **Appréciation sur le projet :**

Le projet scientifique vise à mesurer les effets du changement global sur les ressources naturelles et les usages des environnements montagne /lac en région alpine. Il combine deux volets articulés autour de deux thèmes de recherche :

- 1) Paléoenvironnement et paléoécologie.
- 2) Dynamique actuelle des micropolluants organiques et de la matière organique.

Les trois équipes de recherche apportent des expertises complémentaires de très haute qualité et les synergies de recherche sont déjà bien développées.

Le projet aura un impact important au niveau régional et a aussi un potentiel très fort pour contribuer au développement des sciences de l'environnement au niveau international.

- **Avis et recommandations au futur directeur de la Fédération :**

Le comité d'évaluation AERES considère que le projet de fédération FLAME apporte une structuration intégrée supérieure à celle des unités constituantes dans un domaine stratégique pour la région ainsi qu'au niveau du devenir des écosystèmes alpins dans une perspective d'accélération des changements au niveau planétaire.

Sachant que la visibilité régionale est déjà très bien établie, le comité recommande de développer des stratégies et politiques très claires pour favoriser la visibilité et le recrutement d'excellents jeunes chercheurs au niveau national et international.

Chambéry, le 14 avril 2010

Présidence

Le Président de l'Université de Savoie,

à

**Monsieur le Directeur de la Section des unités de
recherche
AERES
20 Rue Vivienne
75002 PARIS**

Affaire suivie par :
Blandine JONCOUR
Direction de la Recherche et
des Etudes Doctorales
Tél. : 04 79 75 84 10
Fax : 04 79 75 91 05
blandine.joncour@univ-savoie.fr

N/Réf. : PRE/GA/sch/2009-10/187

**Objet : Rapport du comité d'experts concernant la structure fédérative
« Fédération Lacs – Montagne – Environnements » FLAME
Directeur : Jean-Marcel DORIOZ**

Monsieur le Directeur,

Je tiens à remercier les membres du comité d'évaluation de l'AERES pour la production du rapport concernant la structure fédérative « Fédération Lacs – Montagne – Environnements ».

Je vous prie de bien vouloir trouver ci-après, les observations de portée générale sur le rapport d'évaluation formulées par les trois directeurs d'unités constitutives de la fédération, auxquelles je souscris :

« Les laboratoires participant à la Fédération de Recherche FLAME prennent acte, avec satisfaction, de l'avis positif du comité de visite de l'AERES sur le projet scientifique, la démarche et le cadrage institutionnel qui sous tendent la création de fédération.

Le rapport met en garde sur le risque d'une mutualisation qui se pourrait se faire au détriment des champs de recherche des équipes de chaque laboratoire. Ce risque, qui est peut être inhérent à la mise en place d'une structure fédérative, sera contrôlé :

- 1) par des décisions reposant sur une direction collégiale, autour du directeur de Fédération, et impliquant les trois directeurs d'unité ;*
- 2) par une information et consultation de chacun des trois conseils de laboratoire, pour co-construire au quotidien les choix relevant de la fédération, notamment en termes d'équipements et de postes.*

L'idée fondatrice est de faire de FLAME un vecteur d'ouverture et de développement des sciences de l'environnement. »

Je reste à votre disposition pour tout complément d'information et vous prie d'agréer, Monsieur le Directeur, l'expression de ma considération distinguée.



Gilbert ANGENIEUX

Siège social

Université de Savoie
B.P. 1104
73011 Chambéry cedex
France